

PARECER HOMOLOGADO(*)

(*) Despacho do Ministro, publicado no Diário Oficial da União de 05/08/2008



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

INTERESSADA: Associação Salgado de Oliveira de Educação e Cultura		UF: RJ
ASSUNTO: Convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Administração, ofertado pelo Centro Universitário do Triângulo, no período de 1997 a 2000, bem como a validade nacional dos respectivos títulos aos 68 (sessenta e oito) alunos concluintes e que integram o processo.		
RELATOR: Edson de Oliveira Nunes		
PROCESSO N°: 23001.000146/2007-25		
PARECER CNE/CES N°: 110/2008	COLEGIADO: CES	APROVADO EM: 3/7/2008

Sumário

I – RELATÓRIO.....	1
II – HISTÓRICO.....	2
2.1 – Do Despacho Interlocutório.....	3
2.2 – Do atendimento ao Despacho Interlocutório.....	3
2.2.1 – Trajetória do Programa no SNPG – CAPES.....	8
III – MÉRITO.....	10
3.1 – A convalidação, segundo a Lei Geral do Processo Administrativo.....	14
3.2 – Informações de natureza acadêmica sobre o Programa.....	15
IV – CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	15
V – VOTO DO RELATOR.....	16
VI – DECISÃO DA CÂMARA.....	16
Anexo I – Relação Nominal do Alunado que integra o Processo nº 23001.000146/2007-25.....	17
Anexo II – Dissertações, Bancas Examinadoras e respectiva integralização.....	17
Anexo III – Ementário Biográfico do Alunado e das Bancas Examinadoras.....	35
A) Ementário Biográfico do Alunado.....	35
B) Ementário Biográfico dos Membros das Bancas Examinadoras, por Aluno.....	58
Anexo IV – Jurisprudência sobre Convalidação de Programas.....	90
Anexo V – O Parecer CNE/CES nº 183/2007.....	105

I – RELATÓRIO

Trata-se de pedido de convalidação dos estudos, bem como a validade nacional dos diplomas obtidos pelos 68 (sessenta e oito) alunos que ingressaram entre 1997 e 2000, no Programa de Mestrado em Administração ministrado pelo Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, mantido pela Associação Salgado de Oliveira de Educação e Cultura – ASOEC, Associação Civil de Direito Privado, com fins educacionais e sem fins lucrativos, fundada em 30 de maio de 1971, com sede na Rua Lambari, nº 10, Município de São Gonçalo, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ sob o nº 286.383.93/0001-82.

Quanto à criação do Programa em destaque, informa a Interessada que os esforços para sua implementação remontam à própria origem do curso de Administração, nível graduação, autorizado pelo Decreto Federal nº 99.007/90. Teve início, então, a oferta de vários cursos de pós-graduação *lato sensu* nessa mesma área, alguns em parceria com a Fundação Getúlio Vargas.

Consolidada sua experiência no campo da Administração, em nível de Graduação e Pós-Graduação *lato sensu*, a consequência natural, argumenta logo em seguida, seria a criação de um Programa de Mestrado em Administração.

Nessa moldura, em 1997, implantou o Programa de Mestrado em Administração – MBA Integrado. Seu objetivo: *capacitar docentes e executivos para acompanhar as novas necessidades que surgiam no mercado regional e nacional, desenvolvendo nos alunos docentes/profissionais o espírito empreendedor, criativo e arrojado no desempenho de suas funções acadêmicas e/ou executivas*. Outrossim, justifica que o uso da sigla MBA decorria de uma tendência mundial na designação de pós-graduação em Administração e o termo “Integrado” visava aproximá-lo do espírito da Portaria CAPES nº 80/1998, que tratou do reconhecimento dos Mestrados Profissionalizantes. No que se refere à inserção regional, o expediente da Requerente informa que o Programa se justificava face à inexistência local de Projeto com as mesmas características, o que a teria permitido efetivar sua filosofia educacional.

II – HISTÓRICO

O Programa em análise possui trajetória de avaliação semelhante ao Mestrado em Educação, da mesma Instituição, objeto de deliberação do CNE, no Parecer CNE/CES nº 183, de 12/9/2007, homologado em 7/11/2007, incorporado integralmente ao presente na forma do **Anexo V**. Reitere-se, ainda, que a base normativa, e condições acadêmico-institucionais, de ambos os Programas é a mesma. No presente caso, observa-se que em 30/3/1998, a Instituição encaminhou à CAPES, com base no art. 5º da Resolução CFE nº 5/1983, a proposta do Programa. A partir desse momento, firmou-se uma rotina de acompanhamento oficial no período de 1998 a 2000, conforme relatado na seqüência:

*Buscando atender a todas as normas vigentes, à época, para o funcionamento e credenciamento de cursos de pós-graduação stricto sensu, a Instituição encaminhou à CAPES, **em 30/03/1998**, a proposta do Programa de Pós Graduação em Administração*

Instalou-se, a partir desse momento, um processo de permanente interlocução entre a Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Extensão da Unit e a CAPES, com o acompanhamento oficial mantido no período de 1998 a 2000 (Anexo I), em observância ao disposto no artigo 5º da resolução CFE nº 5/ 1983, conforme detalhamento a seguir:

a) Ofício CAA/CTC/VIS/040, de 20 de outubro de 1998, comunicando a realização da análise da proposta de implantação do Programa pela Comissão de Consultores Científicos e sugerindo uma visita para fins de elaboração de Relatório que oferecesse subsídios para apreciação final pelo Conselho Técnico-Científico. Foram indicados para compor a comissão os Professores Roberto Moreno Moreira/PUC-RJ e Fernando Bins Luce/UFRGS.

b) Em maio de 1999, a Instituição recebeu a visita da Comissão de Consultores Científicos, oportunidade em que foram feitas solicitações para o aperfeiçoamento do Curso, sendo prontamente atendidas.

c) No segundo de semestre de 1999, de acordo com a Ficha de Avaliação da Proposta, a Comissão de Consultores Científicos **emitiu parecer favorável à recomendação do Curso como Mestrado Profissional em Administração.**

d) Ofício CAA/CTC/72, da presidência da CAPES, de 20 de junho de 2000, informou que apesar da manifestação favorável da Comissão de Consultores Científicos, o Conselho Técnico-Científico (CTC) **decidiu por não**

***recomendar o Programa.** Nesse mesmo comunicado, a CAPES abre para a Instituição a possibilidade de nova apresentação da Proposta entre os meses de março e agosto de 2001. (grifos nossos)*

Entendendo necessário um maior esclarecimento sobre essa trajetória, foi formulado Despacho Interlocutório em 5/12/2007, à direção do UNITRI, para que forneça a documentação comprobatória da rotina de expedientes junto à CAPES, bem assim, verificar se o Programa cumpriu as formalidades acadêmicas necessárias à análise de mérito.

2.1 – Do Despacho Interlocutório

Como Relator do processo de interesse dessa Instituição, solicito os dados, abaixo relacionados, com o intuito de fundamentar decisão a ser submetida à Câmara de Educação Superior, especialmente:

- a) documentação que comprove a inscrição no SNPG (protocolo na Capes), a trajetória das avaliações/visitas da Capes (Formulários de Avaliação), e, se houver, correspondências formais entre as Instituições envolvidas na oferta do Programa e a Capes;*
- b) de forma complementar, o Projeto, na sua versão original e nas versões reestruturadas;*
- c) contratos de serviços educacionais ou documento equivalente que comprove a data de ingresso dos alunos;*
- d) documento que comprove o encerramento do referido Programa e o ingresso de novos alunos;*
- e) documentação comprobatória do regime de trabalho do Corpo Docente envolvido no Programa;*
- f) Histórico Escolar do alunado e período de integralização do curso, por aluno;*
- g) Atas de Defesas públicas das dissertações dos alunos*
- h) informações referentes à estrutura acadêmica que deu suporte à continuidade dos estudos dos alunos após o encerramento do Programa de Mestrado em Administração, garantindo a qualidade e supervisão das dissertações até a defesa.*

Seriam bem recebidas, ademais, quaisquer outras informações que melhor esclareçam, justifiquem e documentem a trajetória do Programa em destaque junto à Capes, preferencialmente até o dia 7 de janeiro de 2008.

2.2 – Do atendimento ao Despacho Interlocutório

Em expediente datado de 5 de janeiro de 2008, o Centro Universitário do Triângulo, por meio de sua Magnífica Reitora, Prof^ª. Alzira J. M. Almeida, enviou substancial documentação, que passa a integrar o presente processo, na qual atende, pontualmente, aos itens diligenciados, conforme passo a expor:

a) documentação que comprove a inscrição no SNPG (protocolo na Capes), a trajetória das avaliações/visitas da Capes (Formulários de Avaliação), e, se houver, correspondências formais entre as Instituições envolvidas na oferta do Programa e a Capes;

No que se refere ao ingresso do Programa no SNPG da CAPES, a Instituição encaminhou documentação que comprova o ingresso do Programa em 1998, bem como toda

sua trajetória de acompanhamento e avaliação. Estes dados serão comentados mais adiante, no item próprio (2.2.1).

b) de forma complementar, o Projeto, na sua versão original e nas versões reestruturadas;

Para o atendimento deste item, a Instituição encaminhou cópia do Projeto do Curso original, idêntico ao que fora encaminhado à CAPES em Ofício do UNIT, de 30/3/1998, já citado. Encaminhou, ainda, nova versão reestruturada de acordo com a Portaria CAPES nº 80/1998, que dispõe sobre o reconhecimento dos mestrados profissionais, bem como encaminhou as recomendações da Comissão de Consultores da CAPES de 1998, que passam a integrar este processo.

Com o mesmo propósito, enviou o Regimento do Curso, cópia de Convênio e Roteiro do Trabalho de Dissertação, que passam a integrar o processo.

c) contratos de serviços educacionais ou documento equivalente que comprove a data de ingresso dos alunos;

O ingresso do alunado, e respectiva data, foi comprovado com cópias dos requerimentos de matrícula dos 68 (sessenta e oito) alunos, datados entre março de 1997 e abril de 1999.

*d) documento que comprove **o encerramento do referido Programa** e o ingresso de novos alunos;*

Ata da Reunião da CPG [Comissão de Pós-Graduação do Curso de Mestrado em Administração, MBA] do Centro Universitário do Triângulo – UNIT indica que ***aos vinte e três dias do mês de agosto de dois mil***, reuniram-se na sala de reunião da Unit os professores doutores [...] para deliberarem sobre o planejamento para o ano de 2001 e discutir entre os presentes a situação do Curso. O Coordenador discorreu a respeito de reunião com a Magnífica Reitora e a Pró-Reitora de Pós-Graduação, quando ficou estabelecido a não abertura de novas vagas e publicação de edital para ingresso de novos candidatos para 2001, ficando o Programa paralisado Sine Die, somente terminando as defesas de dissertações em andamento [...].

*e) documentação comprobatória do **regime de trabalho** do Corpo Docente envolvido no Programa;*

A esse respeito, a Instituição apresentou a relação que segue:

Corpo Docente do Programa de Mestrado em Administração				
Docente	Vínculo	Carga horária	Regime de trabalho	Duração da Atividade
Alexandre Berndt	Unitri	40	Tempo integral	12 de março de 2001
Ana Maria C. de Sousa	Unitri	40	Tempo integral	Em exercício até 2006
Anísio Cândido Pereira	Unitri	20	Tempo parcial	Em exercício até 1999
Antônio Wilson Pagotti	Unitri	40	Tempo integral	PPG Educação Superior/Unitri até o momento
Felícia A. Urbina Ponce	Unitri	20	Tempo parcial	12 de março de 2001
Gabriele Greggersen	Unitri	20	Tempo parcial	12 de março de 2001
José Augusto Dela Coleta	Unitri	40	Tempo integral	PPG Educação Superior/Unitri até o momento
José Carlos N. Barreto	Unitri	40	Tempo integral	Atuou na Unitri até 2003

Mitsuru H. Yanase	Unitri	40	Tempo integral	12 de março de 2001
Sandra Augusta de Melo	Unitri	40	Tempo integral	Cursos de Graduação/Unitri até o momento
Silvio Popadiuk	Unitri	20	Tempo parcial	12 de março de 2001
Tânia Regina Belmiro	Unitri	40	Tempo integral	Atuou na Unitri até 2003
Vanda Cunha Albieri Nery	Unitri	40	Tempo integral	Diretora de Extensão/Unitri até o momento
Walter Buiatti	Unitri	40	Tempo integral	Atuou na Unitri até 2002

Assim, 14 (catorze) docentes, dos quais 10 (dez) contratados em regime de tempo integral, correspondendo a 71,4%, e 4 (quatro), em regime parcial de 20 horas, o que equivale a 28,6%.

f) Histórico Escolar do alunado e período de integralização do curso, por aluno;

Todos os Históricos Escolares passam a integrar o presente processo e os **Anexos I e II** trazem, respectivamente, a relação do alunado e o respectivo tempo de integralização.

g) Atas de Defesas públicas das dissertações dos alunos;

Todas as atas foram encaminhadas e passam a integrar o presente processo.

*h) informações referentes à **estrutura acadêmica que deu suporte à continuidade dos estudos** dos alunos após o encerramento do Programa de Mestrado em Administração, garantindo a qualidade e supervisão das dissertações até a defesa.*

Para tanto, a Instituição informou o que a seguir transcrevo:

Estrutura Acadêmica de Suporte à continuidade dos estudos dos alunos do Programa de Mestrado em Administração

O suporte à continuidade dos estudos até a defesa da última dissertação do Mestrado em Administração-MBA Integrado contou com a seguinte estrutura:

a) Estrutura Acadêmica:

Oito docentes que compunham a equipe do Programa de Mestrado, à época do último processo seletivo para ingresso, permaneceram na Instituição acompanhando os alunos até a última defesa de dissertação, que ocorreu em 29/08/2003. Quatro docentes permanecem atuantes na Unitri até o momento, sendo dois deles professores permanentes 40 horas do Programa de Mestrado em Educação Superior, recomendado pela CAPES: Dr. Antônio Wilson Pagotti e Dr. José Augusto Dela Coleta; uma professora que exerce o cargo de Diretora de Extensão, Dra. Vanda Cunha Albieri Nery, e uma professora que atua nos cursos de graduação da Unitri, Dra. Sandra Augusta de Melo.

Em síntese, estes são os professores responsáveis pelo acompanhamento do Programa, até sua conclusão: Antônio Wilson Pagotti, José Carlos Nunes Barreto, Sandra Augusta de Melo, Tânia Regina Belmiro, Vanda Cunha Albieri Nery, Ana Maria Costa de Sousa, José Augusto Dela Coleta e Walter Buiatti. Estes três últimos Professores, integraram o Comitê de Qualidade responsável pelo apoio acadêmico.

Os outros professores que atuavam no Programa de Mestrado em Administração, à época, aposentaram-se, mudaram de estado, prestaram concursos públicos e encontram-se em Universidades estaduais e federais.

Estes professores eram responsáveis por ministrar disciplinas e orientar os alunos em suas dissertações. Além desses, conforme consta no Anexo G do Despacho Interlocutório, outros professores elencados como componentes de banca, contribuíram de forma eventual como orientadores na condição de professores convidados.

b) Infra-estrutura Física:

O Curso de Mestrado contava com instalações apropriadas ao funcionamento da Secretaria de Pós-graduação, a Sala da Coordenação, as salas de reuniões, sendo uma para pequenas reuniões e outra para reuniões de porte maior; Sala de Professores com computadores individuais ligados à rede mundial de computadores e impressoras, além de uma sala de estudos para uso dos alunos da pós-graduação.

b.1) Recursos de Informática:

Os alunos do Curso de Mestrado em Administração dispunham de suporte em serviços de Informática, com computadores que permitiam acesso à internet e impressora de que necessitavam para implementação de seus projetos de pesquisa e desenvolvimento de suas atividades acadêmicas.

Os alunos contavam com um Laboratório equipado com 1 Microcomputador Compaq Deskpro 2000 Pentium 133 Mhz – em rede Linux; 3 Microcomputadores IBM Pc 300 Gl Pentium 200mhz; 02 Microcomputadores IBM Pentium 75mhz; 01 Workstation Sun Sparc 5;02 X-Terminais Sun Sparc 5;09 Estabilizadores; 01 Nobreak SMS 14 minutos; 2 HUB 3COM de 24 portas; 02 HUB 3COM de 12 portas;1 Osciloscópio analógico (MO 1221s – 2 canais); 01 Gerador de Função (MFG 4200); 2 Unidades de Treinamento de Microprocessadores (MPT – 1); 4 Protoboard e 1 Armário de aço.

Além desse laboratório destinado ao Programa de Mestrado em Administração, outros laboratórios de Informática podiam ser utilizados:

1) BigLab 3: destinado ao desenvolvimento das de atividades de estudo e pesquisa, este laboratório contava com os seguintes equipamentos: 36 Microcomputadores IBM PC 300 GL Pentium 200 Mhz;18 Estabilizadores;37 Mesas;2 HUN 3COM de 24 portas.

2) Laboratórios do Mezanino equipado com 03 Microcomputadores IBM PC 300 GL Pentium 200 MHZ; 1 Microcomputador IBM PC310 server; 3 Estabilizadores; 1 Gravador de CD Room 4x;01 Impressora HP Deskjet 692C; 1 Scanner Genius; 2 armários de aço.

Para uso específico do Mestrado em Administração, a Instituição adquiriu, à época, o Programa SPHINX, que permitia realizar pesquisas e análises estatísticas de dados quantitativos e qualitativos, principalmente para o tratamento e análise dos dados da dissertação.

Além destes equipamentos, professores e alunos contavam com os recursos áudio-visuais disponíveis para as atividades de sala de aula: retroprojetores, aparelhos de vídeo-cassete, televisores e equipamento para projeção multimídia.

Do ponto de vista administrativo, o Curso de Mestrado contava, ainda, com o apoio técnico do Centro de Processamento de Dados da Unetri, que desenvolvia toda a logística operacional para suas atividades acadêmicas.

b.2) Biblioteca:

A Biblioteca Central, criada em 1972, tem a finalidade precípua de atender os alunos dos cursos oferecidos pelo Centro Universitário do Triângulo – Unutri, nos vários níveis de ensino.

Com área física de 859 m², dos quais 229 m² eram destinados a estudos individuais e 456 m² a estudos em grupo, a Biblioteca estava informatizada e oferecia os seguintes serviços: consulta local, empréstimos domiciliares; COMUT - Comutação bibliográfica entre bibliotecas; empréstimos entre bibliotecas; levantamento bibliográfico. Para uso específico do Programa foi adquirida a base de dados Business & Management Practices - Editora Silver Platter. O sistema informatizado permitia um rápido e eficaz atendimento aos usuários e trabalho ágil e eficiente dos funcionários atendentes.

O acervo era constituído de 1.125 títulos e 2.398 exemplares específicos para área de Administração. Possuía assinatura de periódicos nacionais e internacionais, dentre os quais, Business Review; HSM Management e Scantech News.

Além desse acervo, cada aluno do Programa de Mestrado em Administração recebia, no início de suas atividades, os seguintes livros e periódicos para utilização ao longo do curso:

Livros: *O Jogo da Estratégia (Craig R. Hickman, Ed Makron Books); O Indivíduo na Organização-Dimensões Esquecidas (Jean-Francois Chanlat (Coordenador-Ed Atlas); Organização Flexível-Qualidade na Gestão por Processos (Osvaldo Scaico e Takeshi Tachizawa-Ed Atlas); Ética na Comunicação- da informação ao receptor, Clóvis de Barros Filho-Ed Moderna; Tudo Acaba em Festa, Cristina Giácomo- Scritta Editorail e Imagens da Organização, Gareth Morgan -Ed Atlas.*

Periódicos: *Revista HSM-Management; ERA (Revista de Administração da EAESP/FGV); RAUSP (Revista de Administração da USP). Os alunos também receberam cópias de artigos relevantes para suas dissertações por meio dos anais dos últimos dez anos da Associação Nacional de Programas de Pós-graduação em Administração-ANPAD.*

Pessoal especializado: *a Biblioteca contava com uma bibliotecária chefe, profissional responsável pela administração do setor e atendimento ao usuário; onze auxiliares administrativos.*

c) Infra-estrutura Financeira:

A pesquisa e os recursos humanos envolvidos no Programa de Pós-Graduação em Administração foram mantidos com recursos resultantes do pagamento das mensalidades dos alunos e do Fundo para Pesquisa, mantido pela própria Instituição.

Considerando que a suspensão do Processo Seletivo para ingresso de novos alunos, independente de qual seja o curso ou programa, gera instabilidade entre professores e alunos, foi criado pela Coordenação do Curso, um Comitê de Qualidade com a finalidade de garantir aos mestrandos vinculados ao Programa de Mestrado em Administração a ambiência necessária à realização de seus estudos com vistas à elaboração das dissertações, após encerrada a entrada de novos candidatos para 2001.

Constituído pelos professores Dra. Ana Maria Costa de Sousa, Dr. Walter Buiatti e Dr. José Augusto Dela Coleta, este Comitê era responsável pelo apoio acadêmico aos alunos, especialmente no que se referia às informações técnicas sobre o credenciamento do Programa pela CAPES e a validade de seus estudos.

Em outras palavras, seu papel consistia em recuperar as motivações dos mestrandos para que se dedicassem às atividades exigidas para a conclusão das dissertações.

A atuação do referido Comitê, paralelamente ao acompanhamento efetivo dos mestrandos por seus respectivos orientadores, constituiu um mecanismo valioso de garantia da qualidade das dissertações apresentadas.

De tal forma, observa-se que o suporte às formalidades acadêmicas atendeu, de forma adequada, os termos diligenciados.

2.2.1 – Trajetória do Programa no SNPG – CAPES

Para comprovar o ingresso do Programa no SNPG da CAPES, a Instituição encaminhou cópia de **Ofício s/n, de 30/3/1998**, dirigido à CAPES, por meio do qual encaminhou, *para apreciação do GTC/CAPES, os Projetos dos Cursos de Mestrado em Educação – magistério Superior, Fisioterapia e Administração. Tendo buscado atender, em cada um dos cursos, as diretrizes estabelecidas por essa Agência, espera a proponente receber sua recomendação.* No mesmo ano de 1998, e decorrente da solicitação acima, os Projetos da UNITRI foram analisados internamente na CAPES, por comissão de consultores científicos, ocasião em que emitiram, para o curso de Administração, **Relatório de Avaliação datado de 12/8/1998**. Nele, observa-se que a Comissão considerou vários aspectos do Programa positivos e outros deficitários. Assim, finalizam o Relatório sugerindo *visita para esclarecimentos e para diálogo com os proponentes no sentido de introduzir modificações na proposta apresentada.*

Em 30/10/1998, a Coordenadora de Acompanhamento e Avaliação da CAPES, Rosana Arcoverde Batista, formulou o **Ofício CAA/CTC/VIS/040** à UNITRI, comunicando que *A proposta de implantação do programa de Pós-Graduação em Administração, apresentada por essa instituição, foi analisada pela comissão de consultores científicos que sugeriu uma visita (...).*

Em 24 de agosto de 1999, após entendimentos firmados com os Consultores, a Instituição submeteu à CAPES o Projeto do Programa reestruturado, contemplando os três pontos solicitados pela comissão, a saber: *(1) aquisição pelo Instituto da base de dados Business & Management Pratices, Editora Silver Platter, conforme descrito no item 3.9 do referido Projeto; (2) Quadro contendo o programa de contratação pela Unit de professores para assunção do Curso em 2001; (3) Definição das linhas de pesquisa e as respectivas áreas de estudo.*

Por conseguinte, e tendo em vista essa readaptação do Programa nos termos da Portaria CAPES nº 80/1998, que *dispõe sobre o reconhecimento dos mestrados profissionais*, nova visita foi realizada **entre 28 e 29 de maio de 1999**, dela decorrendo novo Relatório de Avaliação. Nesta, a Comissão analisou o Programa direcionando seu foco avaliativo aos itens considerados deficitários na avaliação anterior. Transcrevo, abaixo, o quadro resumo da avaliação e, na seqüência, a justificativa da Comissão, que recomenda o Programa:

Quadro resumo:

I - Proposta do Programa	Adequado
II - Corpo Docente	Regular
III - Atividades de Pesquisa, Desenvolvimento e Extensão	Regular
IV - Atividades de Formação	Regular
V - Corpo Discente	Não Aplicável
VI - Trabalhos de Conclusão	Não Aplicável
VII - Produção Intelectual	Regular

Justificativa do Parecer final e Conceito:

Trata-se de um curso novo de Mestrado Profissional em Administração, com uma inserção regional que lhe permite atender ao Triângulo Mineiro e, especialmente, os municípios que integram a área de influência de Uberlândia. A região vem se destacando no setor de telecomunicações, que vem experimentando um notável crescimento nos últimos anos, com os processos de privatização e desenvolvimento da tecnologia.

A UNIT tem feito um grande esforço de colocar no ar este mestrado, a partir de condições inicialmente não tão favoráveis e de um relativo desconhecimento das exigências que um curso como este exige. A partir da visita de consultores da Capes, organizaram suas ações no sentido de vencer suas principais dificuldades: dependência de corpo docente participante, deficiência de instalações e deficiência de apoio bibliográfico.

As ações realizadas pela UNIT indicam a superação desses problemas, como é o caso da mudança para novas instalações, a aquisição de base de dados e a vigência de um plano de contratação de professores que já permitiu a contratação de três docentes e deverá ser concluída no início de 2001, quando o curso contará com nove docentes doutores, no regime de 40h. No 1º semestre de 1999, eram cinco docentes da UNIT e quatro da Ad_Homines. No 1º semestre de 2000, já são previstos sete docentes da UNIT e dois da Ad_Homines.

A título de contribuição, a comissão sugere que o curso reflita sobre a abrangência das atuais linhas de pesquisa, por se tratar de uma questão facilmente sanável.

À consideração desses fatos, além de uma estrutura curricular e um elenco de disciplinas consistentes e adequadas aos objetivos do curso, conduziu à recomendação do curso. (grifo nosso)

Não obstante os termos da Comissão de Consultores, o Presidente da CAPES, Abílio Baeta Neves, mediante o **Ofício Ref. CAA/CTC/72, de 20/6/2000**, comunicou que o Conselho Técnico Científico da CAPES **teria decidido não recomendar** o Programa, nos termos que seguem:

Cumpre-nos informar que o Conselho Técnico Científico (CTC), reunido nos últimos dias 24 e 25, após discussões ocorridas e apreciação do(s) parecer(es) da consultoria científica externa, decidiu por não recomendar o programa de pós-graduação em Administração, nível de mestrado profissionalizante, dessa instituição.

Apesar da manifestação favorável da comissão de consultores científicos, o CTC entende que o corpo docente necessita ser reforçado, as linhas de pesquisa melhor definidas e a produção intelectual incrementada.

Havendo interesse em uma nova apresentação da proposta, os problemas abordados devem ser plenamente resolvidos, sendo a documentação enviada à Capes apenas por via eletrônica, conforme orientações do SNPG e os prazos estipulados, ou seja, os meses de março e agosto. (grifo nosso)

Esse último comunicado encerra a trajetória do Programa no âmbito da CAPES, a partir do qual a Instituição optou por encerrar o referido Programa, garantindo as condições acadêmicas para o alunado em curso.

III – MÉRITO

Considere-se, inicialmente, que o Programa apresentou acompanhamento oficial da CAPES, o que foi devidamente documentado nos autos do processo. Assim comprovado, observa-se que a Instituição cumpriu as exigências legais ao submeter seu projeto à CAPES, após realizar o Período Experimental. De tal modo, é semelhante, na forma de implementação e base normativa, ao Programa de Mestrado em Educação que igualmente ofertou, e no mesmo período, conforme especificado no Parecer CNE/CES nº 183/2007 (**Anexo V**), ocasião em que este Colegiado atendeu ao pleito de convalidação dos estudos, à vista de comprovado mérito acadêmico.

Além do mais, o Programa que ora se analisa também é semelhante a outros Programas que foram objeto de deliberação deste Colegiado, para efeitos de convalidação, conforme relação que integra o **Anexo IV**, “*Jurisprudência Sobre o Tema Convalidação de Estudos em Pós-Graduação Stricto Sensu*”. No presente caso, nenhum fato novo é apresentado de maneira que venha justificar alteração da tese desenvolvida na jurisprudência indicada, tanto desta Câmara de Educação Superior quanto do Conselho Pleno. Será pertinente rememorarmos o comando de algumas normas e posições adotadas nesta Casa, na CAPES e no MEC.

Do **Parecer CNE/CES nº 23/1996**, [*propõe critérios para Convalidação de Estudos*] invoca a recomendação de que: “*o que deve ser examinado em cada processo, é se foram ou não respeitadas as normas vigentes, para que se possam convalidar os estudos realizados*”. Observada esta orientação, há que se considerar que Programas iniciados sob a vigência da Resolução CFE nº 5/1983, com o acompanhamento da CAPES, já reúnem, por si, os elementos essenciais à convalidação, posto que, se efetivadas suas funções de Assessoramento e Orientação, e Coordenação e Aperfeiçoamento dos Programas, ter-se-ia atingido o padrão de qualidade questionado. Esse entendimento está ratificado no Parecer PJR/JT 25/2002, da Procuradoria Jurídica da CAPES.

Da **Resolução CFE nº 5/1983**, recorda-se que seu art. 5º, *caput*, conferia às Instituições a prerrogativa de iniciar, sem autorização prévia do Poder Público, Programas de Pós-Graduação, solicitando à CAPES, após dois anos, a título de **período experimental**, uma posição oficial. E, passado este período experimental, o § 1º do mesmo artigo estendia ao alunado o prejuízo por eventual “não recomendação”. O art. 15, da mesma Resolução, admitia a possibilidade destes Programas serem realizados em convênios, como fez a Requerente.

O “**Período Experimental**”, reitera-se, era a classificação conferida aos cursos iniciados nos termos do *caput* do art. 5º, acima indicado, sendo entendimento unânime, inclusive na CAPES que “**período experimental**” equivale a “**curso novo**”.

Da **Portaria CAPES nº 84/1994**, ressalva-se que, em seu art. 3º, determinava àquela Coordenação que não atribuisse conceito a curso sob a denominação de “Curso Novo”. Observo que esta Portaria vigorou até dezembro de 1998 e o Programa da Instituição obteve sua primeira avaliação, na CAPES, em outubro desse mesmo ano. Portanto, e em tese, ainda sob as regras daquele instrumento. Saliente-se que “**Curso Novo**”, na taxonomia da CAPES, era a declaração feita aos Programas que passavam a integrar o SNPG da CAPES (§ 2º do art. 3º da Portaria CAPES nº 84/1994). Todavia, este instituto passou a conviver, no SNPG da CAPES, com outras duas classificações que decorrem da edição da **Portaria MEC nº 2.264/1997**, passando a denominar-se “Curso Novo” *aquele integrado ao sistema de avaliação da CAPES há menos de três anos* (§ 1º do art. 3º); bem como *aquele conceituado como “CN”, na avaliação relativa ao biênio 1994/1995*.

Importante destacar que a CAPES, na primeira avaliação realizada em 1998, não classificou o Programa de Mestrado em Administração, como “Curso Novo”. Somente no Relatório referente ao período de 1999/2002 foi referenciado de que se tratava de “CN”. Não

obstante, a CAPES entendeu pertinente não conferir ao Programa o tratamento aplicável aos “Cursos Novos”.

E mais: não só “**período experimental**” equivalia a “**curso novo**”, como este equivalia a “**curso recomendado**”. Isso foi o que frisou este Relator, no Parecer CNE/CES nº 447/2005, homologado em 1º/2/2006. Naquela ocasião, remetia-me às palavras do Conselheiro Jacques Velloso no Parecer CNE/CES nº 204/2000, homologado em 30/3/2000, cujos termos se observam:

Em verdade, o Conselheiro Jacques Velloso esclarece que há duas situações de garantia aos alunos sob tais circunstâncias: A designação de “curso novo” ou de “curso recomendado” traduz os resultados da referida pré-avaliação. Tal designação representa, quanto ao potencial de qualidade de um curso, uma sinalização positiva aos que desejam ingressar em programas de pós-graduação stricto sensu. Portanto, o princípio de resguardar direitos adquiridos pelos alunos que ingressam em cursos reconhecidos deve aplicar-se, mutatis mutandis, aos que começaram seus estudos em “cursos novos” ou em “cursos recomendados”. (grifos no original)

Ainda em 1996, por meio da **Portaria MEC nº 1.092/1996**, o Ministro da Educação delegou competência à CAPES para elaborar relatórios com vistas ao reconhecimento dos cursos de mestrado e doutorado. Tal instrumento recomendava que as avaliações da CAPES constituíam fase instrumental à deliberação do CNE, ocasião que este verificaria questões de mérito do Programa. Referida Portaria trazia, ainda, a possibilidade de se realizar diligência para sanar eventuais itens deficitários do Programa. Na trajetória do presente processo, verifica-se que a CAPES não procedeu dessa forma, tendo em vista que por quatro anos [período suficiente para que os 68 (sessenta e oito) alunos se titulassem] manteve o Programa da Instituição em fase instrumental de avaliação e reavaliação.

Observe-se, ainda, que o Poder Público, por meio da CAPES, constituiu Comissão de assessoramento que recomendou o Programa, mas que o CTC/CAPES, entendeu por não acatar a manifestação de seus próprios consultores. Em verdade, o itinerário de avaliação do Programa na CAPES impossibilitou que este Colegiado se manifestasse quanto ao seu mérito, conforme disposto na alínea “g” do § 2º do art. 9º da Lei nº 4.024/1961.

Em 1997, o Ministro da Educação editou a **Portaria MEC nº 2.264/1997**, para **Conferir validade nacional aos títulos de Mestre e Doutor, expedidos por Instituição de Ensino Superior que tenha obtido, para o curso respectivo, na última avaliação realizada pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – CAPES, conceito indicador de qualidade consoante critérios definidos pela instituição avaliadora.** (art. 1º, caput), registrando, logo no primeiro parágrafo, que essa validade nacional, no caso dos Cursos Novos, não se condicionava ao resultado da avaliação. Senão vejamos:

Art. 1º Conferir validade nacional (...)

*Parágrafo 1º - **Ressalvados os cursos novos**, o resultado da avaliação somente produzirá o efeito de que trata este artigo, após homologação ministerial do relatório respectivo, ouvido o Conselho Nacional de Educação, nos termos do art. 9º, da Lei nº 4.024, de 20/12/61, na redação conferida pela Lei nº 9.131, de 24/11/95. (grifo nosso)*

Na **Portaria CAPES nº 29/1998**, que define a sistemática de avaliação de cursos novos, no âmbito da pós-graduação stricto sensu, **para os fins previstos na Portaria Ministerial nº 2.264, de 19 de dezembro de 1997**. Da referida norma, extrai-se o § 2º, art. 1º, que constitui comando para que a avaliação dos Programas enquadrados como “CN” fosse expressa por meio de Conceitos:

Art. 1º Os projetos de implantação de novos cursos de pós-graduação stricto sensu serão recebidos pela Diretoria de Avaliação da CAPES nos meses de março e agosto de cada ano e, após consolidados por área de conhecimento, submetidos à apreciação por comissão de assessores científicos, presidida pelo coordenador da área respectiva.

§ 1º A comissão poderá requisitar informações complementares, julgadas pertinentes à análise.

*§ 2º O relatório de exame procedido será concluído com o pronunciamento favorável ou não à implantação do curso, **expresso pela recomendação de um conceito**, dentre os adotados pelo sistema de avaliação da CAPES. (grifo nosso)*

Atente-se, contudo, que a atribuição de conceito aos Programas não estaria em conformidade com a determinação do § 1º do art. 3º da Portaria CAPES nº 84/1994, até porque esta Portaria somente foi revogada em 1998, pela Portaria MEC nº 1.418/1998. De fato, a CAPES não atribuiu, até a data de 1999, conceito ao Programa em análise; mas também não o classificou como “CN”.

A **Portaria MEC nº 1.418/98**, em face da *necessidade de aprimorar a classificação dos cursos de mestrado e doutorado, segundo o padrão de qualidade que possuem*, disciplinou a escala numérica de 1 a 7, para efeitos de avaliação dos Programas de Mestrado e Doutorado, nos termos que se observa:

Art. 2º A qualidade dos programas de pós-graduação stricto sensu, aferida pela avaliação será expressa através dos conceitos, em números inteiros e em ordem crescente, do “1” ao “7”.

(...)

Art. 4º Os títulos de Doutor e Mestre conferidos pelos cursos conceituados como “7”, “6”, “5”, “4” ou “3” gozarão de validade nacional para todos os efeitos legais.

*Parágrafo único. Gozarão também da validade definida neste artigo os títulos expedidos por **cursos recomendados** no âmbito do sistema de avaliação da CAPES até a edição desta Portaria. (grifo nosso)*

Ressalve-se, contudo, que significativo número de Programas classificados como “CN”, nos termos das Portarias CAPES nº 84/1994 ou nº 29/1998, obteve conceito entre “1” e “2”, não atingindo o limite necessário, segundo a Portaria MEC nº 1.418/1998. Porém, nem mesmo nesta classificação numérica, o Programa em tela foi enquadrado.

Atento à situação dos ingressantes em Programas designados como “CN”, foi editada a **Portaria MEC nº 132/1999**, tendo por base argumento desenvolvido no Parecer CNE/CES nº 930/98, retificado pelo Parecer CNE/CES nº 118/1999. Nela, eram reconhecidos os Programas que atingiram nota entre 3 e 7 e considerados válidos os estudos daqueles que, pela sistemática anterior, tinham obtido conceito A, B, C, bem ainda aqueles com a designação “CN”:

*Art. 1º Reconhecer os programas de pós-graduação de mestrado e doutorado que obtiveram graus “3” a “7”, avaliados pela Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – CAPES, **no biênio de 1996/97**.*

*Art. 2º **Considerar válidos** os títulos obtidos por alunos que ingressaram em cursos com conceito “A”, “B” e “C” **ou com a designação “CN” (Curso Novo), pela sistemática de avaliação anterior, e tenham obtido graus “1” ou “2” na avaliação do biênio 1996/1997**, bem como daqueles que ingressaram em cursos cora conceito inferior a “C”, pela sistemática de avaliação anterior, e tenham alcançado os graus de “3” a “7” na avaliação correspondente ao biênio 1996/1997. (grifos nossos)*

Sobre a finalidade desta Portaria, o Dr. José Tavares dos Santos, Procurador-Geral da CAPES, assim se manifestou no Parecer PJR/JT/025, de 24/6/2002:

22. *É relevante observar que a Portaria MEC nº 132, de 2/2/99 conferiu validade aos diplomas outorgados pelos cursos classificados como “CN” e que não obtiveram conceito satisfatório na primeira avaliação que utilizou os conceitos numéricos (1996/1997), como expressa o artigo adiante transcrito, o que, pensamos, **configura uma mudança de postura que parece não foi assimilada pelo sistema e pela CAPES**, em particular. Exterminou-se a condição de risco que envolvia o período experimental e garantiu-se a validade nacional aos estudos realizados sob acompanhamento do Poder Público, porque é inescandível a presunção de regularidade e qualidade que a situação inspira. (grifo nosso)*

Ainda no Parecer do Procurador-Chefe da CAPES, Dr. José Tavares dos Santos, será válida a leitura dos seguintes trechos:

*(...), para disciplinar a atribuição de conceitos aos cursos o Presidente da Fundação editou a Portaria nº 84, de 22/12/94, publicada no Boletim de Serviço de 31/01/95. **A norma, hoje revogada, viria oferecer condições para que se atenuasse a insegurança causada pelo artigo 5º da Resolução de 1983 ao sugerir que o risco da eventual falta de qualidade do curso seria solidariamente cominado aos alunos do período experimental, reduzindo a responsabilidade da instituição promotora.***

(...)

*18. Sob os auspícios desta norma, **a condição de curso novo era, portanto, similar à do curso em período experimental**, da Resolução nº 5, de 1983, pois, submetido a acompanhamento dos órgãos oficiais, mas, sem ostentar conceito indicador da qualidade.*

(...)

*26. Tudo sopesado impõe-se reconhecer que a aplicação de norma recém editada Portaria [Portaria CAPES nº 29/1998, acrescentou-se] (atribuição de conceito a curso novo) **quando já iniciado o acompanhamento que viria a ser suficiente para a garantia da validade nacional**, nos termos dos dispositivos da Portaria MEC nº 132, acima invocada, **traduziu-se em prejuízo para a instituição e seus alunos, que merece ser reparada pois nosso Ordenamento Jurídico verbera a retroação dos efeitos da norma quando danosa aos direitos de terceiro***

27. O período experimental, também vivenciado sob a classificação CN deve ser considerado banido do Sistema Nacional de Pós-Graduação após a edição da Portaria MEC nº 1.418, de dezembro de 1998, mas não é legítima a interrupção dos acompanhamentos iniciados na vigência dos conceitos instituídos pela Portaria CAPES nº 84, de 22/12/94, como é o caso dos cursos da UNOPAR. (grifos nossos)

Em verdade, a situação que ora se analisa igualmente se ajusta à manifestação do Procurador, posto que, diante das decisões da CAPES, o alunado do Programa de Mestrado

em Administração do UNITRI ficou, por nove anos, sob os efeitos do *risco que envolvia o período experimental*, perdurando, assim, os efeitos do § 1º do art. 5º da Resolução CFE nº 5/1983, mesmo diante do Ministério da Educação considerar válidos os estudos classificados como “CN”, conforme Portaria CAPES nº 84/1994, combinada com as Portarias MEC nºs 2.264/1997 e 1.418/1998, todas mencionadas no corpo deste.

3.1 – A convalidação, segundo a Lei Geral do Processo Administrativo

Outro argumento que dá amparo à presente deliberação reside nos artigos 50 e 55 da **Lei nº 9.784/1999**. Quanto ao primeiro, observa-se a determinação de que os atos administrativos que *deixem de aplicar jurisprudência firmada sobre a questão ou discrepem de pareceres, laudos, propostas e relatórios oficiais*, deverão ser obrigatoriamente motivados, com indicação dos fatos e dos fundamentos jurídicos da decisão discrepante. (grifos nossos) (*caput c/c inciso VII*)

Nesse sentido, há que se registrar que o CTC/CAPES e até mesmo o seu Presidente, não observaram essa determinação por não ter considerado os termos do relatório/parecer da comissão de consultores científicos, constituída pela própria CAPES. Sobre o tema, invoca-se, ainda, entendimento de Hely Lopes Meirelles ao esclarecer que a autoridade até pode, no uso de seu poder discricionário, optar por “não decidir”; porém, se o fizer, não deve se distanciar daquilo que os especialistas lhe demonstraram em parecer, relatório ou documento de igual valor. Entretanto, até mesmo a autoridade decisória, neste caso, não está no âmbito da CAPES, mas sim no âmbito do CNE. A esse respeito, o art. 9º, § 2º, alínea “g”, da Lei nº 4.024/1961, indica que é atribuição da Câmara de Educação Superior “*deliberar sobre os relatórios para reconhecimento periódico de cursos de mestrado e doutorado, elaborados pelo Ministério da Educação e do Desporto, com base na avaliação dos cursos*”.

Quanto ao artigo 55, o mesmo indica que *em decisão na qual se evidencie não acarretarem lesão ao interesse público nem prejuízo a terceiros, os atos que apresentarem defeitos sanáveis poderão ser convalidados pela própria Administração*. No presente caso, demonstrado está que a Administração Pública, no caso a CAPES e, mais especificamente o Conselho Técnico Científico CTC, emitiu decisão acatada por seu Presidente, que não se conformam com o regime instituído, não somente porque deveria ter classificado o Programa da Instituição como “CN” desde o ingresso no SNPG, em 1998, daí decorrendo a conseqüente validade dos estudos realizados; mas também porque tornou decisório o que era instrumental.

É nessa esteira de raciocínio que o princípio da convalidação, inscrito no art. 55 da Lei nº 9.784/1999, vem demonstrar que o Poder Público não deseja manter uma situação perfeitamente sanável na esfera administrativa, desde que preservada a supremacia do interesse público e o interesse público primário. Sobre o tema, Celso Antonio Bandeira de Mello esclarece que:

*(...) a convalidação, ou seja, o refazimento de modo válido e com efeitos retroativos do que fora produzido de modo inválido, em nada se incompatibiliza com o interesse público. Isto é, em nada ofende a índole do Direito Administrativo. Pelo contrário. Exatamente para bem atender a interesses públicos, é conveniente que a ordem normativa reaja de maneiras dispares ante diversas categorias de atos inválidos [...] Daí que a possibilidade de convalidação de certas situações, noção antagônica à de nulidade em seu sentido corrente tem especial relevo no Direito Administrativo. **Não brigam com o princípio da legalidade, antes lhe atendem o espírito**, as soluções que se inspirem na tranquilizarão das relações que não comprometem insuprivelmente o interesse público, conquanto tenham sido produzidas*

de maneira inválida. É que a convalidação é uma forma de recomposição de legalidade ferida. Portanto, não é repugnante ao Direito Administrativo a hipótese de convalidação dos atos administrativos.¹ (grifos nossos)

Observado esse entendimento, e com o intuito de sanar/suprir as etapas instrumentais necessárias à deliberação desta Câmara, foi elaborado Despacho Interlocutório à Instituição, bem como as Ementas Biográficas dos Membros das Bancas Examinadoras e do alunado, que, em conjunto, pretendem demonstrar o mérito acadêmico do Programa.

3.2 – Informações de natureza acadêmica sobre o Programa

Verificada a conformidade do Programa às questões normativas, agrego ao presente Parecer informações que demonstram seu atendimento aos aspectos e formalidades acadêmicas. Para tanto, foi efetivada pesquisa na Base Lattes sobre os Membros da Banca Examinadora, com o objetivo de identificar, à luz dos critérios da Ficha de Avaliação da CAPES, a atuação e mérito acadêmicos dos mesmos, nela incluída pesquisa e publicações. Referida ficha é composta de cinco itens, assim distribuídos: **(1)** proposta do programa, **(2)** corpo docente, **(3)** corpo discente, teses e dissertações, **(4)** produção intelectual e **(5)** inserção social. No que se refere aos itens 1 e 5, a documentação acostada aos autos permitiu constar que a Proposta do Programa e a Inserção Social estão adequadas e coerentes.

Para os itens 2 e 4, respectivamente, corpo docente e produção intelectual institucionalizada, foi elaborado o **Anexo III, alínea “B”**, com informações sobre os Membros das Bancas Examinadoras, integradas por significativo número de docentes vinculados à Requerente e outras Instituições conceituadas. A documentação relativa ao vínculo institucional, origem e formação acadêmica, bem ainda referente à produção intelectual, evidencia indiscutível mérito acadêmico das Bancas Examinadoras.

Com relação ao alunado, a documentação encaminhada pela Requerente permitiu constatar que os mesmos ingressaram no Programa de Mestrado em tela, entre o ano de 1997 e 2000, conforme indicado nos **Anexos I e II**, na forma de quadro-resumo, o que supri, além destas informações, aquelas de que trata o item 3, acima, (corpo discente, teses e dissertações). Ainda nesse aspecto, deliberações anteriores sobre o mesmo tema demonstraram a necessidade de agregar informações sobre a trajetória acadêmica e profissional do alunado, o que foi feito, também, no **Anexo III, Item “A”**. De tal maneira, fica constatado o compromisso da Instituição com os ajustes às sucessivas recomendações da CAPES, nas diversas avaliações.

Pelo exposto, fica comprovado que a Instituição atendeu a todas as formalidades acadêmicas, desde o ingresso do alunado, conclusões de seus créditos e defesas de suas dissertações, e, portanto, reúne, os critérios formais e materiais para análise e deliberação.

IV – CONSIDERAÇÕES FINAIS

Constata-se que o Programa foi integrado ao SNPG, na vigência das Portarias indicadas e que elas, em princípio, recomendavam a não aplicação de Conceito a “Curso Novo”, mas que, se aplicado, deveria observar as ressalvas do § 1º do art. 1º da Portaria MEC nº

¹ Bandeira de Mello, Celso Antônio. Curso de Direito Administrativo. 11ª ed. São Paulo: Malheiros, 1999. p. 338-339)

2.264/1997², no sentido de que, ressalvados os “Cursos Novos”, os resultados, positivos ou negativos, somente produziram efeito após homologação ministerial.

Considerando, ainda, que o Programa em Administração foi ministrado entre 1997 e 2000, demonstrando acompanhamento oficial da CAPES, impondo-se classificá-lo como “Curso Novo” e, em decorrência, a conseqüente validade dos estudos realizados pelo alunado que, nestas condições, concluíram-no regularmente.

Que o compromisso da Instituição com seu alunado, garantindo-lhes as condições institucionais e acadêmicas, após o encerramento do Programa, deve ser considerado como uma atitude que favoreceu à reunião dos elementos essenciais à convalidação, seja pelo ângulo do art. 55 da Lei nº 9.784/1999, seja, ainda, pela ótica do Parecer CNE/CES nº 23/1996, que estabelece os critérios formais, materiais, para análises de convalidação nesta Casa.

Que os fatos e fundamentos, apresentados pelo Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, conduzem à conformidade da presente manifestação em relação ao conteúdo decisório dos demais Pareceres deste Colegiado, indicados no **Anexo IV**, bem como ao entendimento de que o Programa atendeu às formalidades legais e acadêmicas necessárias à presente decisão.

Considerando, por fim, que o posicionamento antagônico entre a Comissão de Consultores e o CTC/CAPES configurou prejuízo, suportado pela Instituição e seu alunado, que precisa ser reparado pelo Poder Público por meio da convalidação.

Passo ao seguinte voto.

V – VOTO DO RELATOR

Sou de parecer favorável à convalidação dos estudos, bem como à validade nacional dos respectivos títulos obtidos no Programa de Mestrado em Administração, realizados no período de 1997 a 2000, do Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, com o acompanhamento oficial da CAPES, exclusivamente para os 68 (sessenta e oito) alunos concluintes, que integram a relação anexa ao presente.

Brasília (DF), 3 de julho de 2008.

Conselheiro Edson de Oliveira Nunes – Relator

VI – DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior aprova o voto do Relator, com o impedimento do Conselheiro Paulo Monteiro Vieira Braga Barone.

Sala das Sessões, em 3 de julho de 2008.

Conselheiro Paulo Monteiro Vieira Braga Barone – Presidente

Conselheiro Mário Portugal Pederneiras – Vice-Presidente

² Art. 1º Conferir validade nacional aos títulos de Mestre e Doutor, expedidos por Instituição de Ensino Superior que tenha obtido, para o curso respectivo, na última avaliação realizada pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - CAPES, conceito indicador de qualidade consoante critérios definidos pela instituição avaliadora.

§ 1º **Ressalvados os cursos novos**, o resultado da avaliação somente produzirá o efeito de que trata este artigo, após homologação ministerial do relatório respectivo, ouvido o Conselho Nacional de Educação, nos termos do art. 9º, da Lei nº 4.024, de 20/12/61, na redação conferida pela Lei nº 9.131, de 24/11/95.

Anexo I – Relação Nominal do Alunado que integra o Processo nº 23001.000146/2007-25

TURMA DE 1997	TURMA DE 1999
1 Carlos Alberto Ceron 2 Carlos Márcio Chaves 3 Djalma Teixeira de Lima Filho 4 Écio Ferreira da Cunha 5 Enia Teresa da C. e Silva Rosa 6 Haroldo de Andrade Rocha 7 Jacqueline Florindo Borges 8 Kélvio Silva 9 Marco Antônio Socreppa 10 Marco Aurélio Menegaz 11 Marcos Felix de Oliveira 12 Natércia Guimarães G. Vieira 13 Paulo Sérgio Mellão 14 Roberto Martins de Meira 15 Rosana Ribeiro Miguel 16 Rosânia Emília Ribeiro Cunha 17 Rosário Rogério Pennisi Filho 18 Rúser Alves de Almeida	1 Adimilson Araujo da Silva 2 Alexandre Barbosa de Sousa 3 Beatriz Carneiro Carvalho Salles 4 Claudio Luiz Correia de Freitas 5 Clóvis de Souza Dias 6 Darlene Dutra Pereira Nunes 7 Emídio Norberto 8 Évora Mandim Ribeiro Naves 9 Iran de Macedo Cordeiro 10 José Geraldo Romano 11 José Roberto Flores Reche 12 Lúcio Ismael de Alvarenga 13 Luiz Carlos Coradini 14 Maria Abadia de Moraes 15 Nadir de Castro Neves 16 Regina Maria Faria Carvalho 17 Tomaidés Rosa 18 Wilson Marcelo Barbosa. Prado
TURMA DE 1998	TURMA DE 2000
1 Adriano Gargalhoni Novaes 2 Alessandro Teixeira 3 Armando Esteves R. da Cunha 4 Carlos Eduardo Ascoli Silva 5 Eduardo Augusto da Silva 6 Lilian Lemos 7 Luçany Silva Bueno 8 Magda Maria Fontes 9 Mercedes Vieira Giaretta 10 Milton Roberto de Castro Teixeira 11 Viviane Rezende Azevedo 12 Wagner de Barros Filho 13 Waltercides Jesus de Almeida 14 William Barsanulfo Gomide	1 Alexandre Rodrigues de Carvalho 2 Anderson de Melo Valadão 3 Arnaldo Luiz Martins 4 Clínio José Bernardi 5 Gilberto Manoel de França Leite 6 Heloisa Vieira Andrade 7 Jose Geraldo Fernandes Peres de Souza 8 José Wilson Rosa 9 Lúcio Marcos Cristaldo 10 Maria Aparecida de Souza Melo 11 Maria Inez Cunha Vieira Gonçalves 12 Marta Maríci Rímoli Ajeij Pinto 13 Mauro Ruas de Lacerda 14 Ney César de Melo 15 Ricardo Freitas Martins da Costa 16 Ronaldo Coletto da Silva 17 Sérgio Luiz Hillesheim 18 Vianeir Borges Guimarães Altafin

Anexo II – Dissertações, Bancas Examinadoras e respectiva integralização

Alunos Turma 1997	Título da Dissertação	Vinculo Institucional	Banca Examinadora	Titulação da Banca Examinadora
Decisão: Aprovado em 11/8/2000				
1. Carlos Alberto Ceron	Negociação: O modelo de Roger Fisher - Uma opção competitiva para a relação fornecedor e cliente na avicultura brasileira	Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais, INPE	Aracy Mendes da Costa http://lattes.cnpq.br/571687329661291 7	Doutora em Ciências Espaciais
		Universidade de São Paulo USP/SP	Carlos Antonio Bueno Raymundo	Doutor em Engenharia Elétrica
		Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/142654152558028 4	Doutora em Psicologia

Decisão: Aprovado em 1º/9/2000				
2. Carlos Márcio Chaves	Uma reflexão sobre aprendizagem organizacional - O caso da Caixa Econômica Federal	Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/854189134325540 4	Doutor em Administração
		Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP	Adriana Gomes de Freitas http://lattes.cnpq.br/906171820555456 6	Doutora em Planejamento Energetico
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/512241608328591 7	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 27/8/99				
3. Djalma Teixeira de Lima Filho	De Commodities a produto de consumo: Uma abordagem mercadológica para o segmento de agribusiness	Universidade de São Paulo USP/SP	Felicia Alejandrina Urbina Ponce http://lattes.cnpq.br/614705799043324 2	Doutora em Administração
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/512241608328591 7	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/854189134325540 4	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 28/8/99				
4. Écio Ferreira da Cunha	Competividade - A influência dos serviços no Pós-Venda	Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/854189134325540 4	Doutor em Administração
		Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/449726977499763 7	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Felicia Alejandrina Urbina Ponce http://lattes.cnpq.br/614705799043324 2	Doutora em Administração
Decisão: Aprovado em 30/10/99				
5. Enia Teresa da Costa e Silva Rosa	Algumas considerações sobre a faculdade de administração e o mercado de trabalho para administradores recém-formados na região de Araguari-MG	Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/449726977499763 7	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/512241608328591 7	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/854189134325540 4	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 1º/9/2000				
6. Haroldo de Andrade Rocha	Perfis do administrador na ótica dos formandos: Um estudo no Triângulo Mineiro	Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/854189134325540 4	Doutor em Administração
		Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/204452962459677 8	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade Gama Filho - UGF	José Belucci Caporaline	Doutor em Filosofia
Decisão: Aprovado em 28/8/99				

7. Jacqueline Florindo Borges	A arte de construir o futuro: (re) descobrindo a partir da teoria da complexidade a importância da construção de cenários como instrumento de gestão	Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 14/7/2000				
8. Kélvio Silva	Administração financeira de curto prazo: Gerenciamento das disponibilidades	Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Anísio Cândido Pereira http://lattes.cnpq.br/5798574967417360	Doutor em Controladoria e Contabilidade
		Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade - FEA USP/ SP	Sílvio Popadiuk http://lattes.cnpq.br/1784002683973468	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 27/8/99				
9. Marco Antônio Socreppa	Controle e planejamento de custos de engenharia: Estudo de uma unidade militar de construção	Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 26/8/99				
10. Marco Aurélio Menegaz	Estratégias mercadológicas adotadas pelo complexo Unimed: uma análise do caso Unimed - Uberlândia	Universidade de São Paulo USP/SP	Felicia Alejandrina Urbina Ponce http://lattes.cnpq.br/6147057990433242	Doutora em Administração
		Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 26/8/99				
11. Marcos Félix de Oliveira	A profissão de um administrador: Um estudo exploratório das funções administrativas em Uberaba	Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 26/8/1999				

12. Natércia Guimarães Gomide Vieira	Liderança e motivação: Um estudo piloto sobre possíveis associações	Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 15/12/99				
13. Paulo Sérgio Mellão	Organizações flexíveis: Uma reflexão sobre estruturas possíveis	Universidade de São Paulo USP/SP	Felicia Alejandrina Urbina Ponce http://lattes.cnpq.br/6147057990433242	Doutora em Administração
		Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 13/7/2000				
14. Roberto Martins de Meira	Utilizando o orçamento de capital para tomada de decisões de investimentos	Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Anísio Cândido Pereira http://lattes.cnpq.br/5798574967417360	Doutor em Controladoria e Contabilidade
		Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade - FEA USP/SP	Sílvio Popadiuk http://lattes.cnpq.br/1784002683973468	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 11/12/99				
15. Rosana Ribeiro Miguel	Mudança organizacional: O caso Banco do Brasil	Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE	Aracy Mendes da Costa http://lattes.cnpq.br/5716873296612917	Doutora em Ciências Espaciais
		Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
Decisão: Aprovado em 29/10/99				
16. Rosânia Emília Ribeiro Cunha	Treinamento de qualificação do exército - Estudo de caso	Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
		Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 27/8/99				

17. Rosário Rogério Pennisi Filho	Avaliação do estágio supervisionado em administração de empresas na Universidade Federal de Uberlândia (UFU) e no Centro Universitário do Triângulo (UNIT)	Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade de São Paulo USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
Decisão: Aprovado em 28/8/99				
18. Rúser Alves de Almeida	Visão de conjunto sobre desenvolvimento de sistemas, tecnologia da informação e Data Warehouse na atualidade.	Universidade de São Paulo USP/SP	Valter Beraldo http://lattes.cnpq.br/8541891343255404	Doutor em Administração
		Universidade de São Paulo USP/SP	Alexander Berndt http://lattes.cnpq.br/4497269774997637	Doutor em Ecologia de Agrossistemas
		Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP	Adriana Gomes de Freitas http://lattes.cnpq.br/9061718205554566	Doutora em Planejamento Energético

Período de Integralização do Curso - Turma 1997			
Nome dos Alunos	Início do curso	Data de Defesa	Tempo de Integralização (anos)
Obs: A conclusão de créditos deu-se na data de defesa da dissertação.			
Carlos Alberto Ceron	2/4/97	11/8/00	3
Carlos Márcio Chaves	2/4/97	1º/9/00	3
Djalma Teixeira de Lima Filho	2/4/97	27/8/99	2
Écio Ferreira da Cunha	2/4/97	28/8/99	2
Enia Teresa da Costa e Silva Rosa	2/4/97	30/10/99	2
Haroldo de Andrade Rocha	2/4/97	1º/9/00	3
Jacqueline Florindo Borges	2/4/97	28/8/99	2
Kélvio Silva	2/4/97	14/7/00	3
Marco Antônio Socreppa	2/4/97	27/8/99	2
Marco Aurélio Menegaz	2/4/97	26/8/99	2
Marcos Félix de Oliveira	2/4/97	26/8/99	2
Natércia Guimarães Gomide Vieira	2/4/97	26/8/99	2
Paulo Sérgio Mellão	2/4/97	15/12/99	2
Roberto Martins de Meira	2/4/97	13/7/00	3
Rosana Ribeiro Miguel	2/4/97	11/12/99	2
Rosânia Emília Ribeiro Cunha	2/4/97	29/10/99	2
Rosário Rogério Pennisi Filho	2/4/97	27/8/99	2
Rúser Alves de Almeida	2/4/97	28/8/99	2

Alunos Turma 1998	Título da Dissertação	Vinculo Institucional	Banca Examinadora	Titulação da Banca Examinadora
Decisão: Aprovado em 24/5/2001				

1. Adriano Gargalhoni Novaes	Estratégias para sobrevivência de micro e pequenas empresas em Uberlândia-MG	Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais, INPE	Aracy Mendes da Costa http://lattes.cnpq.br/5716873296612917	Doutora em Ciências Espaciais
		Fundação Getúlio Vargas - FGV/SP	Luciel Henrique de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6503051455633828	Doutor em Administração de Empresas
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Beatty http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 25/5/2001				
2. Alessandro Teixeira	SIG (Sistemas de Informações Gerenciais): sua eficácia na tomada de decisão de pequenas e médias empresas em Uberlândia - MG	Universidade de São Paulo - USP/SP	Anísio Candido Pereira http://lattes.cnpq.br/5798574967417360	Doutor em Controladoria e Contabilidade
		Fundação Getúlio Vargas - FGV/SP	Luciel Henrique de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6503051455633828	Doutor em Administração de Empresas
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 16/12/2000				
3. Armando Esteves Rodrigues da Cunha	Um estudo sobre a viabilidade de implantação de um hotel econômico em Uberlândia - MG	Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE	Aracy Mendes da Costa http://lattes.cnpq.br/5716873296612917	Doutora em Ciências Espaciais
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Mitsuru Higuchi Yanaze http://lattes.cnpq.br/0860597739869236	Doutor em Ciência da Comunicação
		Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/SP	Sandra Augusta Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
Decisão: Aprovado em 7/7/2001				
4. Carlos Eduardo Ascoli Silva	Estratégia competitiva e desempenho financeiro: uma pesquisa em Shopping Center de Goiânia - GO	Universidade de São Paulo - USP/SP	Anísio Candido Pereira http://lattes.cnpq.br/5798574967417360	Doutor em Controladoria e Contabilidade
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Fundação Getúlio Vargas - FGV/SP	João Bento de Oliveira Filho http://lattes.cnpq.br/9871443386121069	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 16/12/2000				

5. Eduardo Augusto da Silva	Marketing Cultural: uma revisão dos conceitos e práticas do mercado cultural no Brasil	Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/SP	Vanda Cunha Albieri Nery http://lattes.cnpq.br/7807147851238047	Doutora em Comunicação e Semiótica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Mário Jorge Pires http://lattes.cnpq.br/1486918373847371	Doutor em Ciência da Comunicação
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Mitsuru Higuchi Yanaze http://lattes.cnpq.br/0860597739869236	Doutor em Ciência da Comunicação
Decisão: Aprovado em 10/2/2001				
6. Lilian Lemos	Fidelidade de cliente e marketing de relacionamento: uma pesquisa Empírica	Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/SP	Vanda Cunha Albieri Nery http://lattes.cnpq.br/7807147851238047	Doutora em Comunicação e Semiótica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	João Marcos Alem http://lattes.cnpq.br/6814502086088769	Doutor em Sociologia
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Auster Ruzante http://lattes.cnpq.br/1243623532637843	Doutor em Matemática
Decisão: Aprovado em 7/7/2001				
7. Luçany Silva Bueno	Ecoturismo: Teoria e prática na vila de São Jorge, na Chapada dos Veadeiros, Goiás	Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/SP	Vanda Cunha Albieri Nery http://lattes.cnpq.br/7807147851238047	Doutora em Comunicação e Semiótica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Institute National Polytechnique de Grenoble - França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 25/5/2001				
8. Magda Maria Fontes	Gerenciamento da cadeia de suprimentos: uma contribuição para o varejo farmacêutico de Patos de Minas	Faculdade de Saúde Pública - USP/SP	José Carlos Nunes Barreto http://lattes.cnpq.br/4929385455841779	Doutor em Saúde Ambiental
		Fundação Getúlio Vargas - FGV/ SP	Luciel Henrique de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6503051455633828	Doutor em Administração de Empresas
		Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/ SP	Sandra Augusta Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
Decisão: Aprovado em 6/4/2001				

9. Mercedes Vieira Giaretta	Gerenciando pessoas: um estudo das características dos administradores de RH nas empresas de Rondonópolis, MT	Fundação Getúlio Vargas – FGV/ RJ	José Augusto Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/3481581151499582	Doutor em Psicologia Social
		Pontifícia Universidade Católica - PUC/ SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/2044529624596778	Doutor em Psicologia da Educação
		Institute National Polytechnique e de Grenoble - França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 24/5/2001				
10. Milton Roberto de Castro Teixeira	O setor de confecção pós-plano real: o caso de Patos de Minas-MG	Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE	Aracy Mendes da Costa http://lattes.cnpq.br/5716873296612917	Doutora em Ciências Espaciais
		Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Institute National Polytechnique de Grenoble - França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 25/5/2001				
11. Viviane Rezende Azevedo	Contribuições estratégicas do telemarketing de empresas em Uberlândia	Universidade de São Paulo USP/ SP	Felicia Alejandrina Urbina Ponce http://lattes.cnpq.br/6147057990433242	Doutora em Administração
		Fundação Getúlio Vargas - FGV/ SP	Luciel Henrique de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6503051455633828	Doutor em Administração de Empresas
		Universidade de São Paulo - USP/SP	João Marcos Alem http://lattes.cnpq.br/6814502086088769	Doutor em Sociologia
Decisão: Aprovado em 12/8/2000				
12. Wagner de Barros Filho	Integração da cadeia agroindustrial: uma análise de caso de projeto de investimento	Universidade de São Paulo - USP/SP	Anísio Candido Pereira http://lattes.cnpq.br/5798574967417360	Doutor em Controladoria e Contabilidade
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Carlos Antônio Bueno Raymundo	Doutor em Engenharia Elétrica
		Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE	Aracy Mendes da Costa http://lattes.cnpq.br/5716873296612917	Doutora em Ciências Espaciais
Decisão: Aprovado em 30/4/2002				

13. Waltercides Jesus de Almeida	Algumas características motivacionais dos trabalhadores da Caixa na região do Triângulo Mineiro e Alto Paranaíba: a busca do autodesenvolvimento e melhores performances profissionais	Fundação Getúlio Vargas – FGV/ RJ	José Augusto Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/34815811514995 82	Doutor em Psicologia Social
		Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP/ SP	Otaviano José Pereira http://lattes.cnpq.br/47940544187186 44	Doutor em Filosofia e História da Educação
		Université de Franche Comté- França	Renan Billa http://lattes.cnpq.br/07087955028698 39	Doutora em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 15/12/2000				
14. William Barsanulfo Gomide	Sustentabilidade e viabilidade econômica: contribuição ao estudo dos problemas na implantação e administração dos projetos de assentamento dirigido do PRODECER: o caso Pedro Afonso	Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE	Aracy Mendes da Costa http://lattes.cnpq.br/57168732966129 17	Doutora em Ciências Espaciais
		Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP/ SP	Sebastião Orlando da Silva http://lattes.cnpq.br/90501355577824 18	Doutorado em Educação
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/51224160832859 17	Doutor em Administração Financeira

Egressos do Curso de Mestrado em Administração MBA Integrado			
Período de Integralização do Curso - Turma 1998			
Nome dos Alunos	Início do curso	Data de Defesa	Tempo de Integralização (anos)
Obs: A conclusão de créditos deu-se na data de defesa da dissertação.			
Adriano Gargalhoni Novaes	24/4/98	24/5/01	3
Alessandro Teixeira	24/4/98	25/5/01	3
Armando Esteves Rodrigues da Cunha	24/4/98	16/12/00	2
Carlos Eduardo Ascoli Silva	24/4/98	7/7/01	3
Eduardo Augusto da Silva	24/4/98	16/12/00	2
Lílian Lemos	24/4/98	10/2/01	3
Luçany Silva Bueno	24/4/98	7/7/01	3
Magda Maria Fontes	24/4/98	25/5/01	3
Mercedes Vieira Giaretta	24/4/98	6/4/01	3
Milton Roberto de Castro Teixeira	24/4/98	24/5/01	3
Viviane Rezende Azevedo	24/4/98	25/5/01	3
Wagner de Barros Filho	24/4/98	12/8/00	2
Waltercides Jesus de Almeida	24/4/98	30/4/02	4
William Barsanulfo Gomide	24/4/98	15/12/00	2

Alunos Turma 1999	Título da Dissertação	Vínculo Institucional	Banca Examinadora	Titulação da Banca Examinadora
Decisão: Aprovado em 30/4/2002				

1. Adimilson Araujo da Silva	Utilização de exercícios de raciocínio e dinâmicas de grupo no ensino de administração: a experiência da disciplina teoria das organizações	Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
		Pontifícia Universidade Católica de São Paulo -PUC/ SP	Fernando Antônio Leite de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6959872981964065	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade Metodista de Piracicaba UNIMEP/ SP	Almiro Schulz http://lattes.cnpq.br/0388519214129360	Doutor em Educação
Decisão: Aprovado em 30/4/2002				
2. Alexandre Barbosa de Sousa	Motivação para o trabalho em amostras do interior do Brasil	Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ	José Augusto Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/3481581151499582	Doutor em Psicologia
		Pontifícia Universidade Católica de São Paulo -PUC/ SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/2044529624596778	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				
3. Beatriz Carneiro Carvalho Salles	A influência da ergonomia na melhoria da qualidade	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
		Universidade de São Paulo - USP/SP	José Carlos Nunes Barreto http://lattes.cnpq.br/4929385455841779	Doutor em Saúde Pública
Decisão: Aprovado Em 21/3/2002				
4. Claudio Luiz Correia de Freitas	O estilo de liderança dos gerentes e a motivação de seus seguidores: o caso das agências do banco do Brasil em Goiânia - GO	Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				
5. Clóvis de Souza Dias	Automação: uma questão de organização e investimento	Universidade de São Paulo - USP/SP	Auster Ruzante http://lattes.cnpq.br/1243623532637843	Doutor em Matemática
		Institute National Politechnique de Grenoble- França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG	Idalberto Ferreira de Ataídes http://lattes.cnpq.br/3176021068651648	Doutor em Engenharia Mecânica

Decisão: Aprovado em 27/4/2002				
6. Darlene Dutra Pereira Nunes	Estudo do desalinhamento entre estratégias empresariais e estratégias de tecnologia da informação: um estudo de caso	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Université de Franche Comté-França	Renan Billa http://lattes.cnpq.br/0708795502869839	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				
7. Emidio Norberto	De técnico em telecomunicações a relações públicas: uma evolução no perfil profissional como estratégia de marketing	Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
		Université de Franche Comté-França	Renan Billa http://lattes.cnpq.br/0708795502869839	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 26/4/2002				
8. Évora Mandim Ribeiro Nunes	Cultura e comprometimento organizacional em empresas hoteleiras	Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Sinéio Gomide Júnior http://lattes.cnpq.br/4009207630066676	Doutor em Psicologia
		Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				
9. Iran de MACEDO CORDEIRO	Aspectos da cultura organizacional em instituições de saúde de Goiânia	Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ	José Augusto Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/3481581151499582	Doutor em Psicologia
		Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/2044529624596778	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social

Decisão: Aprovado em 25/4/2002

10. José Geraldo Romano	Fluxo de caixa projetado: uma ferramenta de planejamento financeiro	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/MG	Júlio César Costa Campos http://lattes.cnpq.br/3025808693013372	Doutor em Engenharia Mecânica
		Fundação Getúlio Vargas - FGV /SP	João Bento de Oliveira Filho http://lattes.cnpq.br/9871443386121069	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 24/4/2002				
11. José Roberto Flores Reche	Gestão de processos - um estudo de caso no setor de telecomunicações	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Institute National Polytechnique de Grenoble-França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 27/4/2002				
12. Lúcio Ismael de Alvarenga	A controvérsia atinente à relação entre encargos, custo do trabalho e ampliação do emprego formal num cenário de flexibilização das relações de trabalho: uma análise para a economia brasileira em distintas fases do ciclo econômico	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Institute National Polytechnique de Grenoble-França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/ SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
Decisão: Aprovado em 26/4/2002				
13. Luiz Carlos Coradini	Integração logística - desafios da reposição continua: "Just in Time" aplicado à logística do setor atacadista	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Fundação Getúlio Vargas - FGV /SP	Luciel Henrique de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6503051455633828	Doutor em Administração
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 25/4/2002				

14. Maria Abadia de Morais	Reciclagem de lixo: a viabilidade de implantação de uma usina de triagem e reciclagem para o Município de Araguari	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Institute National Polytechnique de Grenoble-França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/MG	Júlio César Costa Campos http://lattes.cnpq.br/3025808693013372	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 26/4/2002				
15. Nadir de Castro Neves	Comportamento das empresas de pequeno porte de Uberaba em relação ao endividamento	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Fundação Getúlio Vargas - FGV / SP	João Bento de Oliveira Filho http://lattes.cnpq.br/9871443386121069	Doutor em Administração Financeira
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/MG	Idalberto Ferreira de Ataídes http://lattes.cnpq.br/3176021068651648	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 30/4/2002				
16. Regina Maria Faria Carvalho	Características e comportamentos da liderança carismática promovendo a eficácia e satisfação nas organizações	Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/2044529624596778	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade de São Paulo - USP/SP	João Marcos Alem http://lattes.cnpq.br/6814502086088769	Doutor em Sociologia
		Universidade Metodista de Piracicaba UNIMEP/ SP	Silvana Malusá http://lattes.cnpq.br/1877760681965074	Doutora em Educação
Decisão: Aprovado em 24/4/2002				
17. Tomaídes Rosa	A fidelização de clientes como diferencial competitivo no varejo farmacêutico	Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Stella Naomi Moriguchi http://lattes.cnpq.br/3203344311570286	Doutora em Administração
decisão: Aprovado em 10/4/2002				

18. Wilson Marcelo Barbosa Prado	Um diagnóstico da qualidade de gestão das empresas de distribuição de insumos agrícolas	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Fundação Getúlio Vargas - FGV / SP	João Bento de Oliveira http://lattes.cnpq.br/9871443386121069	Doutor em Administração Financeira
		Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção

EGRESSOS DO CURSO DE MESTRADO EM ADMINISTRAÇÃO MBA INTEGRADO			
Período de Integralização do Curso - Turma 1999			
Nome dos Alunos	Início do curso	Data de Defesa	Tempo de Integralização (anos)
Obs: A conclusão de créditos deu-se na data de defesa da dissertação.			
Adimilson Araujo da Silva	16/4/99	30/4/02	3
Alexandre Barbosa de Sousa	16/4/99	30/4/02	3
Beatriz c. Carvalho Salles	16/4/99	29/4/02	3
Claudio Luiz C.A De Freitas	16/4/99	21/3/02	3
Clóvis de Souza Dias	16/4/99	29/4/02	3
Darlene Dutra Pereira Nunes	16/4/99	27/4/02	3
Emídio Norberto	16/4/99	29/4/02	3
Évora Mandim Ribeiro Naves	16/4/99	26/4/02	3
Iran de Macedo Cordeiro	16/4/99	29/4/02	3
José Geraldo Romano	16/4/99	25/4/02	3
José Roberto Flores Reche	16/4/99	24/4/02	3
Lúcio Ismael de Alvarenga	16/4/99	27/4/02	3
Luiz Carlos Coradini	16/4/99	26/4/02	3
Maria Abadia de Morais	16/4/99	25/4/02	3
Nadir de Castro Neves	16/4/99	26/4/02	3
Regina Maria Faria Carvalho	16/4/99	30/4/02	3
Tomaídes Rosa	16/4/99	24/4/02	3
Wilson M. Barbosa Prado	16/4/99	10/4/02	3

Alunos Turma 1999	Título da Dissertação	Vínculo Institucional	Banca Examinadora	Titulação da Banca Examinadora
Decisão: Aprovado em 30/4/2002				
1. Adimilson Araujo da Silva	Utilização de exercícios de raciocínio e dinâmicas de grupo no ensino de administração: a experiência da disciplina teoria das organizações	Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
		Pontifícia Universidade Católica de São Paulo -PUC/ SP	Fernando Antônio Leite de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6959872981964065	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade Metodista de Piracicaba UNIMEP/ SP	Almiro Schulz http://lattes.cnpq.br/0388519214129360	Doutor em Educação
Decisão: Aprovado em 30/4/2002				

2. Alexandre Barbosa de Sousa	Motivação para o trabalho em amostras do interior do Brasil	Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ	José Augusto Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/3481581151499582	Doutor em Psicologia
		Pontificia Universidade Católica de São Paulo -PUC/ SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/2044529624596778	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				
3. Beatriz Carneiro Carvalho Salles	A influência da ergonomia na melhoria da qualidade	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
		Universidade de São Paulo - USP/SP	José Carlos Nunes Barreto http://lattes.cnpq.br/4929385455841779	Doutor em Saúde Pública
Decisão: Aprovado em 21/3/2002				
4. Claudio Luiz Correia de Freitas	O estilo de liderança dos gerentes e a motivação de seus seguidores: o caso das agências do banco do Brasil em Goiânia - GO	Pontificia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de Brasília - UNB/ DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				
5. Clóvis de Souza Dias	Automação: uma questão de organização e investimento	Universidade de São Paulo - USP/SP	Auster Ruzante http://lattes.cnpq.br/1243623532637843	Doutor em Matemática
		Institute National Politechnique de Grenoble-França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG	Idalberto Ferreira de Ataídes http://lattes.cnpq.br/3176021068651648	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 27/4/2002				
6. Darlene Dutra Pereira Nunes	Estudo do desalinhamento entre estratégias empresariais e estratégias de tecnologia da informação: um estudo de caso	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Université de Franche Comté-França	Renan Billa http://lattes.cnpq.br/0708795502869839	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				

7. Emídio Norberto	De técnico em telecomunicações a relações públicas: uma evolução no perfil profissional como estratégia de marketing	Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
		Université de Franche Comté-França	Renan Billa http://lattes.cnpq.br/0708795502869839	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 26/4/2002				
8. Évora Mandim Ribeiro Naves	Cultura e comprometimento organizacional em empresas hoteleiras	Universidade de Brasília - UNB/DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
		Universidade de Brasília - UNB/DF	Sinésio Gomide Júnior http://lattes.cnpq.br/4009207630066676	Doutor em Psicologia
		Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
Decisão: Aprovado em 29/4/2002				
9. Iran de Macedo Cordeiro	Aspectos da cultura organizacional em instituições de saúde de Goiânia	Fundação Getúlio Vargas - FGV/RJ	José Augusto Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/3481581151499582	Doutor em Psicologia
		Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/2044529624596778	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade de Brasília - UNB/DF	Marília Ferreira Dela Coleta http://lattes.cnpq.br/2163704230783833	Doutora em Psicologia Social
Decisão: Aprovado em 25/4/2002				
10. José Geraldo Romano	Fluxo de caixa projetado: uma ferramenta de planejamento financeiro	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/MG	Júlio César Costa Campos http://lattes.cnpq.br/3025808693013372	Doutor em Engenharia Mecânica
		Fundação Getúlio Vargas - FGV/SP	João Bento de Oliveira Filho http://lattes.cnpq.br/9871443386121069	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 24/4/2002				
11. José Roberto Flores Reche	Gestão de processos - um estudo de caso no setor de telecomunicações	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Institute National Polytechnique de Grenoble-França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 27/4/2002				

12. Lúcio Ismael de Alvarenga	A controvérsia atinente à relação entre encargos, custo do trabalho e ampliação do emprego formal num cenário de flexibilização das relações de trabalho: uma análise para a economia brasileira em distintas fases do ciclo econômico	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Institute National Politechnique de Grenoble-França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Pontificia Universidade Católica de Campinas - PUC/SP	Sandra Augusta de Melo http://lattes.cnpq.br/1426541525580284	Doutora em Psicologia
Decisão: Aprovado em 26/4/2002				
13. Luiz Carlos Coradini	Integração logística - desafios da reposição continua: "Just in Time" aplicado à logística do setor atacadista	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Fundação Getúlio Vargas -FGV/ SP	Luciel Henrique de Oliveira http://lattes.cnpq.br/6503051455633828	Doutor em Administração
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
Decisão: Aprovado em 25/4/2002				
14. Maria Abadia de Morais	Reciclagem de lixo: a viabilidade de implantação de uma usina de triagem e reciclagem para o Município de Araguari	Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro http://lattes.cnpq.br/4857169747041061	Doutora em Engenharia de Produção
		Institute National Politechnique de Grenoble-França	Milton Biage http://lattes.cnpq.br/1003499594171540	Doutor em Engenharia Mecânica
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/MG	Júlio César Costa Campos http://lattes.cnpq.br/3025808693013372	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 26/4/2002				
15. Nadir de Castro Neves	Comportamento das empresas de pequeno porte de Uberaba em relação ao endividamento	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti http://lattes.cnpq.br/5122416083285917	Doutor em Administração Financeira
		Fundação Getúlio Vargas -FGV/ SP	João Bento de Oliveira Filho http://lattes.cnpq.br/9871443386121069	Doutor em Administração Financeira
		Universidade Federal de Uberlândia - UFU/MG	Idalberto Ferreira de Ataídes http://lattes.cnpq.br/3176021068651648	Doutor em Engenharia Mecânica
Decisão: Aprovado em 30/4/2002				

16. Regina Maria Faria Carvalho	Características e comportamentos da liderança carismática promovendo a eficácia e satisfação nas organizações	Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP	Antônio Wilson Pagotti http://lattes.cnpq.br/2044529624596778	Doutor em Psicologia da Educação
		Universidade de São Paulo - USP/SP	João Marcos Alem http://lattes.cnpq.br/6814502086088769	Doutor em Sociologia
		Universidade Metodista de Piracicaba UNIMEP/SP	Silvana Malusá http://lattes.cnpq.br/1877760681965074	Doutora em Educação
Decisão: Aprovado em 24/4/2002				
17. Tomaídes Rosa	A fidelização de clientes como diferencial competitivo no varejo farmacêutico	Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/SP	Sandra Augusta de Melo	Doutora em Psicologia
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti	Doutor em Administração Financeira
		Universidade de São Paulo - USP/SP	Stella Naomi Moriguchi	Doutora em Administração
Decisão: Aprovado em 10/4/2002				
18. Wilson Marcelo Barbosa Prado	Um diagnóstico da qualidade de gestão das empresas de distribuição de insumos agrícolas	Universidade de São Paulo - USP/SP	Walter Buiatti	Doutor em Administração Financeira
		Fundação Getúlio Vargas -FGV/ SP	João Bento de Oliveira	Doutor em Administração Financeira
		Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia	Tânia Regina Belmiro	Doutora em Engenharia de Produção

Egressos do Curso de Mestrado em Administração MBA Integrado			
Período de Integralização do Curso - Turma 1999			
Nome dos Alunos	Início do curso	Data de Defesa	Tempo de Integralização (anos)
Obs: A conclusão de créditos deu-se na data de defesa da dissertação.			
Adimilson Araujo da Silva	16/04/99	30/04/02	3
Alexandre Barbosa de Sousa	16/04/99	30/04/02	3
Beatriz c. Carvalho Salles	16/04/99	29/04/02	3
Claudio Luiz C.A de Freitas	16/04/99	21/03/02	3
Clóvis de Souza Dias	16/04/99	29/04/02	3
Darlene Dutra Pereira Nunes	16/04/99	27/04/02	3
Emídio Norberto	16/04/99	29/04/02	3
Évora Mandim Ribeiro Naves	16/04/99	26/04/02	3
Iran de Macedo Cordeiro	16/04/99	29/04/02	3
José Geraldo Romano	16/04/99	25/04/02	3
José Roberto Flores Reche	16/04/99	24/04/02	3
Lúcio Ismael de Alvarenga	16/04/99	27/04/02	3
Luiz Carlos Coradini	16/04/99	26/04/02	3
Maria Abadia de Moraes	16/04/99	25/04/02	3
Nadir de Castro Neves	16/04/99	26/04/02	3
Regina Maria Faria Carvalho	16/04/99	30/04/02	3
Tomaídes Rosa	16/04/99	24/04/02	3
Wilson M. Barbosa Prado	16/04/99	10/04/02	3

Anexo III– Ementário Biográfico do Alunado e das Bancas Examinadoras

A) Ementário Biográfico do Alunado

TURMA 1997

(1) **Carlos Alberto Ceron**, apresenta a seguinte **Trajatória Acadêmica: Curso de graduação:** Em Administração de Empresas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1994. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Inovação e Melhoramento da Administração Moderna; Técnicas de Apresentação; Planejamento Estratégico; Gestão de Talentos humanos; Comprometimento total com a qualidade, técnicas de negociação; criatividade e trabalho em grupo; habilidades gerenciais; planejamento e controle de custos e orçamentos; como administrar estoques em empresa industrial; custo de avaliação de estoques na empresa industrial; custos industriais; simulação de negócios para executivos; planejamento e controle da produção; desenvolvimento gerencial; técnicas de vendas. **Formação Complementar** Conhecimento nos seguintes software's: Lótus 123; Quattro Pro; Word star; Excell; Língua Inglesa técnica. Sua **Trajatória Profissional não acadêmica** indica eu foi Gerente de Suprimentos e Logística, na Granja Planalto, Uberlândia-MG, (1995); Encarregado Administrativo, na Glencore Agrocomercial, Uberlândia – MG, (1994 – 1995); Gerente Administrativo, na Comércio e Transportes, Uberlândia – MG, (1993 – 1994); Técnico do Desenvolvimento de Mercado Sênior, na White Martins Gases Industriais, Uberlândia – MG, (1993); Gerente de Programação e Controle da Produção, na ABC Oliveira Indústria e Comércio S/A, Uberlândia – MG, (1986 – 1992); Chefe do Departamento de Orçamentos, na Saby Montagens, Santo André – SP, (1983 – 1986); Coordenador de Orçamentos e Propostas, na Engenharia Industrial Socotan S/A, São Paulo – SP, (1978 – 1983)

(2) **Carlos Márcio Chaves**, apresenta a seguinte **Trajatória Acadêmica: Curso de Pós-graduação:** Especialização em Economia de Empresas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1997. **Curso de graduação:** Em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1994. Na sua **Trajatória Acadêmica Profissional verifica-se que é** Docente da Faculdade de Ciências Sociais e Tecnológicas – FACITEC – Taguatinga/ DF e na sua **Trajatória Profissional não acadêmica** demonstra que foi: Assistente Geral de planejamento, qualidade e modernização, na Caixa Econômica Federal, (1995); Criação e implantação do Plano Diretor do Escritório da Caixa Econômica Federal de Uberlândia, manutenção de processos, ambiente de trabalho (5S), avaliação de resultados, (1995); Gerente de relações com o mercado/ marketing, na Caixa Econômica Federal, (1992 - 1995); Instrutora em Qualidade Total, na Caixa Econômica Federal, (1994) Instrutora em Microinformática, na Caixa Econômica Federal, (1991); Consultor e Instrutor de Qualidade e Planejamento, na Organon Consultoria, (1996)

(3) **Djalma Teixeira de Lima Filho**, apresenta a seguinte **Trajatória Acadêmica: Curso de Pós-graduação:** Especialização em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina. **Curso de graduação:** Em Engenharia Mecânica, Universidade Federal do Paraná **Cursos de Aperfeiçoamento:** MBA Executivo, pela Amaná Key; Gestão de Talentos Humanos, pela Consultoria Trígono; Process Safety and Risk Management, pela Du Pont; Programação de Controladores Digitais CD 600, pela Smar; Processo para melhoria da qualidade, pela Philip Crosby; Segurança e Controle de Perdas, N.L.C.I; Manutenção Planejada de Instalações Elétricas, pela Klockner Moeller; Liderança Situacional, pelo Centro de Produtividade Brasil. Formação Complementar em Língua Inglesa e Língua Alemã. Sua **Trajatória Profissional não acadêmica** é assim constituída: Coordenador Industrial , na ABC INCO S/A, Uberlândia – MG, (1994); Gerente de Produção e Gerente de Refinaria, na Cargill

Agrícola S/A, Uberlândia – MG, (1989 – 1994); Chefe de Manutenção e Projetos, na CIA. Riograndense de Adubos, (1988 – 1989).

(4) Écio Ferreira da Cunha - Trajetória Acadêmica: Curso de Pós-graduação: Especialização em Contabilidade Análise e Gerenciamento, pela Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1989; Curso de graduação: Em ciências Contábeis, pela Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1986; **Formação Complementar em Língua Inglesa e Língua Espanhola.** Sua **Trajetória Acadêmica Profissional** é compreendida por: Coordenador do Curso de Ciências Contábeis, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, Uberlândia – MG, 2007; Docente do Curso de Especialização em Contabilidade Gerencial e Gestão Tributária, 2006 e 2007 Docente do Curso de Ciências Contábeis, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, Uberlândia – MG, 1995 até a presente data ; Docente do Curso de Contabilidade, na Faculdade de Catalão – CESUC, Catalão – Go, 1988 – 1991; Sua **Trajetória Profissional não acadêmica:** Perito Contábil, na Justiça do Trabalho de Araguari/MG e Catalão/ GO; Sócio e proprietário da Empresa FC Contabilidade, desde de 1987; Sócio e proprietário da Empresa Atacadão dos Tecidos, desde de 1981. Apresenta, ainda, como **Produção Bibliográfica:** CUNHA, E. F. A INFLUÊNCIA DA COMPETITIVIDADE NO PÓS-VENDA. In: ENCONTRO ANUAL DE CIÊNCIAS, 2002, UBERLÂNDIA. CEPEG, 2002. v. 01

(5) Enia Teresa da Costa e Silva Rosa apresenta a seguinte **Trajetória Acadêmica:** Curso de Pós-graduação: Especialização em Gestão de Recursos Humanos, na associação Goiânia de Ensino, 1993, Curso de graduação Em Administração de Empresas, na Universidade Católica de Goiás, 1990. Sua **Formação Complementar** Língua Inglesa e Língua Espanhola. Sua **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente da Faculdade Integrada do Triângulo - FIT; Docente do Centro de Ensino Superior de Catalão – Cesuc, 1990 – 1995; e sua **Trajetória Profissional não acadêmica** indica que é Sócia proprietária da empresa franqueada “Pão e CIA”, 1991 – 1993. Apresenta, ainda, participação nos seguintes **Eventos:** 1º Congresso de Ensino Superior da região Centro – Oeste, Catalão, 1995; Participação dos seminários promovidos pelo Centro de Ensino Superior de Catalão, 1990; Ciclo de palestras administrativas e contábeis, promovido pela Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1985

(6) Haroldo de Andrade Rocha apresenta **Trajetória Acadêmica** constituída de Curso de Pós-graduação: Especialização em Recursos Humanos, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro de Uberaba, FCETMU, 1991. Curso de graduação: Em Administração, Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira, ICNPF, 1976 e **Trajetória Acadêmica Profissional** atuando como Docente na Fundação Carmelitana Mário Palmério, FUCAMP, 2003 até a presente data; Docente na Faculdades Integradas do Triângulo, FIT, 1995 até a presente data; Docente na Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro de Uberaba, FCETMU, 1991 até a presente data; Docente na Universidade de Uberaba, UNIUBE, 1993 até a presente data; Docente na Faculdade de Ciências Administrativas de Patos de Minas, FCAPATOS, 1989 até a presente data; Docente na Fundação Dom Cabral, DOM CABRAL, 1981 – 1982; Docente no Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira, ICNPF, 1980; Docente no Senac BH, 1980 – 1981; Docente no Senac Amis, 1980 – 1981 e Docente no Senac Universidade Federal de Viçosa, 1979 – 1982. Indicou, ainda, **Trajetória Profissional não acadêmica** como Juiz Classista da 1ª JCJ, no Tribunal Regional do Trabalho, TRT, Uberlândia – MG, 1995 – 2001; Diretor Administrativo, na Fosfértil Fertilizantes Fosfatados s a, FOSFERTIL, 1982 - 1992; Diretor Administrativo, na Supraminas Engenharia de Sistemas e Planejamento Ltda, SUPRAMINAS, 1981 – 1982; Diretor Administrativo, na Klabin Cerâmica, CER.KLABIN, 1976 – 1981; Membro da assessoria da chefia de obras da usina de álcool de Curvelo,

Petróleo Brasileiro S.A., PETROBRÁS, 1965 – 1976; Diretor Administrativo, na Firma Comercial Claudovino Rocha, CLAUDOVINO, 1950 – 1965. Participação nas seguintes **Bancas Examinadoras** de graduação: SALOMÃO, Júlio César; MURADAS, Quireza Muradas; ROCHA, Haroldo de Andrade. Participação em banca de Cíntia Marques Rodrigues. Administração de Empresas. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Fundação Carmelitana Mário Palmério; Salomão, Júlio César; Muradas, Quireza Muradas; ROCHA, Haroldo de Andrade. Participação em banca de Danilo Araújo Diniz. Administração. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração) - Fundação Carmelitana Mário Palmério; Salomão, Júlio César; Rocha, Haroldo de Andrade. Participação em banca de Wagner Aparecido Crispim Crochet. Administração de Empresas. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Fundação Carmelitana Mário Palmério. Salomão, Júlio César; Rocha, Haroldo de Andrade. Participação em banca de Fábio José Coelho. Administração de Empresas. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Fundação Carmelitana Mário Palmério. Salomão, Júlio César; Rocha, Haroldo de Andrade. Participação em banca de Adilson Dornelas Rodrigues. Administração de Empresas. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração de Empresas) - Fundação Carmelitana Mário Palmério.

(7) Jacqueline Florindo Borges apresenta a seguinte **Trajetória Acadêmica: Curso de Pós-graduação**: Mestrando em Administração, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2005; Especialização em Economia de Empresas, Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1997.; **Curso de Graduação** em Ciências Econômicas. Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1994. **Formação Complementar** em Língua Inglesa e Língua Espanhola. Sua **Trajetória Acadêmica Profissional** é constituída pelas seguintes atuações: Docente na Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2006 até a presente data; Docente no Instituto de Pós-Graduação IPG, 2005 até a presente data; Docente na Faculdade Politécnica de Uberlândia, FPU, 2001 até a presente data; Docente no Centro Universitário de Patos de Minas, UNIPAM, 2005 e como. Indica **Produção Bibliográfica** relacionada com **Artigos completos publicados em periódicos**: GOMES, I. M. ; BORGES, J. F. A terceirização do serviço de telemarketing de uma empresa uberlandense. Revista Mérito - Faculdade Politécnica de Uberlândia, v. 3, p. 7-17, 2006. Paula, E. A. C. ; BORGES, J. F. Gestão financeira no Terceiro Setor: o caso do Grupo Luta pela Vida. Revista Mérito - Faculdade Politécnica de Uberlândia, v. 3, p. 18-26, 2006. MEDEIROS, Cintia R. O. ; BORGES, J. F. ; LEAL, Edvalda A. Projetos sociais e voluntariado educativo: a mobilização de saberes para a construção de competências. Revista ANGRAD, v. 7, p. 103-121, 2006. PIMENTA, Daiana P ; BORGES, J. F. Processo Sucessório de uma Pequena Empresa de Uberlândia Discutido à Luz do Modelo de Transição de Gersick et al.. Revista Mérito da Faculdade Politécnica de Uberlândia, Uberlândia, v. 2, n. Agosto, p. 7-17, 2005. **Trabalhos completos publicados em anais de congressos** MEDEIROS, Cintia R. O. ; BORGES, J. F. ; SA, R. C. R. A Formação do Administrador e a Responsabilidade Corporativa: ambigüidades e contradições no comportamento do futuro gestor. In: XXXI ENANPAD Encontro Nacional da Pós-Graduação em Administração, 2007, Rio de Janeiro. Anais do XXXI ENANPAD Encontro Nacional da Pós-Graduação em Administração, 2008. BORGES, J. F. ; MIRANDA, R. ; VALADAO JR, V. M. O Discurso das Fundações Corporativas: caminhos de uma "Nova" Filantropia?. In: III Encontro de Estudos em Estratégia, 2007, São Paulo. Anais do III Encontro de Estudos em Estratégia, 2007. BORGES, J. F. ; MEDEIROS, Cintia R. O. ; VALADAO JR, V. M. A mobilização da confiança nas relações organização-funcionários: uma análise retórica dos vídeos institucionais de três grandes companhias. In: I Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho, 2007, Natal. Anais do I Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho, 2007. PIMENTA, Daiana P. ; BORGES, J. F. A Relevância do Processo Sucessório

para o Ciclo de Vida da Pequena Empresa familiar: o Caso CODEPE. In: IX SEMEAD Seminários em Administração- FEA/USP, 2006, São Paulo. IX SEMEAD Seminários em Administração- FEA/USP, 2006. LEAL, Edvalda A. ; MEDEIROS, Cintia R. O. ; BORGES, J. F. Projetos sociais e espaço urbano: a busca de outras práticas pedagógicas e a ampliação do espaço de ensino-aprendizagem. In: XXX ENANPAD Encontro Nacional da Pós-Graduação em Administração, 2006, Salvador. Anais do XXX ENANPAD Encontro Nacional da Pós-Graduação em Administração, 2006. BORGES, J. F. ; VALADAO JR, V. M. As mensagens estratégicas das Melhores e Maiores: a retórica das organizações na Web. In: XXIX Enanpad 2005, 2005, Brasília. Anais do XXIX Enanpad 2005, 2005. PIMENTA, Daiana P. ; BORGES, J. F. A condução do processo sucessório de uma pequena empresa como competência do empreendedor. In: XVI ENANGRAD Encontro Nacional da Graduação em Administração, 2005, Belo Horizonte. XVI ENANGRAD Encontro Nacional da Graduação em Administração, 2005. **Artigos aceitos para publicação** BORGES, J. F. ; VALADAO JR, V. M. A Construção do Sentido e a Retórica das Empresas na Web. Cadernos EBAPE.BR (FGV), 2008. BORGES, J. F. ; MIRANDA, R. ; VALADAO JR, V. M. O Discurso das Fundações Corporativas: Caminhos de uma "nova" filantropia?. RAE. Revista de Administração de Empresas, 2007. **Participação em Banca Examinadora:** Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação de BORGES, J. F.. Participação em banca de Marco Antonio Esteves Borges. Qualidade no atendimento ao cliente da Assistência Técnica. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. BORGES, J. F.. Participação em banca de Fabiano Junqueira Campos. Aplicação da matriz SWOT como uma ferramenta para a elaboração do planejamento estratégico de uma pequena empresa. 2006. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. BORGES, J. F.. Participação em banca de Georgea Gomes Duarte da Silva. Avaliação do Programa de ginástica Laboral no Incubatório Novo Mundo. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. **Participações em Eventos:** III Encontro de Estudos em Estratégia. O Discurso das Fundações Corporativas: Caminhos de uma "Nova" Filantropia?. 2007. (Participações em eventos/Encontro). I Encontro de Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho. A mobilização da confiança nas relações organização-funcionários: uma análise retórica dos vídeos institucionais de três grandes companhias. 2007. (Participações em eventos/Encontro). Atividades Pedagógicas. Atividades Pedagógicas. 2006. (Participações em eventos/Seminário). XXX Encontro Nacional da Pós-Graduação em Administração. Projetos sociais e espaço urbano: a busca de outras práticas pedagógicas e a ampliação do espaço de ensino-aprendizagem. 2006. (Participações em eventos/Encontro). II Jornada Científica da Faculdade Politécnica de Uberlândia- Negenp Núcleo de Estudos em Gestão e Negócios da Politécnica. A influência da Responsabilidade Social Empresarial na Decisão de Compra do Consumidor/Estudante. 2006. (Participações em eventos/Outra). Jornada Científica 2005. Jornada Científica. 2005. (Participações em eventos/Oficina). ENANPAD Encontro Nacional da Pós-Graduação em Administração. ENANPAD Encontro Nacional da Pós-Graduação em Administração. 2005. (Participações em eventos/Encontro). Seminário de Estágio do Curso de Administração. Seminário de Estágio do Curso de Administração. 2004. (Participações em eventos/Seminário). **Organização de eventos** BORGES, J. F. ; DELFINO, Alzemar J. ; LEAL, Edvalda A. ; MEDEIROS, Cintia R. O. I Jornada Científica da Faculdade Politécnica de Uberlândia. 2005. (Organização de evento/Outro). BORGES, J. F. Seminário de Estágio do curso de Administração. 2004. (Organização de evento/Outro). **Supervisão e orientações concluídas:** Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização de Mirelly Martins de Oliveira. O Papel das Práticas de Responsabilidade Social Empresarial no Atual Contexto de Negócios. 2006. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Empresarial) - Centro Universitário de Patos de

Minas. Orientador: Jacqueline Florindo Borges; Nelson Vieira da Silva. Captação de Recursos: um desafio à gestão de organizações do Terceiro Setor. 2006. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão Empresarial) - Centro Universitário de Patos de Minas. Orientador: Jacqueline Florindo Borges. **Trabalho de conclusão de curso de graduação** de Juliano do Carmo Souza. A terceirização como alternativa estratégica: o caso da empresa Docisbell. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. Orientador: Jacqueline Florindo Borges; Ivanísio Martins Gomes. A terceirização estratégica do serviço de telemarketing de uma empresa uberlandense na ótica da empresa prestadora de serviço. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. Orientador: Jacqueline Florindo Borges; Hiram Gomes Carolino. A avaliação de uma pequena empresa uberlandense sob a ótica da gestão empreendedora. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. Orientador: Jacqueline Florindo Borges; Elza Alves Carvalho de Paula. A gestão financeira do hospital do câncer realizada pelo Grupo Luta pela Vida. 2005. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. Orientador: Jacqueline Florindo Borges; Rafael Aparecido Pacheco dos Santos. Administração Estratégica: aplicando a Matriz SWOT ao processo de formação da estratégia de uma pequena empresa. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. Orientador: Jacqueline Florindo Borges; Daiana Paula Pimenta. O processo sucessório de uma pequena empresa de Uberlândia analisado à luz do modelo de transição de Gersick et al.. 2004. Trabalho de Conclusão de Curso. (Graduação em Administração) - Faculdade Politécnica de Uberlândia. Orientador: Jacqueline Florindo Borges.

(8) Kélvio Silva apresenta na sua **Trajatória Acadêmica Curso de Pós-graduação**: Especialização em Análise e Gerenciamento Contábil, Universidade Federal de Uberlândia, 1989; **Curso de graduação** Em Administração, na Universidade Federal de Uberlândia, 1986; **Cursos de Extensão**: I Financial Engineering With Derivatives; Mercado de Capitais e Derivativos; Delivery Strategies – Hedgee Game; Competência Interpessoal através do desenvolvimento de equipes; Negociação Gerencial; Reengenharia de Processos e Negócios; Habilidades Financeiras – Negociações; Como negociar em bancos; Liderança situacional; Análise de projetos pôr tutoria a distância; Integração do sistema de custos à contabilidade geral; **Formação Complementar em Língua Inglesa. Trajetória Acadêmica Profissional** Docente da Faculdade Integrada do Triângulo - FIT; **Trajatória Profissional não acadêmica** Analista de Finanças Sênior, no Martins Comércio Importação e Exportação. Participação em **Eventos**: Perspectivas da Economia Brasileira, Faculdades Integradas de Uberlândia, 1997; Perspectivas do Plano Real e Reforma Tributária, Faculdades Integradas de Uberlândia, 1995; Administração Financeira na Empresa, Faculdades Integradas de Uberlândia, 1994.

(9) Marco Antônio Socreppa indica na sua **Trajatória Acadêmica Curso de Pós-graduação**: Especialização em Administração da Qualidade e Gestão de Negócios, 1994; **Curso de graduação** Em Administração, na Faculdade de Educação Ciências e Letras de Cascavel, 1992; **Cursos de Aperfeiçoamento**: Bussinness Trends Seminar, Saint Louis University – Chicago, 1998; Controladoria e Gestão de Custos, 2007; Planejamento Orçamentário e Financeiro, 2007; Seminário de Marketing para Instituições de Ensino Superior, 2006; Microsiga Inteligence, 2004; 1º Fórum de Incentivo a Integração, Participação e Desenvolvimento do Triângulo Mineiro, 2001; Seminário Interdisciplinar de Direito Constitucional, Direito administrativo e Direito do Trabalho, 2001; Congresso Pan-americano de Administração, 2000; Otimização do Gerenciamento de Custos, Preços e Resultados, 1997; Formação de Multiplicadores para análise e melhoria de processo, 1996;

Licitações e Contratos Administrativos, 1995; Administração de Contratos, 1994; Lei 8666 Licitações Públicas, 1994; Licitações na Administração, 1993; Gerenciamento de Manutenção Motomecânica, 1991; Operacional em transporte de carga, 1987. Na sua **Trajatória Acadêmica Profissional** indica que é Docente no Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, 1993 – 2003 e na **Trajatória Profissional não acadêmica** que atua como Diretor Administrativo, Centro Universitário do Triângulo, 2003 até a presente data, que foi Superintendente, do Centro Universitário do Triângulo, Campus Araguari, 2000 a 2003; Administrador, Ministério do Exército, 2º Batalhão Ferroviário, 1992 – 2003; Administrador, Ministério do Exército, Comando da 15ª Brigada e 33º Batalhão de Infantaria, 1989 – 1992.

(10) Marco Aurélio Menegaz apresenta a seguinte **Trajatória Acadêmica: Curso de Pós-graduação:** Especialização em economia de empresas, Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1997. **Curso de graduação** em Administração de Empresas. Universidade de Passo Fundo, UPF, 1988; Graduação em Ciências Econômicas. Universidade de Passo Fundo, UPF, 1985. Sua **Trajatória Acadêmica Profissional:** Docente na União Educacional Minas Gerais S/C Ltda, UNIMINAS, 2003 até a presente data; Docente no Centro de Ensino Superior de Catalão, CESUC, 2003 – 2005; Docente na Sociedade de Ensino do Triangulo S/C Ltda, UNIT, 1996 – 2001; Docente na Universidade de Passo Fundo, UPF, 1987 – 1993

(11) Marcos Félix de Oliveira indica em sua **Trajatória Acadêmica** a realização de **Curso de graduação:** Em Administração de Empresas, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro de Uberaba, 1995; **Cursos de Aperfeiçoamento:** Ordem de pagamento, pelo Banco Real; Processamento de dados linguagem COBOL, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro e na **Trajatória Acadêmica Profissional** que atua como docente Colégio São Benedito desde 1996. Sua **Trajatória Profissional não acadêmica:** Chefe de escritório oficina/ departamento de compras, na Distrive S/A – Distribuidora Triangulina de Veículos S/a, 1988 – 1994.

(12) Natércia Guimarães Gomide Vieira demonstra na sua **Trajatória Acadêmica** que possui **Curso de Pós-graduação:** Especialização em História da Filosofia, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1996; Especialização em Administração e Desenvolvimento Recursos Humanos. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1992 e **Curso de graduação:** Graduação em Psicologia. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1980. **Formação Complementar** em curso de Extensão universitária em Atualização Docente, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 2003; Extensão universitária em Preparação de Professores e Tutores para Educação. Universidade Virtual Brasileira, UVB, 2000. Línguas: Inglesa e Espanhola. Sua **Trajatória Acadêmica Profissional** demonstra que atuou como Docente na Faculdade Politécnica de Uberlândia, FPU, 2006 até a presente data; Docente na Brazilian Open University, BOU, 2004 até a presente data; Docente na Universidade do Estado de Minas Gerais, UEMG, 2004 – 2006; Docente no Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 1993 – 2006; Docente na Universidade Luterana do Brasil, ULBRA, 2004 – 2006; Docente na Universidade Virtual Brasileira, UVB, 2001 – 2003. Sua **Trajatória Profissional não acadêmica** Sócia proprietária da Areté - Educação & Cultura, ARETÉ, 2006 até a presente data; Diretora acadêmica na Logia - Educação Corporativa, LOGIA, 2005 – 2006; Consultora na AN&C Consultores S/C, AN&C, 1984 – 2005; Coordenadora de Educação e Desenvolvimento Profissional e Pessoal na IGAP - Instituto de Gestão e Aperfeiçoamento Pessoal e Empresarial, IGAP, 2002 – 2005; Gerente de Recursos Humanos na CDL - Câmara de Dirigentes Lojistas, CDL, 1990 – 1994; Encarregada de pessoal na Peixoto Comércio e Importação Ltda, PEIXOTO, 1989 – 1990; Assessora de Recursos Humanos na APTO - Assessoria Psicotécnica para Comércio e Indústria Ltda, APTO, 1984 – 1989 Possui **Produção Bibliográfica** assim relacionada: Artigos completos publicados em periódicos

GOMIDE, N. G. A subjetividade na entrevista - percepção, expectativas e inferências. Revista da Sociedade de Psicologia do Triângulo Mineiro, v. 3, n. 5, p. 16-25, 2001. GOMIDE, N. G. Liderança e Motivação: um estudo piloto sobre possíveis associações. Ícone, v. 6, n. 2, p. 169-187, 2000. **Capítulos de livros publicados** GOMIDE, N. G. ; JAMES, P. A solução que veio do gesso. In: SEBRAE/MG 2005. (Org.). 10 anos de Excelência História de sucesso. : , 2005, v. , p. 369-378. **Textos em jornais de notícias/revistas** GOMIDE, N. G. Educação Corporativa Diferencial Competitivo. Revista Negócios Triângulo, p. 60 - 60, 01 set. 2005. GOMIDE, N. G. Desenvolvendo competências mais que processos, uma filosofia de ação Revista Siga Ano 01 nº 02 p. 23, Distribuição Dirigida, p. 23 - 23, 01 ago. 2003. **Resumos publicados em anais de congressos** Pagotti, A. W. ; GOMIDE, N. G. Tipos Psicológicos e o Estudante Universitário. In: II Congresso Internacional de Psicologia, 2005, Maringá. II Congresso Internacional de Psicologia. Maringá - Paraná : Universidade Estadual de Maringá, 2005, Maringá. II Congresso Internacional de Psicologia, 2005, Maringá. II Congresso Internacional de Psicologia. Maringá - Paraná : Universidade Estadual de Maringá, 2005. GOMIDE, N. G. Estudantes de Administração de uma instituição de educação superior privada no interior de Minas Gerais: aspectos biográficos, preferências, perspectivas e motivações. In: 8ª Reunião Anual de Ciências, 2004, Uberlândia. 8ª Reunião Anual de Ciências, 2004. GOMIDE, N. G. Pessoas: Competição e cooperação no contexto organizacional. In: 8ª Reunião Anual de Ciências, 2004, Uberlândia. 8ª Reunião Anual de Ciências, 2004. GOMIDE, N. G. Características motivacionais de um grupo de estudantes de Administração. In: 7ª Reunião Anual de Ciência, 2003, Uberlândia. 7ª REunião Anual de Ciências, 2003. p. 79-80. GOMIDE, N. G. Liderança educadora: uma nova abordagem. In: VIII Reunião Anual da Sociedade de Psicologia do Triângulo Mineiro, 2002, Uberlândia. Revista da Sociedade de Psicologia do Triângulo Mineiro, 2000. GOMIDE, N. G. Tipo psicológico e a escolha profissional. In: IV Reunião Anual de Ciências, 2000, Uberlândia. IV Reunião Anual de Ciências, 2000. p. 55. GOMIDE, N. G. Liderança e motivação em empresários fundadores de sucesso em Uberlândia. In: III Reunião Anual de Ciências, 1999, Uberlândia. III Reunião Anual de Ciências, 1999. p. 33. GOMIDE, N. G. Desenvolvimento das Relações Interpessoais nas Organizações. In: V Reunião Anual da SPTM, 1999, Uberlândia. Revista da Sociedade de Psicologia do Triângulo Mineiro, 1999. v. 2. p. 65-66. GOMIDE, N. G. Liderança e Motivação. In: II Reunião Anual de Ciência, 1998, Uberlândia. Anais - Reunião Anual de Ciência. Uberlândia, 1998. p. 86. GOMIDE, N. G. A arte de liderar. In: IV Reunião Anual SPTM - XI Semana Científica de Psicologia, 1998, Uberlândia. Revista da Sociedade de Psicologia do Triângulo Mineiro, 1998. v. 1. p. 76-78. **Resumos publicados em anais de congressos(artigos)** GOMIDE, N. G. Desenvolvendo competências - mais que processos, uma filosofia de ação. Revista Siga, v. 02, p. 23, 2003. GOMIDE, N. G. Gestão de Desempenho - uma ferramenta estratégica. www.castronaves.com.br, 2003. **Supervisão e orientações concluídas de Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização** : Itamar Fernandes de Melo. A diferença da contabilidade aplicada no balanço patrimonial e demonstração de resultado em sociedades cooperativas agropecuárias entre as aplicadas nas empresas mercantis. 2006. Monografia. (Aperfeiçoamento/Especialização em Gestão de empresa, controladoria) - Universidade do Estado de Minas Gerais. Orientador: Natércia Guimarães Gomide.

(13) Paulo Sérgio Mellão indica Trajetória Acadêmica com Curso de Pós-graduação: Especialização em Administração de Empresas, Faculdade de Ciências Econômicas de São Paulo, 1988. **Curso de graduação:** Graduação em Ciências Econômicas, Faculdade de Ciências Econômicas e Administrativas de Santo André, 1977 e **Trajetória Profissional não acadêmica** Diretor de Projetos, na Data Audit S/C LTDA – Consultoria Empresarial; Diretor Administrativo/ Financeiro, na Tower Auditores Independentes S/C LTDA; Supervisor/ Gerente de Auditoria, na Caterpillar Brasil S/A; Auditor Internacional, na Caterpillar INC -

E.U.A.; Gerente de Auditoria e Organização, na Unidas Rent a Car/ grupo Transbraçal; Auditor/ Supervisor de Auditoria, na Anderson Clayton S/A (Gessy Lever); Gerente de Auditoria, na CCE – Vídeo, Som e Informática S/A; Gerente Geral, na Metalúrgica Vicentini LTDA; Auditor, na Companhia União dos Refinadores; Auditor Independente, Arthur Andersen & CO; Programador, Volkswagen do Brasil S/A;

(14) Roberto Martins de Meira indica na sua **Trajatória Acadêmica** **Curso de Pós-graduação**: Especialização em Recursos Humanos, Faculdades Integrada do Triângulo – FIT, 1992; **Curso de graduação**: Graduação em Administração, Faculdade Federal de Uberlândia – UFU, 1990; **Cursos de Aperfeiçoamento**: Auditoria e Revisão de Controles, pela Arthur Andersen; Contratos Internacionais, pela Universidade Federal de Uberlândia – UFU; Mercado de Capitais e Derivativos, pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo- USP; Hedge Game, pelo Banco Nacional S/A; Competência Interpessoal através do desenvolvimento de equipes, pela Martins Com. Imp. Exp. LTDA; Simpósio Nacional de Contas a Pagar, pelo Banco Nacional S/A; IPMF, pela Price waterhouse; Negociação Gerencial, pela Organização, Planejamento e Consultoria – OPC; Elaboração e Gerenciamento de Fluxo de Caixa, pela Escola de Administração e Negócios; Reengenharia de Processos e Negócios, pela Martins Com. Imp. Exp. Ltda; Habilidades Financeiras – Negociações, pela COSEGO; Análise e Negociação para Executivos de Operações Financeiras, pela Montenegro e Associados S/C Ltda; Como Negociar em Bancos, pela Plano Assessoria em Recursos Humanos; Liderança Situacional, pela Martins Com. Imp. Ext. Ltda; Administração de Recursos Humanos, pela Martins Com. Imp. Ext. Ltda; Lótus 123 Avançado/ Módulo Hal, At Base, pela Martins Com. Imp. Ext. Ltda; Administração de Cargos e Salários, pela CEAG Minas Gerais; Técnicas de O&M para Racionalização do Trabalho Administrativo, pela Sysconsult. Possui **Formação Complementar em Língua Inglesa e Trajetória Acadêmica Profissional como Docente** na Faculdades Integradas do Triângulo – FIT; Coordenador do Curso de Administração na Faculdades Integradas do Triângulo – FIT. **Trajatória Profissional não acadêmica**: Analista de Finanças Sênior, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda; Analista de Cargos e Salários, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda; Encarregado de Crédito e Cadastro, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda; Auxiliar Administrativo, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda;

(15) Rosana Robeiro Miguel (não possui Currículo Lattes) Indica sua **Trajatória Acadêmica**: Graduação em Ciências Econômicas, na Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1985; **Cursos de Aperfeiçoamento**: Como elaborar melhor um sistema de informação e controle custos; Sistema de custos: aspectos gerais de sua implantação; Custo industrial; Gerência Contábil e Auditoria; Matemática financeira para tomada de decisão; fórum empresarial de qualidade; Relações interpessoais no trabalho; Dinâmica do modelo organizacional; Noções didáticas para multiplicadores. **Formação Complementar**: Microinformática; Dbase III – Banco de dados; Lótus 1 – 2 – 3 – Planilhas eletrônicas e gráficos; Relações interpessoais no trabalho. **Trajatória Profissional não acadêmica**: Operadora de Periféricos e Gerente de Equipe, no Branco do Brasil S.A. CESEC; Analista de custos e orçamentos, no Martins Comércio Importação Exportação Ltda;

(16) Rosânia Emília Ribeiro Cunha (<http://lattes.cnpq.br/1807571620427604>) **Trajatória Acadêmica**: Especialização em Gestão de Recursos Humanos, na Faculdade Anhanguera de Ciências Humanas - FAACH, 1994; **Curso de Aperfeiçoamento**: Aperfeiçoamento em Administração Educacional, Faculdades Integradas de São Gonçalo - ASOEC, 1990; **Curso de graduação**: Graduação em Administração. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1986. **Formação Complementar**: Língua Inglesa. **Trajatória Acadêmica Profissional**:

Docente na Universidade Presidente Antônio Carlos, UNIPAC, 2001 até a presente data; Docente no Centro de Ensino Superior de Catalão, CESUC, 1987 a 2001; Docente no Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1994 a 1999. **Produção Bibliográfica: 2(dois)** Artigos completos publicados em periódicos; 3(três) Textos em jornais de notícias/revistas; 1 (um) *Trabalhos técnicos*; 1(uma) Demais trabalhos. **Participação em Bancas Examinadoras: 1** (um) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Eventos: 2(dois)** Organização de eventos; **Supervisão e orientações concluídas: Trabalho de conclusão de curso de graduação 4** (quatro)

(17) Rosário Rogério Pennisi Filho – (não possui Currículo Lattes) **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Análise de Sistemas, na. Universidade Federal de Uberlândia, UFU; Graduação em Administração, na. Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Formação Complementar:** Língua Inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na Universidade Federal de Uberlândia - UFU; Docente na Faculdades Integradas do Triângulo – FIT; Docente no Sistema integral de Ensino; Docente no Easy Learning Basic Scholl. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Consultor, na Perspectiva Assessoria e Marketing Ltda; Sócio e diretor administrativo, na Rotina Informática Ltda; Gerente de CPD, na Rotina Adm. E Emp. Imobiliário Ltda; Analista de sistemas, no Rodoviário Caçula S/A; Programador de aplicação, no Rodoviário Caçula S/A;

(18) Rúser Alves de Almeida – (não possui Currículo Lattes) **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Contabilidade “Análise e Gerenciamento”, na. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1988. Graduação em Ciência Econômicas, na. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1985; **Cursos de Aperfeiçoamento:** Liderança e Análise Transacional; A grande transformação do CPD; Relações Humanas; Administração Hospitalar; Gerência de Recursos de Processamento de Dados. **Formação Complementar:** Linguagem de Programação FORTRAN; Língua Inglesa; Informática. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Coordenador do Desenvolvimento e Implantação do Sistema de Orçamento Público; Coordenador do Desenvolvimento e Implantação do Sistema de Contabilidade Pública e Privada; Coordenador do Desenvolvimento e Implantação de Sistemas; Gerência da Divisão de Informática da Prefeitura Municipal de Uberlândia; Coordenação da Equipe Técnica

Turma de 1998

(1) Adriano Gargalhona Novaes – (<http://lattes.cnpq.br/1144561986812334>) **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração pelo Centro Universitário do Triângulo, 1997; 18 (dezoito) Extensão universitária em Academia Orientação de Projetos , pela ESAMC. **Formação Complementar:** Língua Inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Diretor Acadêmico e docente na Esamc. Docente, IPECON/Universidade Católica de Goiás. Goiânia (GO), 2006. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Colunista da revista Meio&Mídia Mercado, 2005. Diretor e administrador da Autominas **Produção Bibliográfica: 9** (nove) Livros publicados **Participação em Bancas Examinadoras: 54** (cinquenta e quatro) Avaliação de Curso. **Supervisão e Orientações Concluídas: 1** (um) Orientações de outra natureza **Eventos: 18** (dezoito) participações em eventos;

(2) Alessandro Teixeira – (não possui Currículo Lattes). **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Ciências Econômicas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1997; 6 (seis) Cursos de Aperfeiçoamento. **Formação Complementar:** Curso de Programação CLIPPER; Curso de Inglês; Aperfeiçoamento em Legislação e Rotinas Trabalhistas; Informática (Software e Hardware); Empresarial. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Encarregado de Informática, Adm. Marketing Assessoria e Com. Ltda., 1993; Programador de Computador

Júnior, no Prodaubi, 1991 – 199; Agente Administrativo, na Prefeitura Municipal de Uberlândia no C.P.D. – Centro de Processamento de Triângulo.1990 – 1993. Eventos: 5 (cinco) participações em eventos.

(3) Armando Esteves Rodrigues da Cunha – (não possui Currículo Lattes). **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração, Unit – Centro Universitário do Triângulo, 1997. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Sócio Gerente, na Brasil Empreendimentos Ltda.

(4) Carlos Eduardo Ascoli Silva – (<http://lattes.cnpq.br/1839272609515112>). **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Ciências Econômicas, Universidade Católica de Goiás, 1987. **Formação Complementar :** Línguas: inglês e espanhol. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, na Universidade Estácio de Sá, UNESA; Docente no Centro Universitário de Goiás, Uni-ANHANGÜERA.. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretor Presidente, da Realiza Projetos e Assessoria Ltda. **Produção Bibliográfica: 1(um)** Softwares sem registro de patente; 4 (quatro) Trabalhos técnicos; **Participação em Bancas Examinadoras:** 9 (nove) bancas examinadoras. **Supervisão e Orientações Concluídas:** 13 (treze) bancas de graduação.

(5) Eduardo Augusto da Silva – (<http://lattes.cnpq.br/9695425175957662>). **Trajetória Acadêmica:** Mestrado em Relações Públicas e Propaganda pela Universidade de São Paulo 2006; Especialização em Gestão Estratégica de Marketing ,Faculdades Integradas do Triângulo 1995; Graduação Em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia, 1992; **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, da Instituição Educacional Atibaiense. **Produção Bibliográfica** 13 (treze) (Apresentação de Trabalho/Seminário); 6 (seis) (Curso de curta duração ministrado/Especialização). **Participação em Bancas Examinadoras:** 4 (quatro) Graduação. **Eventos:** 25 (vinte e cinco) participações em eventos

(6) Lilian Lemos - (não possui Currículo Lattes) Indica sua **Trajetória Acadêmica** Graduação em Administração, Universidade de Uberaba – UNIUBE, 1996; 2 (dois) Cursos de Aperfeiçoamento. **Formação Complementar:** Conhecimentos gerais em softwares em ambiente windows, software descritivos. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Superintendente de Produção, Empreendimentos Akel Ltda.

(7) Luçany Silva Bueno – **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração Hoteleira - Universidade Federal de Juiz de Fora, 1996, Graduação em Administração - Universidade Católica de Goiás, 1990. **Formação Complementar:** Línguas: Inglês, espanhol, italiano, francês. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente no Instituto Brasileiro de Pós-Graduação e Extensão, IBPEX, Brasil; Coordenadora do Curso de Administração em Turismo na Universidade Católica de Goiás, UCG, Brasil; Docente na Universidade Salgado de Oliveira, UNIVERSO, Brasil. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretora e administradora da Castro Park Hotel e Turismo Ltda; Bamerindus Cia de Seguros; Air Plan Turismo; Condor Viagens E Turismo Ltda; Bbc Banco Brasileiro Comercial S/A. **Supervisão e Orientações Concluídas:** DIVERSOS. OUTROS. Início: 2003. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Admnsitração em turismo) - Universidade Católica de Goiás. (Orientador). 13 (treze) Bancas de graduação

(8) Magda Maria Fontes – (não possui Currículo Lattes) Indica sua **Trajetória Acadêmica.** Graduação em Administração, Faculdade de Ciências Administrativas de Patos de Minas – FEPAM, 1997. 3 (três) Cursos de Aperfeiçoamento: Noções básicas de Contabilidade para não contadores; Treinamento Gerencial Básico: Pessoas Vencedoras- Empresas Triunfadoras módulo I, Domínio da Comunicação e Expressa,; Marketing Interpessoal, O poder e a força das equipes, Iniciação Empresarial. **Formação Complementar:** Informática básica.

Trajetória Profissional não acadêmica: Programadora de Produção, na Gessy Leves Ltda; 1997; Analista de Produção, na Gessy Leves Ltda; 1993 – 1996; Auxiliar de Escritório, na Drogeria Canaan.

(9) Mercedes Vieira Giaretta - (não possui Currículo Lattes) Indica sua **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração, Faculdade de Ciências Jurídicas e Administrativas de Rondonópolis, 1997; 2 (dois). Cursos de Aperfeiçoamento. **Formação Complementar:** Língua inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, no Colégio Estadual Adolfo Augusto de Moraes; Docente, na Escola Estadual Major Otávio Pitaluga

(10) Milton Roberto de Castro – (<http://lattes.cnpq.br/3967070650149067>) **Trajetória Acadêmica:** Doutorado em Administração de Empresas e Comércio Exterior - Universidade Extremadura, 2004; Especialização em Administração - Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, 1994; Graduação em Administração - Universidade Federal de Viçosa, 1981. **Formação Complementar:** Formação de Consultores de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Distrito Federal, SEBRAE/DF; **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor e Diretor Executivo, do Centro Universitário de Patos de Minas, Unipam. **Produção Bibliográfica:** 7 (sete) Apresentação de Trabalho/Congresso, 1 (um) Apresentação de Trabalho/Congresso;

(11) Viviane Rezende Azevedo – (não possui Currículo Lattes) **Trajetória Acadêmica** Graduação em Decoração, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1987; Educação Artística – Habilitação em Artes Plásticas e Licenciatura 1º Grau, Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1986. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Curso básico intensivo de marketing cultural – Arte Cultura SP, 1996. **Formação Complementar:** Línguas: inglês e espanhol; Informática básica e avançada. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Decoradora e supervisora de pesquisa na agência Jairo Silva Assessoria e Comunicação;

(12) Wagner de Barros Filho – (<http://lattes.cnpq.br/9345656619521578>) **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração Empresarial pela Universidade Católica de Goiás, 1987; Especialização em Docência Universitária pela Universidade Salgado de Oliveira, 2006; Graduação em Administração - Universidade Católica de Goiás, 1985; Especialização em Administração Empresarial pela Universidade Católica de Goiás (1987); Especialização em Docência Universitária pela Universidade Salgado de Oliveira (2006); Mestrado em Administração pelo Centro Universitário do Triângulo (2000). **Formação Complementar:** Línguas: inglês e espanhol. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente em administração na Universidade Salgado de Oliveira, Universo. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Gerente financeiro no Frigorífico Planalto Ltda; Gerente financeiro, Mega Administração e Participação Ltda; Diretor da Agripar Administração e Participação Ltda e Diretor, na Realiza Consultoria e Treinamento Empresarial Ltda; Gerente da Tapuia Materiais de Construção Ltda;. Gerente, na Sociedade de Armazéns Gerais Ltda, Assessor da Secretaria do Governo Municipal, SEGOV. **Produção Bibliográfica:** 1. BARROS FILHO, W. Paradigmas nunca mais. Jornal da Imprensa, Goiânia, v. I, p. 02 - 02, 01 abr. 1995. 2. BARROS FILHO, W. Processo de Modernização : um desafio presente. Jornal da Imprensa, Goiânia, v. I, p. 02 - 02, 25 mar. 1995. 3. BARROS FILHO, W. Reuniões Produtivas. Jornal da Imprensa, Goiânia, v. I, p. 02 - 02, 18 mar. 1995. 4. BARROS FILHO, W. A meta é a gestão participativa. Jornal O Popular, Goiânia, v. I, p. 05 - 05, 18 jun. 1993. 5. BARROS FILHO, W. Finanças nas empresas e negociações com bancos. Jornal O Popular, Goiânia, v. I, p. 05 - 05, 11 mar. 1990. 1. BARROS FILHO, W. Reflexões Econômicas sobre o Crédito e o Fomento no Agribusiness Brasileiro. Niterói-Rj: UNIVERSO, 2001 (Capítulo de Livro).

(13) Waltercides Jesus de Almeida. Trajetória Acadêmica; Curso de graduação: Em Licenciatura curta em Ciências e Plena de Matemática, Faculdade de Filosofia, Ciências e letras de Bebedouro, 1997. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Capacitação de equipes de atendimento bancário; Código de defesa do consumidor; Sistema de atendimento qualificado a clientes; fundamentos gerenciais; A CEF no mercado financeiro; Marketing e negociações; Gerencial básico da qualidade; microinformática; crédito – Administração e operações; Neg. e Administração de disputas internacionais; Processo seletivo para caixa executivo; Criando alianças internacionais de negócios; Processo decisório e tecnologia; Padrões de qualidade para a competitividade global; Curso gerencial para a prestação de serviços; Administração de Recursos Humanos; Holoprática; Administração do crédito **Trajetória Profissional não acadêmica** - Gerente Geral, na Caixa Econômica Federal;

(14) William Barsanulfo Gomide. Trajetória Acadêmica; Curso de Pós-Graduação: Especialização em Gestão Estratégica em Marketing realizado pela FGV/FIT, 1998. **Curso de graduação:** Em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia, 1983; **Cursos de Aperfeiçoamento:** Mercados de capitais e derivados (24 h/a). **Trajetória Profissional não acadêmica.** Sócio Diretor, na Somar Cereais Ltda, 1980

Turma de 1999

(1) Adimilson Araujo da Silva; Trajetória Acadêmica; Curso de graduação: Em Administração, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba - ESCCAI, 1991. Trajetória Acadêmica Profissional: Docente, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, 2007. Docente, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial/MG - SENAI/MG, 2000. Trajetória Profissional não acadêmica Diretor e administrador, Centro de Resultado Comercial - Engenharia e Serviços de Telemática S/A, ENGESET, 1999. Diretor e administrador, Escola Municipal Prof. Leôncio do Carmo Chaves - Prefeitura Municipal de Uberlândia, PMU, 1994. Diretor e administrador, Secretaria Geral - Prefeitura Municipal de Monte Alegre de Minas/MG, 1992. Participação em Bancas Examinadoras *Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação* Elber da Rocha Ferreira; José Fernando Ganime; GUERRA, C. J. Z.; DIAS, C. S.; SILVA, A. A.. Participação em banca de Elber da Rocha Ferreira. Processo do Setor Comercial do Colégio Nacional. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia de Produção) - Centro Universitário do Triângulo. Araujo, L.R.; José Fernando Ganime; GUERRA, C. J. Z.; DIAS, C. S.; SILVA, A. A.. Participação em banca de Leonardo Rosa de Araujo. Controle de Estoque numa Farmácia. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia de Produção) - Centro Universitário do Triângulo. Kelsie Sueli Pena; José Fernando Ganime; MELO, J. E.; SILVA, A. A.. Participação em banca de Kelsie Sueli Pena. Validação de Controle de Qualidade em Laboratórios de Análises Clínicas. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia de Produção) - Centro Universitário do Triângulo. Rosilene Silva Rocha; MELO, J. E.; GUERRA, C. J. Z.; SILVA, A. A.. Participação em banca de Rosilene Silva Rocha. Avaliação Ergonômica no Processo de Movimentação de Mercadorias. 2007. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Engenharia de Produção) - Centro Universitário do Triângulo.

(2) Alexandre Barbosa de Sousa; Trajetória Acadêmica Curso de graduação: Em Administração de Empresas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1994. Trajetória Profissional não acadêmica; Diretor Administrativo, Comércio Transporte Alvorada, Tucuruí-PA.

(3) Beatriz Carneiro: Trajetória Acadêmica; Curso de Pós-graduação: Especialização em Saúde Pública (Lato Sensu), Instituto de Atualização Profissional – IAPA (1990);

Especialização em Enfermagem na área de concentração: Enfermagem do trabalho, Sociedade Goiana de Cultura, Universo Católica de Goiás (1997) Curso de graduação: Em Enfermagem e obstetrícia, Universidade Católica de Goiás (1987). Trajetória Acadêmica Profissional Docente/Coordenadora do Departamento de Apoio e Extensão, Escola Técnica Federal de Goiás – Uned, Jataí-GO (1999). Professora do curso técnico e auxiliar de enfermagem, na Extensão do Colégio SENA/AIRES, em Jataí-GO (1998). Professora do Colégio Estadual Nestório Ribeiro (1991).

(4) Claudio Luiz Correia de Freitas; Trajetória Acadêmica - Curso de graduação: Em Ciências Econômicas, Associação de Ensino Unificado do Distrito Federal – AEUDF, 1981. **Formação Complementar** MBA em Formação Geral Para Altos Executivos. (Carga Horária: 260h). Fundação Getúlio Vargas - SP, FGV-SP, Brasil. Ano de obtenção: 1999. Bolsista do(a): Banco do Brasil S.A., BB, Brasil (1998). Gerência de Marketing. (Carga horária: 40h). Fundação Getúlio Vargas - SP, FGV-SP, Brasil (1997). Finanças para Gerência e Desenv. de Negócios. (Carga horária: 136h). IBMEC Educacional S.A., IBMEC-SP, Brasil (1996). **Trajetória Acadêmica Profissional.** Professor Adjunto, Faculdades Objetivo - IUESO, 2000.. Docente e Coordenador de Curso, Universidade Paulista - UNIP, 2002. Docente, Universidade Católica de Goiás - UCG, 2000. Diretor, administrador e professor, Fundação Educacional de Jataí/Campus Avançado de Jataí - FEJ/CAJ, 1988. **Produção Bibliográfica;** FREITAS, C.L.C.. A Liderança dos Gerentes e a Motivação dos Seguidores 2002 (Dissertação de Mestrado).

(5) Clóvis de Souza Dias; Trajetória Acadêmica - Curso de Pós-graduação: Especialização em Análise de Sistemas, Universidade de Franca - UNIFRAN, 1993. **Curso de graduação:** Em Processamento de Dados, Universidade de Franca - UNIFRAN, 1988. **Trajetória Acadêmica Profissional;** Pesquisador Institucional, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, 2004 até a presente data; Professor titular, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, 2004 até a presente data; Docente, Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, 1996. Membro efetivo, Conselhos, Comissões e Consultoria, Reitoria, Ensino, CPA - Comissão Própria de Avaliação (1994 atual)

(6) Darlene Dutra Pereira Nunes. Trajetória Acadêmica: Curso de graduação: Em Ciências Contábeis, Centro Universitário do Triângulo - Unit, (1998). Trajetória Profissional não acadêmica Coordenadora Interina Sistemas, CTBC Telecom, Uberlândia-MG (1999).

(7) Emídio Norberto: Trajetória Acadêmica - Curso de Pós-graduação: Especialização em Marketing, Escola Superior de Propaganda e Marketing, São Paulo, 1985; Especialização em Economia de Empresas, Fundação Armando Álvares Penteado – CENAP, São Paulo, 1989. **Curso de graduação:** Em Economia, Universidade Econômica e Financeira de Lisboa.

(8) Évora Mandim Ribeiro Naves; Trajetória Acadêmica Curso de Pós-graduação: Especialização em Gestão Empresarial, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1998. **Curso de graduação:** Em Administração, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1997. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, Universidade Presidente Antônio Carlos - UNIPAC, 2007. Docente, Fundação de Apoio Universitário - FAU, 2007. Docente, Universidade de Uberaba - UNIUBE, 2006. Docente, Universidade Luterana do Brasil - ULBRA, 2006. Docente, Fundação Educacional de Ituiutaba - FEI*, 2006. Docente, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, 2005. Coordenação da empresa Júnior de Administração EMJA, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, Campus Araguari, 2003. Docente, Centro Universitário do Planalto de Araxá - UNIARAXA, 2005. **Produção Bibliográfica** *Artigos completos publicados em periódicos* NAVES, É. M. R. ; DELACOLETA, M. F. Cultura Organizacional na Hotelaria de Uberlândia. Turismo. Visão e

Ação (Itajaí), v. 6, p. 95-114, 2004. NAVES, É. M. R. ; DELACOLETA, M. F. Cultura e Comprometimento Organizacional em Empresas Hoteleiras. Revista de Administração Contemporânea - RAC, Curitiba - PR, v. 7, n. Especial, p. 205-222, 2003. NAVES, É. M. R. ; DELACOLETA, M. F. Comprometimento Organizacional Da Mão de Obra Hoteleira de Uberlândia. Turismo em Análise - ECA -USP, São Paulo, v. 14, n. N.1, p. 98-116, 2003.

(9) Iran de Macedo Cordeiro. Trajetória Acadêmica: Curso de Pós-graduação: Mestrado Administração e Desenv. Organizacional, Faculdade Cenecista de Varginha - CNEC, 2006. Especialização em Docência Universitária, Universidade Salgado de Oliveira - UNIVERSO, 2003. Especialização em Gestão Estratégica de Marketing, Universidade Católica de Goiás - UCG, 1998. Curso de graduação: Em Administração, Universidade Católica de Goiás - UCG, 1994. **Trajetória Acadêmica Profissional;** Docente, Universidade Salgado de Oliveira - UNIVERSO, 2007. Técnico-científicas, Monitor, Universidade Católica de Goiás - UCG, 1993.

(10) José Geraldo Romano; Trajetória Acadêmica- Curso de Pós-graduação: Especialização em Gestão Empresarial, Universidade Federal de Uberlândia – UFU. Curso de graduação: Em Ciências Contábeis, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo/SP. Cursos de Aperfeiçoamento: Executive Information and Control Courses, Centro de Treinamento da Price Waterhouse de New York – USA. Trajetória Acadêmica Profissional; Professor de Administração Financeira e Controladoria, pós-graduação, na Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado de São Paulo – FECAP-SP; Professor de Orçamento e Controle nos cursos de Ciências Contábeis e Administração Unit – Centro Universitário do Triângulo. Palestrante no Congresso Nacional de Informática – CUCESU-SP, com tema “Integrando soluções no micro e mainframe para tomada de decisões”. Professor Substituto do Departamento de Administração na Área de Finanças Universidade Federal de Uberlândia, UFU-MG. Coordenador de Cursos e Seminários de “Controladoria” e “Orçamento Empresarial Integrado”, patrocinados pela Price Waterhouse em diversas capitais do Brasil.

(11) José Roberto Flores Reche. Trajetória Acadêmica - Curso de graduação: Publicidade e Propaganda – Ênfase em Marketing, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1998. Cursos de Aperfeiçoamento: MBA Business – Amana Key/São Paulo; Brazilian Quality Management A.O.T.S. – Tokio/Osaka/Nagóia/Japão; 52º. American Society Quality – Philadelphia – EUA; Tour Mercadológico – sprint, Global One, Universidade Central da Flórida – Orlando/Washington – EUA; English Intensive Course – Berlitz – Irvine – Califórnia; Qualidade Total de Serviços – Fundação Cristiano Ottoni; IV, V, VI, VII – Seminário de Tecnologia da Informação – Grupo Algaar; MASP – Metodologia de Análise e Soluções de Problemas – Fundação Cristiano Ottoni. **Trajetória Profissional não acadêmica.** Despachante Policial – Organização Anchieta de Despacho – São Paulo/SP(1974 – 1982). Gerente Sênior – Zanchi Fairbanks S/C Ltda – São Paulo/SP(1983 – 1993). Consultor de Qualidade/Assessor de Desenvolvimento Organizacional – CTBC Telecom/CTBC Celular (1993 – atual). Responsável pela Implantação do Sistema da Qualidade ISO 9002 – CTBC Telecom. Responsável pela elaboração, distribuição e controle de toda documentação da empresa no que tange a procedimentos, normas, práticas Telebrás e Instruções de trabalho. Gerente Sênior de vários projetos na área de Consultoria de Gestão Empresarial, Planejamento e Produtividade em mais de quarenta empresas renmadas do Brasil e Exterior.

(12) Lúcio Ismael de Alvarenga. Trajetória Acadêmica- Curso de Pós-graduação: Especialização em Economia de Empresas, Faculdades Integradas Triângulo - FIT, 1996. Curso de graduação: Em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1994. **Trajetória Acadêmica Profissional** Diretor e administrador, Centro de Ciências de Jussara - CCJ, 2007. Docente, Universidade Estadual de Goiás - UEG, 2005. Sócio-

Diretor/Consultor e professor, Instituto de Educação Superior de Goiânia S/C Ltda - IESG, 2005. Professor e Coordenador de Curso, Associação de Ensino do Triângulo - UNITRI, 2000. **Trajetória Profissional não acadêmica.** Economista, Saneamento de Goiás S/A, SANEAGO, 2007. Diretor Administrativo e Financeiro, Master Servic S/C Ltda, 2003. Diretor Administrativo, Aga & Aga Comercial Ltda – PHARMAKON, 2001. Analista Financeiro Sênior, Algar Call Center Service S/A, 2001. Escriturário e Auxiliar Administrativo, Banco do Estado de Minas Gerais S/A - BENGE, 1996. Auxiliar Administrativo, Garinco Garcia S/A Ind. e Com., 1989.

(13) Luiz Carlos Coradini. Trajetória Acadêmica; Curso de Pós-graduação: Especialização em Recursos Humanos, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI 1991. **Curso de graduação:** Graduação em Administração. Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1984. **Trajetória Acadêmica Profissional;** Docente, Instituto de Pós-Graduação - IPG, 2005. Docente, Universidade de Rio Verde - FESURV, 2005. Docente, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2004. Docente, Faculdade Politécnica de Uberlândia – FPU, 2003. Docente, Escola Superior de Administração, Marketing e Comunicação - ESAMC, 2003. Docente, Universidade da Distribuição - UND, 2003. Docente, Universidade de Franca - UNIFRAN, 2002. Docente, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, 2004. **Trajetória Profissional não acadêmica;** Gerente do Proj. Transp. Próprio (Logística), Martins Comércio e Serviços de Distribuição S. A., 2005. Diretor e administrador, Papelaria e Livraria Mundial Ltda, Brasil, 2003. Diretor de Logística, Martins Comércio e Serviços de Distribuição S/A, 2002. Gerente de Organização & Métodos e Qualidade, Construtora Centro Oeste S/A - CCO, 1995. Diretor de Planejamento e Controle, Sistemas e Métodos - ABC Algar S.A., 1991. Agente Administrativo, Prefeitura Municipal de Uberlândia - PMU, 1985. **Produção Bibliográfica;** CORADINI, L. C. ;TEIXEIRA, Tânia R. B. A. Como as empresas encaram os desafios da reposição contínua.. 2003 (Entrevista/Publicação). CORADINI, L. C.: Acertando os Ponteiros: Projeto piloto de Reposição Contínua entre Martins e BIC reduz ciclo do pedido de 8 dias para 6 horas. 2001 (Entrevista/Publicação).

(14) Maria Abadia de Moraes: Trajetória Acadêmica - Curso de Pós-graduação: Especialização em Didática “Teorias da Educação” – Faculdade Associação Cultural e Educacional de Barretos/SP, 1994. **Curso de graduação:** Administração de Empresas, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1998. Pedagogia Licenciatura Plena, Faculdade de Educação Antônio Augusto Reis Neves – Barretos/SP, 1992. Bacharel em Instrumento “Piano”, Faculdade Mozarteum – São Paulo/SP (1989). Licenciatura de 1º grau em Educação Artística - Faculdade Mozarteum – São Paulo/SP (1988).

(15) Nadir de Castro Neves. Trajetória Acadêmica; Curso de Pós-graduação: Especialização em Metodologia do Ensino da Matemática, Faculdade Clarentianas – Batatais/SP, 1996. Especialização em Gestão Econômica e Administração Financeira, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro – Uberaba/MH, 1996. Especialização em Administração Financeira, Universidade de Uberaba – UNIUBE – Uberaba/MG, 1994. **Curso de graduação:** Habilitação em Matemática – Licenciatura Plena, Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras de Bebedouro/SP, 1995. Licenciatura Plena em Ciências Exatas e Naturais, Universidade de Uberaba – UNIUBE – Uberaba/MG. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Correção Monetária do Balanço, FOSFÉRTIL-Fertilizantes Fosfatados S.A(1982), Banco do Brasil(caixa, matemática financeira, avaliação de rentabilidade, produtos e serviços bancários, negociação, cooperatividade, microinformática, análise de crédito), Conhecimento de Microinformática(programação em Clipper, Editores de texto, planilha eletrônica”EXCEL”, windows e outros). **Trajetória Acadêmica Profissional** Ministrou Curso de Matemática Financeira, com duração de 12Hs, Sebrae –

Uberlândia/MG,1995. Instrutor do Curso de Matemática Financeira Aplicada à HP-12C, com duração de 20Hs – Encol Engenharia e Construções S.A – Uberlândia/MG. Professor, nas disciplinas de Administração Financeira e Orçamentos e Análise das Demonstrações Financeiras, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro ACIU – Uberaba/MG, 1997. **Trajetória Profissional não acadêmica** Consultoria – Consultoria e Assessoria S/C Ltda. CONSULTEC, 1997. Assistente de Supervisão, Gerente de Expediente e Gerente de Atendimentos Especiais, Gerente de Contas – Banco do Brasil S.A, 1982. Controle de materiais e financeiro (contas a pagar) – Fertilizantes Fosfatados S.A, 1982. Fiscal e Contábil – Cia de Cimento Portland Ponte Alta, 1978.

(16) Regina Maria Faria Carvalho. Trajetória Acadêmica; Curso de Pós-graduação: Especialização em Psicologia da Educação, PUC/MG, 1992. Curso de graduação: Psicologia, PUC/MG, 1984. Cursos de Aperfeiçoamento: Estilística da Língua Portuguesa, FEPAM, 1987; Projeto falar I à IV, SEBRAE-MG, 1994; Aprendendo Administração R.H em Micro e Pequenas Empresas, SEBRAE-MG, 1993; Jogos de Empresa, Programa de Capacitação, SEBRAE-MG, 1995.. **Trajetória Acadêmica Profissional.** Docente Psicologia da Educação, FEPAM, (1988 – 1994); Docente de Psicologia, ETFG – SEBRAE/MG, (1997 – 1998); Docente Psicologia CTFG – SESI/MG, (1997 –1998). **Trajetória Profissional não acadêmica.** Atendimento em Consultório, Psicologia Clínica, (1984 – 1998). Coordenadora da Área de Recursos Humanos, Ribeiral Sementes, (1993 – 1998). Coordenadora da Área de Recursos Humanos, Patureba Fertilizantes, 1995. Diretora-Proprietaria, Evoluz LTDA, (1994 – 1998).

(17) Tomaides Rosa. Trajetória Acadêmica: Curso de Pós-graduação: Especialização em Administração Hospitalar, Centro de Pós-graduação – Universidade de Ribeiro Preto-SP, 1997. Curso de graduação: Em Farmácia, Escola de Farmácia e Odontologia de Alfenas-MG, 1991. Em Farmácia Bioquímica, Escola de Farmácia e Odontologia de Alfenas-MG, 1992. Cursos de Aperfeiçoamento: Curso em plantas Medicinais; Fundamentos de Esterioquímica, Homeopatia e Tinturas; Radiações Ionizantes; Fisiologia Renal; Primeiros Socorros; Marketing-Teoria e Prática; Farmácia Hospitalar; Qualidade Total para Profissionais de Saúde; Relações Interpessoais e Saúde Coletiva; Gerenciamento Moderno em Farmácia Hospitalar-Perspectiva para o Futuro. Trajetória Profissional não acadêmica. Farmacêutica hospitalar, responsável pelo setor de compras de medicamentos, Hospital de Clínicas do Triângulo. Farmacêutica hospitalar e ambulatorial, presidente da comissão de padronização de medicamentos e material médico-hospitalar da Unidade de Atendimento Integrado – Pampulha. Farmacêutica de Vigilância Sanitária em Medicamentos da Seção de Vigilância Sanitária Municipal, Secretaria Municipal de Saúde, Uberlândia-MG.

(18) Wilson Marcelo Barbosa Prado. Trajetória Acadêmica - Curso de graduação: Em Engenharia Agrônoma, UNESP – Jaboticabal/SP, 1978. Trajetória Profissional não acadêmica. Vice-Presidente do Setor Agroalimentar, Algar S.A Empreendimentos e Participações. Diretor Superintendente, ABC Agricultura e Pecuária S.A, 1990. Diretor Técnico, ABC Agricultura e Pecuária S.A, 1986. Gerente Agrícola, ABC Agricultura e Pecuária S.A, 1984. Presidente da Câmara da Agroindustrial da FIEMG. Presidente da Associação Brasileira de Milho e Sorgo. Membro do Conselho da ABAG – Associação Brasileira de Agribusiness. Presidente do Conselho Consultivo da FUNAP – Fundação de Apoio à Pesquisa Agropecuária do Triângulo Mineiro.

Turma de 2000

(1) Alexandre Rodrigues de Carvalho - Indica sua **Trajetória Acadêmica:** Mestrado em Inteligência Artificial, Universidade Federal de Uberlândia. Em Administração de Empresas,

Centro Universitário do Triângulo; 1998 **Cursos de Aperfeiçoamento:** Auxiliar de Escritório, pelo SENAC – São Paulo/SP; Auxiliar de Contabilidade, pelo SENAC – Uberlândia/MG; Metodologia do Desenvolvimento Intelectual, pela INTELECTOM – Uberlândia/MG; Programação COBOL, pela Universidade Federal de Uberlândia/MG; Administração de Micro e Pequenas Empresas, pelo SEBRAE – Uberlândia/MG. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Administrador, na UNIT – Centro Universitário do Triângulo, Uberlândia – MG, (1999); Administrativo, na Cia de Turismo Transmundial LTDA, (1998 – 1999); Análise e Desenvolvimento de Sistema e Gerência Administrativa, na Madeireira Arco Íris LTDA, (1997 – 1998); Gerente Administrativo/Gerente Comercial, na Toklak Comercio e Representante LTDA, (1996 – 1997); Gerente Administrativo, na Befá Distribuidora LTDA, (1994 – 1996); Serviços Gerais Administrativos, no Estágio na Caixa Econômica Federal, (1993 – 1994); Encarregado de CPD, no Supermercado Kolosso LTDA, (1988 – 1992)

(2) Anderson de Melo Valadão – Indica sua **Trajetória Acadêmica:** em Especialização em Planejamento Estratégico e Sistemas de Informação, Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, PUC, 1999; Mestrado em Administração de Empresas, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 2002; Mestrado em Ciência da Computação, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2005; Mestrado em Engenharia Elétrica, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2006. **Curso de graduação:** Análise de Sistemas, Pontifícia Universidade Católica de Campinas, PUC-CAMPINAS, 1991. **Formação Complementar:** Basic Course In English, Instituto Cultural Brasil Estados Unidos, ICBEU, (1981-1984); Special Course In Phonetics And Composition, Instituto Cultural Brasil Estados Unidos, ICBEU, (1984 – 1985); Introdução à Programação Orientada a Objetos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1989; SGBD Multimídia, Universidade Federal do Espírito Santo, UFES, 1990; Fundamentos de Sistemas Tolerantes a Falhas, Universidade Federal do Espírito Santo, UFES, 1990; Jad Joint Application Design, Insight Consultoria, INSIGHT, 1996; Linux 3, Metadata Consultoria e Sistemas Ltda, METADATA, 2000; Erp Sistemas Integrados de Gestão, Microsiga Software, MICROSIGA, 2003. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Colaborador, Pesquisa e desenvolvimento, Universidade da Distribuição, UND, 2002; Docente, Pesquisa e desenvolvimento, Universidade do Estado de Minas Gerais, UEMG, 1996; Docente, Pós Graduação em Gestão de TI, Centro Universitário do Planalto de Araxá, UNIARAXA, 2007; Professor, Administração de Empresas, (1996 – 2001); Instrutor, Ensino, Formação Técnica Gerencial, SESI, (1998 – 1999). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Proprietário, direção e administração, Dataplus Informática, DATAPLUS, (1997 – 2003); Analista de Suporte, Serviços técnicos especializados, Abc Algar S/A, 1998; Analista de Suporte, Atividades de Participação em Projeto, Rezende Alimentos S A, (1995 – 1996); Analista de Suporte, Serviços técnicos especializados, Cco Empreendimentos Imobiliários, 1995; Analista de Sistemas, Atividades de Participação em Projeto, Departamento de Sistemas, Engenharia e Serviços de Telemática S A, ENGESET, (1993 – 1994).

(3) Arnaldo Luiz Martins – Indica sua **Trajetória Acadêmica:** _Especialização em Contabilidade, Análise e Gerenciamento, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba -ESCCAI, 1990; Graduação em Bacharel em Administração de Empresas, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba – ESCCAI, 1988; Em Licenciatura Plena para a Graduação de Professores de Formação Especial do Currículo do Ensino do 2º Grau, Instituto Superior de Ensino e Pesquisa de Ituiutaba – ISEPI; 1991. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente no Curso de Administração de Empresas e Ciências Contábeis, na Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba – ESCCAI, (1995 – 2000); Docente do Curso Técnico de Processamento de Dados, Escola Estadual Profª. Maria de Barros Iº e IIº grau, (1991 – 1996). **Trajetória Profissional não acadêmica**

(4) Clinio José Bernardi – Indica sua **Trajatória Acadêmica:** Especialização em Ciências Contábeis, Fundação Educacional da Região de Blumenau, 1980. Graduação em Ciências Contábeis, Fundação Educacional da Região de Blumenau, 1978. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Técnicas Apresentação/Oratória, na Francês King School, 1995; Trabalho em equipe, na Francês King School, 1996; Criatividade, Negociação e Persuasão, na Francês King School, 1995; Business Program, na Fundação Getúlio Vargas, 1994; Administração de Estratégias e Mudanças Controladoria Finanças Empresariais, na Fundação Getúlio Vargas, 1993; Total Quality, na Fundação Getúlio Vargas, 1992; Programa Relações Industriais, na Fundação Getúlio Vargas, 1988. **Formação Complementar:** Inglês Avançado, na Francês King School, 1997. **Trajatória Acadêmica Profissional:** Docente na disciplina Estrutura Análise Balanços, Contabilidade Superior, na Fundação Educacional da Região de Blumenau, (1980 – 1988); Docente na disciplina Análise de Investimento, Contabilidade Gerencial, Contabilidade Avançada, no Centro Universitário do Triângulo, (1994 – 1998).

(5) Gilberto Manoel de França Leite – Indica sua **Trajatória Acadêmica:** Especialização em marketing, comunicação e propaganda, Centro Universitário de Votuporanga, CUV, 2000; Mestrado em Administração. Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 2002; Graduação em Administração de Empresas. União Pioneira de Integração Social, UPIS, 1998. **Formação Complementar:** Extensão universitária em Seminário de Avaliação: Experiências Internacionais, Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, 2004; Extensão universitária em II Seminário de Ecoturismo, Universidade de Brasília, UNB, 2004; Congresso Nacional dos Profissionais de Administra, Conselho Regional de Administração/DF, CRA/DF, 2004; Extensão universitária em Fórum Nacional de Empresas e Responsabilidade Social, Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Distrito Federal, CREA, 2003; Ciclo de Palestra sobre Recursos Humanos, Centro de Integração Empresa-Escola/DF, CIEE, (2002 – 2003). **Trajatória Acadêmica Profissional:** Professor Administração, FACULDADES NDA, FACNET, 2007; Professor Administração FACULDADES JK, 2007; Professor Administração Faculdade UNIREAL, 2006; Professor de Pós Graduação Administração, Universidade do Estado de Goiás – Anápolis, (2000 – 2006); Professor Direção e administração, Faculdade de Ciências de Brasília, FACIBRA, (2004 – 2006); Professor Administração, Faculdade Projeção, FAPRO, (2000 – 2004).

(6) Heloisa Vieira Andrade – Indica sua **Trajatória Acadêmica:** Graduação em Engenharia de Alimentos, Universidade Federal de Viçosa, 1983. **Formação Complementar:** Curso de Inglês, na Inglaterra – King’s School of English, 1981. **Trajatória Acadêmica Profissional:** Docente em Inglês Básico em Treinamento, no Instituto Cultural Brasil Estados Unidos – ICBEU, 1982; Docente em Inglês, na Wizard Idiomas, (1991 – 1992); Docente no Curso de Nutrição, no Centro Universitário do Triângulo – UNIT, (1999 – 2000). **Trajatória Profissional não acadêmica:** Departamento de Produção e laboratório, no Produtos Erlan, 1983; Departamento de Pesquisa e Novos Produtos, na Companhia Industrial de Conservas Alimentícios, 1981; Centro de Tecnologia de Alimentos, Engenheiro de Alimentos, no SENAI – CETAL, (1996 – 2000); Secretaria de Apoio, Engenheiro de Alimentos, Assessoria de Automação Industrial, na Rezende Alimentos S/A, (1992 – 1996); Gerente de Produção, no Produtos Tarumã, (1985 – 1988); Engenheiro de Alimentos, na Prolat, 1984.

(7) José Geraldo Fernandes Peres de Souza – Indica sua **Trajatória Acadêmica:** Especialização em Administração Financeira, Faculdade de Ciências Gerenciais – UMA, Belo Horizonte, 1986; Graduação em Ciências Contábeis, Faculdade de Ciências Gerenciais – UMA, Belo Horizonte, 1982; **Cursos de Aperfeiçoamento:** Orçamento Programa, Belo Horizonte/MG; Projeto Nova Gestão Pública Regionalizada, Patrocínio/MG; Treinamento

“Balanço de 1998 sistema CP Cetil, Belo Horizonte/MG; Treinamento Elaboração de Orçamento, Belo Horizonte/MG; Formação de Preço e Venda, São Paulo/SP; Avaliação de Empresas para Concessão de Crédito, Belo Horizonte/MG; Gerência e Agilização de Créditos e Cobrança, Belo Horizonte/MG; Gerência de Planejamento Financeiro, Belo Horizonte/MG; Seminário Lucro Real, Belo Horizonte/MG; Imposto de Renda Pessoas Jurídicas, Patrocínio/MG; Treinamento sobre Atualização do IRPJ, Patrocínio/MG. **Trajatória Acadêmica Profissional:** Docente em Curso de Capacitação Técnica Gerencial, FIEMG, 1996. **Trajatória Profissional não acadêmica:** Assessor Contábil e Financeiro, na Prefeitura Municipal de Patrocínio, 1997; Sócio Proprietário, na Assessoria Contábil e Administrativa, 1997; Consultor, no Escritório Regional de Patos de Minas, 1992.

(8) José Wilson Rosa – Indica sua **Trajatória Acadêmica:** Especialização em Contabilidade e Controladoria, Universidade Federal de Uberlândia, 1997; Especialização em Formação de Docentes, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1999. Graduação em Ciências Contábeis, Universidade Federal de Uberlândia, 1996. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Planejamento Tributário, no SEBRAE, 1995; Memorização & Leitura Dinâmica NASSO, no Cons. Treinamento S/C LTDA, 1995; Técnicas Gerenciais, no SENAC, 1996; Motivação & Comunicação: Nas Organizações, no SEBRAE, 1996; Qualidade Total, no SEBRAE, 1998. **Formação Complementar:** Inglês ; Espanhol. **Trajatória Acadêmica Profissional:** Docente no Curso de Ciência Contábeis e Administração, no Centro Universitário do Triângulo, (1998 – 1999). **Trajatória Profissional não acadêmica:** Encarregado Contábil, Agropecuária Califórnia LTDA, Goiânia-GO, (1989 – 1992);

(9) Lúcio Marcos - Indica sua **Trajatória Acadêmica:** Especialização em Planejamento Regional, Universidade Federal de Uberlândia, 1988; Graduação em Ciências Econômicas, Faculdade São Judas Tadeu, São Paulo/SP, 1981. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Administração Básico da Produção, no Banco Lar Brasileiro, 1981; Dinâmica da Administração de Empresas, na Instituição Brasileiro de Desenvolvimento Pessoal, 1991. **Trajatória Acadêmica Profissional:** Docente no Curso de Ciências Contábeis e Econômicas, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração – Ituiutaba/MG, 1982; Docente no Departamento de Ciências Humanas, Fundação Educacional da Ituiutaba – ISEPI/UEMG, Ituiutaba/MG, 1994; Docente no Curso Emergencial de História, Universidade do Estado de Minas Gerais – ISEPI, 1997; Coordenação de Cursos, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração Ituiutaba – MG, 1994. **Trajatória Profissional não acadêmica:** Auxiliar de Produção, Banco Lar Brasileiro S/A, (1977 – 1982); Chefe de Departamentos Ciências Contábeis Econômicas, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração Ituiutaba – MG, (1984 – 1990); Presidente da Comissão de Vestibular, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração Ituiutaba – MG, (1994 – 1997); Diretor do Departamento de Indústria e Comércio, Prefeitura Municipal de Ituiutaba, (1991 – 1992).

(10) Maria Aparecida de Souza Melo – Indica sua atuação **Trajatória Acadêmica:** Especialização em Administração de Empresas Com Ênfase na Qualidade, Fundação Armando Alvares Penteado, FAAP, 1997. Graduação em Administração. Universidade Católica de Goiás, UCG, 1986. **Formação Complementar:** Técnicas de Ensino da Aprendizagem, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial, SENAI, 1998; Gerenciando Pela Qualidade Total Em Serviços, Fundação Christiano Ottoni, QFCO, 1998; Marketing de Serviços, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1997; Metodologia do Ensino Superior, Universidade Estadual de Goiás, UEG, 1997; 5 S Bom Senso Para a Qualidade, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1997; Access Sistema de Gerenciamento de Banco de Dados, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial, SENAI, 1996; Básico de Rede Inteligente, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1995; Gestão Participativa,

Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1994; Desenvolvimento Pessoal, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1994; Engenharia Econômica, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1989; Gerência de Produtos e Serviços, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1987; Telemarketing Com Ênfase Em Vendas Por Telefone, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1987; Treinamento Técnico Para Elaboração de Projetos, Centro Brasileiro de Apoio à Pequena e Média Empresa, CEBRAE, 1987; Formação Geral Em Marketing, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1986; Instrumentos Financeiros Para Decisão Em Marketing, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1985; Atendimento Ao Público Sobre Listas Telefônicas, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1984; Telecomunicações Para Não Engenheiros; Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1982; Telecomunicações Para Não Engenheiros; Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1982; Promoção de Vendas e Merchandising, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1980; Introdução Ao Marketing, Escola Superior de Propaganda e Marketing, ESPM, 1980. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor, Pesquisa e desenvolvimento, Universidade Estadual de Goiás, UEG, (1997 – 2000). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretora de Administração e Finanças, Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Goiás, FAPEG, 2006; Gerente de Programas Especiais da Educação, Secretaria Estadual Ciência e Tecnologia, SECTEC, (2005 – 2006); Secretaria Estadual Ciência e Tecnologia, SECTEC, Prefeitura Municipal de Anápolis, (2001 – 2002); Administrado, Gerente Regio

(11) Maria Inez Cunha Vieira Gonçalves. **Trajetória Acadêmica - Curso de Pós-graduação:** Especialização em Fundamentos Estéticos da Educação. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1982; Especialização em Especialização Em Administração Hospitalar. Universidade de Ribeirão Preto, UNAERP, 1997; Especialização em Orientação Sexual. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1998. **Curso de graduação:** Graduação em Comunicação Visual. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1978. Formação Complementar. Curso Planejamento Gestão de Projetos, Planejamento Gestão de Projetos, PGP, 2005; Learning Coach Development Program, Leadership In International Management, LIM, Estados Unidos, 2005; Certified Personal And Executive Coach, Integrated Coaching Institute, ICI*, 2004; Extensão universitária em Attended Lim's Learning Coach Development, Leadership In International Management, LIM, México, 2002; Viabilidade de Negócios, Instituto Centro de Capacitação e Apoio Ao Empreendedor, ICCAPE, 2001; I Jornada Paulista de Análise Transacional, UCS Natureza, UNAT, 2001; O Profissional da Saúde Frente a Diversidade do At, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1999; Extensão universitária em Elaboração e Gerência de Projetos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1997; A Ira e o Ser Não Assumido, Treinamento Consultoria, IBAP, 1995; Análise Transacional, Treinamento Consultoria, IBAP, 1995; Curso de Estrutura e Dinâmica Desorganizações, Psicologia, KRAUZ, 1993. **Trajetória Acadêmica Profissional** Professora, Ensino Fundamental, Colégio Anglo, (1987 – 1988). **Trajetória Profissional não acadêmica.** Consultora, Mprado Consultoria Empresarial e Associados Ltda, 1999. Produção Bibliográfica; Apresentações de Trabalho - GONÇALVES, Maria Inez Cunha Vieira. Capital Humano - Reinventando as Empresas na Era do Conhecimento. 2001. (Apresentação de Trabalho/Comunicação). GONÇALVES, Maria Inez Cunha Vieira. Crise: Consciência e Mudança. 1993. (Apresentação de Trabalho/Congresso). *Trabalhos técnicos* ; GONÇALVES, Maria Inez Cunha Vieira. Ilustração do Caderno de Alfabetização. 1990.

(12) Marta Marici Rimoli Ajei Pinto. **Trajetória Acadêmica.** Especialização em Gestão e Negócios. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1997; Mestrado em Psicologia. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2004. **Curso de graduação:** Licenciatura Em Psicologia. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1989. **Formação**

Complementar - 1º Encontro Regional Sobre Qualidade de Vida , Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2001; 8º Encontro de Rh, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2000; Como Liderar e Motivar Pessoas, Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Distrito Federal, SEBRAE/DF, 2000; Primeira Jornada Intensiva Para Pequenas Empresas, Organizações Globo, GLOBO, 1999; 25º Congresso Nacional de Administração de Recurso, ABRH, 1999; Avaliação e Promoção do Programa 5 s., Fundação de Desenvolvimento Gerencial, FDG, 1998; 24º Congresso Nacional de Administração de Recurso, ABRH, 1998; 4º Congresso de Recursos Humanos, Instituto Ser Humano, ISH, 1998; Programas Sebrae da Qualidade Total, Sebrae, 1998; Relações de Poder e Técnicas Motivacionais, Instituto Ser Humano, ISH, 1997; Sistema Avançado Para Gestão Empresarial., Fundação Christiano Ottoni, FCO, 1997; 23º Congresso Nacional de Administração de Recurso, ABRH, 1997; 5º Encontro de Recursos Humanos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1997; 3º Congresso de Rh, Instituto Ser Humano, ISH, 1997; Programme de Perfectionnement En Sciences de La Ge, Université Du Québec à Trois Rivières, UQTR, Canadá, 1997; Fórum de Sensibilização Humana, Instituto Ser Humano, ISH, 1996; 2º Congresso de Recursos Humanos, Instituto Ser Humano, ISH, 1996; Comunicação e Qualidade no Atendimento Ao Cliente, Modernise, MD, 1995; Estratégias Básicas de Recrutamento e Seleção, Icom Treinamento e Desenvolvimento, ICON, 1995; 1º Congresso de Recursos Humanos, Instituto Ser Humano, ISH, 1995; Como Desenvolver Um Plano de Cargo e Salário, Modernise, MD, 1994; 2º Encontro de Recursos Humanos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1994; Recrutamento e Seleção de Pessoal, Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Distrito Federal, SEBRAE/DF, 1993; 9º Semana Científica, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1992; 7º Semana Científica, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1990; Chefia e Liderança, Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial, SENAC, 1989; Relações Humanas na Empresa, Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial, SENAC, 1988.. **Trajetória Acadêmica Profissional** - Docente, Pesquisa e desenvolvimento, Faculdade Politécnica de Uberlândia, FPU, 2002; Docente Psicologia, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, (2000 – 2002). **Trajetória Profissional não acadêmica** - Gerente de Recursos Humanos, Rádio e Televisão de Uberlândia Ltda, RTU, (1999 – 2000); Gerente de RH, Acd Sistema de Rádio e Televisão Ltda, ACD, (1999 – 2000); Coordenadora de RH, Brasfrigo S A, BSA, (1997 – 1999); Gerente de Recursos Humanos, Auto Minas Ltda, (1992 – 1997); Assistente de Recursos Humanos, Alerta Triângulo Vigilância e Segurança, (1990 – 1992). **Produção Bibliográfica** Textos em jornais de notícias/revistas PINTO, Marta Marici Rimoli Ajej. Programe se Para ser o Melhor. Negócios, Uberlandia, v. 46, p. 52 - 52, 01 set. 2002.

(13) Mauro Ruas Lacerda: Trajetória Acadêmica; Curso de Pós-graduação: Especialização em Controladoria, Fundação Getulio Vargas, 1998. **Curso de graduação:** Economia, Universidade Federal de Uberlândia, 1994, **Cursos de Aperfeiçoamento:** Controladoria e Finanças, na Wutemberg, 1999; Negociação Eficaz, no Instituto M. Viana Costacurta, 1998; Planejamento de Negócios, JCA – Treinamento Empresarial SP, 1997. **Formação Complementar:** Curso Básico de Comunicação e Marketing, 1996. **Trajetória Acadêmica Profissional** - Docente do Departamento de Economia, Faculdades Integrada do Triângulo, 1997; Docente de Matemática para o colegial, Escola Estadual Uberlândia, 1994. **Trajetória Profissional não acadêmica** - Assistente de Gerência, Martins Com. Serv. Distribuição, 1999; Analista de Orçamento e custos, Engeset – Engenharia e Serviços de Telemática S.A – Grupo Algar, 1999; Encarregado Financeiro, Chocolates Imperial, (1994 – 1996); Escriturário, Caixa Executivo, Minascaixa, (1980 – 1991).

(14) Ney César de Melo; Trajetória Acadêmica - Curso de Pós-graduação: Especialização em Administração de Empresas Com Ênfase na Qualidade, Fundação

Armando Álvares Penteado, FAAP, 1997. **Curso de graduação:** Graduação em Administração. Universidade Católica de Goiás, UCG, 1986. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Aperfeiçoamento em Administração de Distribuição de Veículos Automoto, Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP, 1997. **Formação Complementar - Chefia e Liderança,** Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1998; Telemarketing Aplicado a Vendas, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1998; Implantação da Qualidade Total, Sistema de Apoio à Pequena e Micro Empresa, SEBRAE, 1997; Desenvolvimento Gerencial Para a Qualidade Total, Sistema de Apoio à Pequena e Micro Empresa, SEBRAE, 1996; Administração Empresarial Ps 001, Volkswagen do Brasil, VOLKSWAGEN, 1993; Negociação Em Vendas, Grupo Financeiro Autolatina, AUTOLATINA, 1992; Recepção e Atendimento Ao Público, Serv Nac Aprendizagem Industrial, SENAI - GO, 1992; Administração Financeira Em Consórcio, Mh Assessoria e Treinamento S C Ltda, MH, 1989; Desenvolvimento da Eficácia Gerencial, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1989; Vendas e Administração de Consórcios, Mh Assessoria e Treinamento S C Ltda, MH, 1988; Treinamento Para Treinadores, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Estratégias de Recrutamento Seleção e Acompanhamento, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Planejamento Financeiro, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Desenvolvimento de Equipes 1987; Liderança de Reuniões, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Venda de Serviços, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Como Negociar Com Bancos, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Noções Básicas Para Elaboração e Análise de Projeto, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Sistemas de Custeamento Formação do Preço de Venda, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Curso Básico de Consultoria, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987. **Trajetória Acadêmica Profissional - Professor do Curso de Ciências Contábeis,** Universidade Estadual de Goiás, UEG, 2001. **Trajetória Profissional não acadêmica - Diretor Presidente,** Empresa Brasileira de Veículos Ltda, EMBRAVEL, 2000; Membro da Associação, Associação Brasileira dos Revendedores de Veículos Volkswagen, ASSOBRAV, 1993; Presidente, União dos Concessionários Volkswagen de Goiás, UNI-GO, (2004 – 2005); Diretor Comercial, A J Comércio e Derivados de Petróleo, FLORESTA, (2000 – 2004); Diretor Geral, Anápolis Veículos Ltda, NASA, (1993 – 2000); Conselheiro, Serv Nac Aprendizagem Industrial, SENAI – GO, (1999 – 2000); Presidente, Sindicato Patronal dos Metalúrgicos de Anápolis, SINDPAT, (1997 – 1999); Consultor, Projetista e Instrutor, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG – GO, (1985 – 1988); Administração de Materiais, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1984. **Produção Bibliográfica -** Demais tipos de produção bibliográfica - MELO, N. C. Cultura Organizacional de Empresas de Grandes e Pequenas Cidades Goianas - A percepção de sujeitos trabalhadores universitários. Uberlândia - MG: Unit - Centro Universitário do Triângulo, 2002 (Dissertação de Mestrado).

(15) Ricardo Freitas Martins da Costa. Trajetória Acadêmica; Curso de Pós-graduação: Especialização em Administração Financeira, PUC/MG, 1997. **Curso de graduação:** Ciências Contábeis, PUC/MG, 1988. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Gestão através da Qualidade, Universidade Algar; Administração de Pequenas e Médias Empresas, IOB; Auditoria, IOB; Contabilidade Gerencial, IOB. **Trajetória Acadêmica Profissional.** Docente, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1999. **Trajetória Profissional não acadêmica -** Controller, Space Tecnologia em Serviços – Grupo Algar, 1999; Gerente de Consorcio, Gerente Administrativo Financeiro, CCO Construtora Centro Oeste LTDA, 1994 – 1999); Gerente Administrativo Financeiro, Fundação Mariana Resende Costa, (1993 – 1994);

Gerente Administrativo Financeiro, Mondriam Trade Center, (1990 – 1993); Gerente Administrativo Financeiro, Sociedade Comercial Belo Horizonte LTDA, (1987 – 1990).

(16) Ronaldo Coletto da Silva. Trajetória Acadêmica - Curso de Pós-graduação: Especialização em MBA DESENVOLVIMENTO DE EXECUTIVOS EM GESTÃO E ECON, Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, 1999; Mestrado em Bioquímica, Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, 2007. **Curso de graduação:** Graduação em Ciências Contábeis. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1990. **Formação Complementar;** MBA em MBA DESENVOLVIMENTO DE EXECUTIVOS EM GESTÃO E ECON. Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, 1999. **Trajetória Acadêmica Profissional** - Docente do Curso de Ciências Contábeis, Universidade Presidente Antônio Carlos, UNIPAC, 2007; Professor titular das cadeiras Contabilidade 1 e 2, União Educacional Minas Gerais S/C Ltda, UNIMINAS, 2001; Professor titular nas cadeiras de Contabilidade Comercial, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, (1998 – 2001). **Produção Bibliográfica** - Artigos completos publicados em periódicos SILVA, R. C. QUANTO VALE A MARCA DE UMA EMPRESA? UM ENFOQUE ECONÔMICO, FINANCEIRO, CONTÁBIL E JURIDICO. RMGN. Revista Mineira de Gestão e Negócios, v. 1, p. 69-93, 2005.

(17) Sergio Luiz Hillesheim: Trajetória Acadêmica: Especialização em Assessoria Organizacional com Gestão Empresarial, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2007 **Curso de graduação:** Graduação em Licenciatura Em Artes Práticas. Universidade do Estado de Santa Catarina, UDESC, 1989; Graduação em Secretariado Executivo. Universidade Estadual de Londrina, UEL, 1999. **Formação Complementar** Pós-Graduação em Assessoria Organizacional com Ênf., Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2006; Desenvolvimento de Habilidades de Comunicação Oral, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2006; Secretariado Executivo, Faculdade de Educação São Luís, SÃO LUÍS, 2004; Treinamento Em Planilhas Eletrônicas, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU*, 2002; Sobre Fala Em Público Desinibirão Dicação e Oratória, Ordem dos Advogados do Brasil, OAB, 2001; Extensão universitária em Domínios Para a Produção e Política Cultural, Universidade Federal do Paraná, UFPR, 1999; Oratória, Treinamento Consultoria, T&C, 1999; Qualidade no Relacionamento Humano, Treinamento Consultoria, T&C, 1998; Treinamento Relacionamento Interpessoal, Instituto Norte Paranaense de Psicologia Aplicada, INPPA, 1995; Formação de Educadores Sociais Para Escola Oficina, Programa de Capacitação de Recursos Humanos, PROVOPAR, 1993; Debate Regional Sobre o Estatuto da Criança, Secretaria de Ação Social, SAS*, 1993; IIº Curso de Formação de Educador Social, Programa de Capacitação de Recursos Humanos, PROVOPAR, 1992. **Trajetória Acadêmica Profissional.** Coordenador do Curso de Secretariado Executivo Bilíngüe, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2001; Assessor de Coordenação do Curso de Secretariado Executivo, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, (2000 – 2001). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Superintendente, Fundação Uberlândia Turismo e Eventos, FUTE, (2001 – 2003); Diretor Presidente da Fundação Cultural, Prefeitura Municipal de Ibipora, (1996 – 2001). **Produção Bibliográfica;** Capítulos de livros publicados HILLESHEIM, Sérgio Luiz. Turismo de Eventos e Negócios Aliado a um Convention Visitors Bureau - Caso de Uberlândia. In: ABBTUR. (Org.). Oportunidade e Investimentos em Turismo. São Paulo: Roca, 2002.

(18) Viane Borges Guimarães Altafin. Trajetória Acadêmica; Especialização em Rh Especialização Em Diagnóstico e Gerenciamento, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1999 **Curso de graduação:** Graduação em Licenciatura Pedagogia. Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 1998. **Formação Complementar** - Extensão universitária em Capacitação, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 2006. **Trajetória Acadêmica**

Profissional: Coordenadora Pedagógica, Secretaria Municipal de Educação, SMU, 2005; Coordenadora de Curso, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial/MG, (1998 – 1999). **Trajetória Profissional não acadêmica;** Administração do setor de RH, Piel Peças Ltda, (2003 – 2004); Parceria em Empreendimento, Construtora Elenko, (1998 – 2000); Sócia-proprietária, Markas e Manias Ltda, (1995 – 1999); Sócia proprietária, Vi & Lori Complementos Ltda, (1989 – 1995). **Produção Bibliográfica:** Apresentações de Trabalho ALTAFIN, Viane Borges Guimarães. A Auto Imagem do Adolescente. 1997. (Apresentação de Trabalho/Outra).

B) Ementário Biográfico dos Membros das Bancas Examinadoras, por Aluno

Turma de 1997, Por Aluno

1 - Carlos Alberto Ceron – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Negociação: O modelo de Rogler Fisher – Uma opção competitiva para relação fornecedor e cliente na avicultura brasileira*. Constituída frente à banca examinadora em 11/8/2000, composta pela Doutora Aracy Mendes da Costa, Doutora em Ciência Espacial - INPE, Doutor Carlos Antônio Bueno Raymundo, Doutor em Engenharia Elétrica – POLI/USP e Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia PUC-Campinas. Respectivamente vinculados Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais, INPE, (sem informação), Centro Universitário do Triângulo, UNIT. **Trajetória Acadêmica:** Curso de graduação em Administração de Empresas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1994. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Inovação e Melhoramento da Administração Moderna; Técnicas de Apresentação; Planejamento Estratégico; Gestão de Talentos humanos; comprometimento total com a qualidade, técnicas de negociação; criatividade e trabalho em grupo; habilidades gerenciais; planejamento e controle de custos e orçamentos; como administrar estoques em empresa industrial; custo de avaliação de estoques na empresa industrial; custos industriais; simulação de negócios para executivos; planejamento e controle da produção; desenvolvimento gerencial; técnicas de vendas. **Formação Complementar :** Conhecimento nos seguintes software's: Lótus 123; Quatro Pro; Word star; Excell; Língua Inglesa técnica. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Gerente de Suprimentos e Logística, na Granja Planalto, Uberlândia-MG, (1995); Encarregado Administrativo, na Glencore Agrocomercial, Uberlândia – MG, (1994 – 1995); Gerente Administrativo, na Comércio e Transportes, Uberlândia – MG, (1993 – 1994); Técnico do Desenvolvimento de Mercado Sênior, na White Martins Gases Industriais, Uberlândia – MG, (1993); Gerente de Programação e Controle da Produção, na ABC Oliveira Indústria e Comércio S/A, Uberlândia – MG, (1986 – 1992); Chefe do Departamento de Orçamentos, na Saby Montagens, Santo André – SP, (1983 – 1986); Coordenador de Orçamentos e Propostas, na Engenharia Industrial Socotan S/A, São Paulo – SP, (1978 – 1983).

2 - Carlos Márcio Chaves – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Uma reflexão sobre aprendizagem organizacional – O caso da Caixa Econômica Federal*. Constituída frente à banca examinadora em 1º/9/00, composta pelo Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo USP, Doutora Adriana Gomes de Freitas, Doutora em Planejamento Energético Universidade de Campinas - UNICAMP e o Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados ao Centro Universitário FIEO – UNIFIEO, Faculdade de Administração de Empresa do Estado de São Paulo – FAESP e Instituto de Pós Graduação – IPG. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Economia de Empresas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1997; graduação em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1994. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente da Faculdade de Ciências Sociais e Tecnológicas – FACITEC – Taguatinga/ DF. **Trajetória**

Profissional não acadêmica: Assistente Geral de planejamento, qualidade e modernização, na Caixa Econômica Federal, (1995); Criação e implantação do Plano Diretor do Escritório da Caixa Econômica Federal de Uberlândia, manutenção de processos, ambiente de trabalho (5S), avaliação de resultados, (1995); Gerente de relações com o mercado/ marketing, na Caixa Econômica Federal, (1992 - 1995); Instrutora em Qualidade Total, na Caixa Econômica Federal, (1994); Instrutora em Microinformática, na Caixa Econômica Federal, (1991); Consultor e Instrutor de Qualidade e Planejamento, na Organon Consultoria, (1996).

3 - Djalma Teixeira de Lima Filho – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada de Commodities produto de consumo: Uma abordagem mercadológica para o segmento de agribusiness. Constituída frente à banca examinadora em 27/6/99, composta pela Doutora Felicia Alejandrina Urbina Ponce, Doutora em Administração pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP e Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Escola Superior de Propaganda e Marketing de São Paulo – ESPM/SP, Instituto de Pós Graduação – IPG e Centro Universitário FIEO – UNIFEO. Trajetória Acadêmica: Especialização em Engenharia de Produção, Universidade Federal de Santa Catarina. MBA Executivo, pela Amaná Key; Gestão de Talentos Humanos, pela Consultoria Trígono; Process Safety and Risk Management, pela Du Pont; Programação de Controladores Digitais CD 600, pela Smar; Processo para melhoria da qualidade, pela Philip Crosby; Segurança e Controle de Perdas, N.L.C.I; Manutenção Planejada de Instalações Elétricas, pela Klockner Moeller; Liderança Situacional, pelo Centro de Produtividade Brasil; Graduação em Engenharia Mecânica, Universidade Federal do Paraná. Formação Complementar: Língua Inglesa; Língua Alemã. Trajetória Profissional não acadêmica: Coordenador Industrial, na ABC INCO S/A, Uberlândia – MG, (1994); Gerente de Produção e Gerente de Refinaria, na Cargill Agrícola S/A, Uberlândia – MG, (1989 – 1994); Chefe de Manutenção e Projetos, na CIA. Riograndense de Adubos, (1988 – 1989).

4 - Écio Ferreira da Cunha – (Última atualização do currículo em 26/6/2007). Defendeu Dissertação intitulada *Competitividade - A influência dos serviços no Pós-Venda*. Constituída frente à banca examinadora em 28/8/99, composta pelo Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP e a Doutora Felicia Alejandrina Urbina Ponce, Doutora em Administração pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Centro Universitário FIEO – UNIFEO, a Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP – CESC e Escola Superior de Propaganda e Marketing de São Paulo – ESPM/SP. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Contabilidade Análise e Gerenciamento, pela Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1989; Graduação em Ciências Contábeis, pela Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1986. **Formação Complementar:** Língua Inglesa; Língua Espanhola. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Coordenador do Curso de Ciências Contábeis, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, Uberlândia – MG, 2007; Docente do Curso de Especialização em Contabilidade Gerencial e Gestão Tributária, 2006 e 2007; Docente do Curso de Ciências Contábeis, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, Uberlândia – MG, 1995 até a presente data ; Docente do Curso de Contabilidade, na Faculdade de Catalão – CESUC, Catalão – GO, 1988 – 1991. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Perito Contábil, na Justiça do Trabalho de Araguari/ MG e Catalão/ GO; Sócio e proprietário da Empresa FC Contabilidade, desde 1987; Sócio e proprietário da Empresa Atacadão dos Tecidos, desde 1981. **Produção Bibliográfica:** 1 (um) Resumos publicados em anais de congressos.

5 - Enia Teresa da Costa e Silva Rosa – (não possui Curriculum Lattes). Defendeu Dissertação intitulado Algumas considerações sobre a faculdade de administração e o mercado de trabalho para administradores recém-formados na região de Araguari – MG. Constituída frente à banca examinadora em 30/10/99, composta pelo Dr. Alexandre Berndt, Dr. em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP, Dr. Walter Buiatti, Dr. em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP e pelo Dr. Valter Beraldo, Dr. em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP - CESC, Centro Universitário FIEO – UNIFEO e ao Centro Universitário FIEO – UNIFEO. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Gestão de Recursos Humanos, na associação Goiânia de Ensino, 1993; Graduação em Administração de Empresas, na Universidade Católica de Goiás, 1990. **Formação Complementar:** Língua Inglesa; Língua Espanhola. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente da Faculdade Integrada do Triângulo - FIT; Docente do Centro de Ensino Superior de Catalão – Cesuc, 1990 – 1995; **Trajetória Profissional não acadêmica:** Sócia proprietária da empresa franqueada “Pão e CIA”, 1991 – 1993. **Eventos:** 3 (três) Participações em eventos.

6 - Haroldo de Andrade Rocha – (Última atualização do currículo em 26/6/2007). Defendeu Dissertação intitulada *Perfis do administrador na ótica dos formados: Um estudo no Triângulo Mineiro*. Constituída frente à banca examinadora em 1º/9/2000, composta pelo Doutor Valter Beraldo, Dr. em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Antônio Wilson Pagotti Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP, Dr. Alexandre Berndt, Dr. em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP e o Dr. José Belucci Caporaline, (sem informação). Respectivamente vinculados a Centro Universitário FIEO – UNIFEO, Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP – CESC e a (sem informação). **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Recursos Humanos, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro de Uberaba, FCETMU, 1991; Graduação em Administração, Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira, ICNPF, 1976. **Trajetória Acadêmica:** Docente na Fundação Carmelitana Mário Palmério, FUCAMP, 2003 até a presente data; Docente na Faculdades Integradas do Triângulo, FIT, 1995 até a presente data; Docente na Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro de Uberaba, FCETMU, 1991 até a presente data; Docente na Universidade de Uberaba, UNIUBE, 1993 até a presente data; Docente na Faculdade de Ciências Administrativas de Patos de Minas, FCAPATOS, 1989 até a presente data; Docente na Fundação Dom Cabral, DOM CABRAL, 1981 – 1982; Docente no Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira, ICNPF, 1980; Docente no Senac BH, 1980 – 1981; Docente no Senac Amis, 1980 – 1981; Docente no Senac Universidade Federal de Viçosa, 1979 – 1982. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Juiz Classista da 1ª JCJ, no Tribunal Regional do Trabalho, TRT, Uberlândia – MG, 1995 – 2001; Diretor Administrativo, na Fosfértil Fertilizantes Fosfatados s a, FOSFERTIL, 1982 - 1992; Diretor Administrativo, na Supraminas Engenharia de Sistemas e Planejamento Ltda, SUPRAMINAS, 1981 – 1982; Diretor Administrativo, na Klabin Cerâmica, CER.KLABIN, 1976 – 1981; Membro da assessoria da chefia de obras da usina de álcool de Curvelo, Petróleo Brasileiro s a, PETROBRÁS, 1965 – 1976; Diretor Administrativo, na Firma Comercial Claudovino Rocha, CLAUDOVINO, 1950 – 1965. **Participação em Bancas Examinadoras:** 5 (cinco) Trabalhos de Conclusão de Curso de Graduação.

7 - Jacqueline Florindo Borges - (Última atualização do currículo em 29/1/2008). Defendeu Dissertação intitulada A arte de construir o futuro: (re)descobrimo a partir da teoria da complexidade a importância da construção de cenários como instrumento de gestão. Constituída frente à banca examinadora em 28/8/99, composta pelo Doutor Alexandre Berndt,

Doutor em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP, Doutor Walter Buiatti, Dr. em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP e o Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP - CESC, Instituto de Pós Graduação – IPG e Centro Universitário FIEO – UNIFEO. **Trajetória Acadêmica:** Mestrado em Administração, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2005; Especialização em Economia de Empresas, Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1997. Graduação em Ciências Econômicas. Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1994. **Formação Complementar:** Língua Inglesa; Língua Espanhola. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2006 até a presente data; Docente no Instituto de Pós-Graduação IPG, 2005 até a presente data; Docente na Faculdade Politécnica de Uberlândia, FPU, 2001 até a presente data; Docente no Centro Universitário de Patos de Minas, UNIPAM, 2005. **Trajetória Profissional não Acadêmica:** Supervisora Departamento Financeiro, na Granja Planalto Ltda, PLANALTO, 1993 – 2003; Supervisora Departamento Financeiro., na Brasfrigo S A, 1985 – 1993. **Produção Bibliográfica:** 4 (quatro) Artigos completos publicados em periódicos; 5 (cinco) Trabalhos completos publicados em anais de congressos; 2 (dois) Artigos aceitos para publicação; 2 (dois) Participação em Banca Examinadora; 3 (três) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Eventos:** 8 (oito) Participação em eventos; 2 (dois) Organização de eventos. **Supervisão e orientações concluídas:** 2 (dois) Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização 6 (seis) Trabalho de conclusão de curso de graduação.

8 - Kélvio Silva – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Administração financeira de curto prazo: Gerenciamento das disponibilidades*. Constituída frente à banca examinadora em 14/7/2000, composta pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor. em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Anísio Candido Pereira, Doutor em Controladoria e Contabilidade, Universidade de São Paulo – USP e Doutor Silvio Popadiuk, Dr. em Administração, FEA-USP. Respectivamente vinculados a Instituto de Pós Graduação – IPG, Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado – FECAP e Universidade Mackenzie – Mackenzie. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Análise e Gerenciamento Contábil, Universidade Federal de Uberlândia, 1989; Graduação em Administração, na Universidade Federal de Uberlândia, 1986; Cursos de extensão em I Financial Engineering With Derivatives; Mercado de Capitais e Derivativos; Delivery Strategies – Hedgee Game; Competência Interpessoal através do desenvolvimento de equipes; Negociação Gerencial; Reengenharia de Processos e Negócios; Habilidades Financeiras – Negociações; Como negociar em bancos; Liderança situacional; Análise de projetos pôr tutoria a distância; Integração do sistema de custos à contabilidade geral. **Formação Complementar:** Língua Inglesa; **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente da Faculdade Integrada do Triângulo - FIT; **Trajetória Profissional não Acadêmica:** Analista de Finanças Sênior, no Martins Comércio Importação e Exportação. **Eventos:** Perspectivas da Economia Brasileira, Faculdades Integradas de Uberlândia, 1997; Perspectivas do Plano Real e Reforma Tributária, Faculdades Integradas de Uberlândia, 1995; Administração Financeira na Empresa, Faculdades Integradas de Uberlândia, 1994.

9 - Marco Antônio Socreppa - (Última atualização do currículo em 27/9/2007). Defendeu Dissertação intitulada *Controle e planejamento de custos de engenharia: Estudo de unidade militar de construção*. Constituída frente à banca examinadora em 27/8/99, composta pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP e o Doutor Valter Beraldo, Dr. em

Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Instituto de Pós Graduação – IPG, Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP – CESC e Centro Universitário FIEO – UNIFEO. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração da Qualidade e Gestão de Negócios, 1994; Bussinness Trends Seminar, Saint Louis University – Chicago, 1998; Controladoria e Gestão de Custos, 2007; Planejamento Orçamentário e Financeiro, 2007; Seminário de Marketing para Instituições de Ensino Superior, 2006; Microsiga Inteligence, 2004; 1º Fórum de Incentivo a Integração, Participação e Desenvolvimento do Triângulo Mineiro, 2001; Seminário Interdisciplinar de Direito Constitucional, Direito administrativo e Direito do Trabalho, 2001; Congresso Pan-americano de Administração, 2000; Otimização do Gerenciamento de Custos, Preços e Resultados, 1997; Formação de Multiplicadores para análise e melhoria de processo, 1996; Licitações e Contratos Administrativos, 1995; Administração de Contratos, 1994; Lei 8666 Licitações Públicas, 1994; Licitações na Administração, 1993; Gerenciamento de Manutenção Motomecânica, 1991; Operacional em transporte de carga, 1987; Graduação em Administração, na Faculdade de Educação Ciências e Letras de Cascavel, 1992. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente no Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, 1993 – 2003. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretor Administrativo, Centro Universitário do Triângulo, 2003 até a presente data; Superintendente, do Centro Universitário do Triângulo, Campus Araguari, 2000 a 2003; Administrador, Ministério do Exército, 2º Batalhão Ferroviário, 1992 – 2003; Administrador, Ministério do Exército, Comando da 15ª Brigada e 33º Batalhão de Infantaria, 1989 – 1992. **Eventos:** 15 (quinze) Participação em eventos.

10 - Marco Aurélio Menegaz - (Última atualização do currículo em 4/1/2007). Defendeu Dissertação intitulada *Estratégia mercadológicas adotadas pelo complexo Unimed: uma análise do caso Unimed – Uberlândia*. Constituída frente à banca examinadora em 26/8/99, composta pela Doutora Felicia Alejandrina Urbina Ponce, Doutora em Administração pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP e o Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Escola Superior de Propaganda e Marketing de São Paulo – ESPM/SP, Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP – CESC e Centro Universitário FIEO – UNIFEO. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em economia de empresas, Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1997; Graduação em Administração de Empresas. Universidade de Passo Fundo, UPF, 1988; Graduação em Ciências Econômicas. Universidade de Passo Fundo, UPF, 1985. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na União Educacional Minas Gerais S/C Ltda, UNIMINAS, 2003 até a presente data; Docente no Centro de Ensino Superior de Catalão, CESUC, 2003 – 2005; Docente na Sociedade de Ensino do Triangulo S/C Ltda, UNIT, 1996 – 2001; Docente na Universidade de Passo Fundo, UPF, 1987 – 1993.

11 - Marcos Félix de Oliveira – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *A profissão de um administrador: Um estudo exploratório das funções administrativas em Uberaba*. Constituída frente à banca examinadora em 26/8/99, composta pelo Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP, Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP e o Doutor Valter Beraldo, Dr. em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP – CESC, Instituto de Pós Graduação – IPG e Centro Universitário FIEO – UNIFEO. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração de Empresas, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro de

Uberaba, 1995. **Formação Complementar:** Ordem de pagamento, pelo Banco Real; Processamento de dados linguagem COBOL, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente Colégio São Benedito, 1996. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Chefe de escritório oficina/departamento de compras, na Distrive S/A – Distribuidora Triangulina de Veículos S/a, 1988 – 1994.

12 - Natércia Guimarães Gomide Vieira – (Última atualização do currículo em 20/4/2007). Defendeu Dissertação intitulada em 26/8/99, composta pelo Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP, Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP e o Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP – CESC, Instituto de Pós Graduação – IPG e Centro Universitário FIEO – UNIFEO. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em História da Filosofia, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1996; Especialização em Administração e Desenvolvimento Recursos Humanos. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1992; Graduação em Psicologia. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1980. **Formação Complementar:** Extensão universitária em Atualização Docente, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 2003; Extensão universitária em Preparação de Professores e Tutores para Educação. Universidade Virtual Brasileira, UVB, 2000; Línguas: Inglesa e Espanhola. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na Faculdade Politécnica de Uberlândia, FPU, 2006 até a presente data; Docente na Brazilian Open University, BOU, 2004 até a presente data; Docente na Universidade do Estado de Minas Gerais, UEMG, 2004 – 2006; Docente no Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 1993 – 2006; Docente na Universidade Luterana do Brasil, ULBRA, 2004 – 2006; Docente na Universidade Virtual Brasileira, UVB, 2001 – 2003. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Sócia proprietária da Areté - Educação & Cultura, ARETÉ, 2006 até a presente data; Diretora acadêmica na Logia - Educação Corporativa, LOGIA, 2005 – 2006; Consultora na AN&C Consultores S/C, AN&C, 1984 – 2005; Coordenadora de Educação e Desenvolvimento Profissional e Pessoal na IGAP - Instituto de Gestão e Aperfeiçoamento Pessoal e Empresarial, IGAP, 2002 – 2005; Gerente de Recursos Humanos na CDL - Câmara de Dirigentes Lojistas, CDL, 1990 – 1994; Encarregada de pessoal na Peixoto Comércio e Importação Ltda, PEIXOTO, 1989 – 1990; Assessora de Recursos Humanos na APTO - Assessoria Psicotécnica para Comércio e Indústria Ltda, APTO, 1984 – 1989. **Produção Bibliográfica:** 2 (dois) Artigos completos publicados em periódicos; 1 (um) Capítulos de livros publicados; 2 (dois) Textos em jornais de notícias/revistas; 10 (dez) Resumos publicados em anais de congressos; 2 (dois) Resumos publicados em anais de congressos(artigos). **Supervisão e orientação concluídas:** 1 (um) Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização.

13 - Paulo Sérgio Mellão - (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Organizações flexíveis: Uma reflexão sobre estruturas possíveis*. Constituída frente à banca examinadora em 15/12/99, composta pela Doutora Felícia Alejandrina Urbina Ponce, Doutora em Administração, Universidade de São Paulo – USP, Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Manufacturing Management, Heriot Watt University, HW-UNIV e Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo, USP. Respectivamente vinculados a Escola Superior de Propaganda e Marketing, ESPM/SP, UNIMINAS e Instituto de Pós-Graduação – IPG. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração de Empresas, Faculdade de Ciências Econômicas de São Paulo, 1988; Graduação em Ciências Econômicas, Faculdade de Ciências Econômicas e Administrativas de Santo André, 1977. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretor de Projetos, na Data Audit S/C LTDA – Consultoria Empresarial; Diretor Administrativo/Financeiro, na Tower Auditores

Independentes S/C LTDA; Supervisor/Gerente de Auditoria, na Caterpillar Brasil S/A; Auditor Internacional, na Caterpillar INC - E.U.A.; Gerente de Auditoria e Organização, na Unidas Rent a Car/grupo Transbraçal; Auditor/Supervisor de Auditoria, na Anderson Clayton S/A (Gessy Lever); Gerente de Auditoria, na CCE – Vídeo, Som e Informática S/A; Gerente Geral, na Metalúrgica Vicentini LTDA; Auditor, na Companhia União dos Refinadores; Auditor Independente, Arthur Andersen & CO; Programador, Volkswagen do Brasil S/A.

14 - Roberto Martins de Meira - (não possui Currículo Lattes). Defendeu dissertação intitulada *Utilizando o orçamento de capital para tomada de decisões de investimentos*. Constituída frente à banca examinadora em 13/7/2000. Composta pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo – USP, Doutor Anísio Cândido Pereira, Doutor em Controladoria e Contabilidade, Universidade de São Paulo – USP e Doutor Sílvio Popadiuk, Doutor em Administração, Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo – FEA/USP. Respectivamente vinculados a Instituto de Pós-Graduação – IPG, Fundação Escola de Comércio Alves Penteado – FECAP e Universidade Mackenzie - Mackenzie. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Recursos Humanos, Faculdades Integrada do Triângulo – FIT, 1992; Graduação em Administração, Faculdade Federal de Uberlândia – UFU, 1990. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Auditoria e Revisão de Controles, pela Arthur Andersen; Contratos Internacionais, pela Universidade Federal de Uberlândia – UFU; Mercado de Capitais e Derivativos, pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo- USP; Hedge Game, pelo Banco Nacional S/A; Competência Interpessoal através do desenvolvimento de equipes, pela Martins Com. Imp. Exp. LTDA; Simpósio Nacional de Contas a Pagar, pelo Banco Nacional S/A; IPMF, pela Price waterhouse; Negociação Gerencial, pela Organização, Planejamento e Consultoria – OPC; Elaboração e Gerenciamento de Fluxo de Caixa, pela Escola de Administração e Negócios; Reengenharia de Processos e Negócios, pela Martins Com. Imp. Exp. Ltda; Habilidades Financeiras – Negociações, pela COSEGO; Análise e Negociação para Executivos de Operações Financeiras, pela Montenegro e Associados S/C Ltda; Como Negociar em Bancos, pela Plano Assessoria em Recursos Humanos; Liderança Situacional, pela Martins Com. Imp. Ext. Ltda; Administração de Recursos Humanos, pela Martins Com. Imp. Ext. Ltda; Lótus 123 Avançado/ Módulo Hal, At Base, pela Martins Com. Imp. Ext. Ltda; Administração de Cargos e Salários, pela CEAG Minas Gerais; Técnicas de O&M para Racionalização do Trabalho Administrativo, pela Sysconsult. **Formação Complementar:** Língua Inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na Faculdades Integradas do Triângulo – FIT; Coordenador do Curso de Administração na Faculdades Integradas do Triângulo – FIT; **Trajetória Profissional não acadêmica:** Analista de Finanças Sênior, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda; Analista de Cargos e Salários, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda; Encarregado de Crédito e Cadastro, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda; Auxiliar Administrativo, na Martins Comércio Importação e Exportação Ltda.

15 - Rosana Robeiro Miguel - (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Mudança Organizacional: O caso Banco do Brasil*. Constituída frente à banca examinadora em 11/12/99, composta pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo – USP, Doutor Anísio Cândido Pereira, Doutor em Controladoria e Contabilidade, Universidade de São Paulo – USP e Doutor. Sílvio Popadiuk. Respectivamente vinculados a Instituto de Pós-Graduação – IPG, Fundação Escola de Comércio Alves Penteado – FECAP e Universidade Mackenzie – Mackenzie. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Ciências Econômicas, na Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1985. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Como elaborar melhor um sistema de informação e controle custos; Sistema de custos: aspectos gerais de sua implantação; Custo industrial;

Gerência Contábil e Auditoria; Matemática financeira para tomada de decisão; fórum empresarial de qualidade; Relações interpessoais no trabalho; Dinâmica do modelo organizacional; Noções didáticas para multiplicadores. **Formação Complementar:** Microinformática; Dbase III – Banco de dados; Lótus 1 – 2 – 3 – Planilhas eletrônicas e gráficos; Relações interpessoais no trabalho. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Operadora de Periféricos e Gerente de Equipe, no Branco do Brasil S.A. CESEC; Analista de custos e orçamentos, no Martins Comércio Importação Exportação Ltda.

16 - Rosânia Emília Ribeiro Cunha - (Última atualização do currículo em 30/10/2007). Defendeu Dissertação Intitulada *Treinamento de qualificação do exército – Estudos de caso*. Constituída frente a banca examinadora em 29/10/99, composta pelo Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas pela Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP e Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados ao Centro Universitário FIEO – UNIFEO, Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia, SP – CESC e Instituto de Pós-Graduação – IPG. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Gestão de Recursos Humanos, na Faculdade Anhanguera de Ciências Humanas - FAACH, 1994; Aperfeiçoamento em Administração Educacional, Faculdades Integradas de São Gonçalo - ASOEC, 1990; Graduação em Administração. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1986. **Formação Complementar:** Língua Inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na Universidade Presidente Antônio Carlos, UNIPAC, 2001 até a presente data; Docente no Centro de Ensino Superior de Catalão, CESUC, 1987 a 2001; Docente no Centro Universitário do Triângulo, UNIT, 1994 a 1999. **Produção Bibliográfica:** 1 (um) Artigos completos publicados em periódicos; 2 (dois) Textos em jornais de notícias/revistas ; 1 (um) Trabalhos técnicos; 1 (um) Demais trabalhos. **Participação em Bancas Examinadoras:** 1 (um) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Eventos:** 2 (dois) Organização de eventos. **Supervisão e orientações concluídas:** 5 (cinco) Trabalho de conclusão de curso de graduação.

17 - Rosário Rogério Pennisi Filho – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Avaliação do estágio supervisionado em administração de empresas na Universidade Federal de Uberlândia (UFU) e no Centro Universitário do Triângulo (UNIT)*. Constituída frente à banca examinadora em 27/8/99, composta pelo Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas pela Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP, e Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo – USP e o Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração pela Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados ao Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia, SP – CESC, Instituto de Pós-Graduação – IPG e Centro Universitário FIEO – UNIFEO. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Análise de Sistemas, na Universidade Federal de Uberlândia, UFU; Graduação em Administração, na Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Formação Complementar:** Língua Inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na Universidade Federal de Uberlândia - UFU; Docente na Faculdades Integradas do Triângulo – FIT; Docente no Sistema integral de Ensino; Docente no Easy Learning Basic Scholl. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Consultor, na Perspectiva Assessoria e Marketing Ltda; Sócio e diretor administrativo, na Rotina Informática Ltda; Gerente de CPD, na Rotina Adm. E Emp. Imobiliário Ltda; Analista de sistemas, no Rodoviário Caçula S/A; Programador de aplicação, no Rodoviário Caçula S/A.

18 - Rúser Alves de Almeida – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação Intitulada *Visão de conjunto sobre desenvolvimento de sistemas, tecnologia da informação e*

Data Warehouse na atualidade. Constituída frente a banca examinadora em 28/8/99, composta pelo Doutor Valter Beraldo, Doutor em Administração pela Universidade de São Paulo – USP, Doutor Alexandre Berndt, Doutor em Administração de Empresas pela Faculdade de Economia Administração e Contabilidade da USP – FEA/USP e a Doutora Adriana Gomes de Freitas, Doutora em Planejamento Energético Universidade de Campinas, UNICAMP. Respectivamente vinculados ao Centro Universitário FIEO – UNIFEO, Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia, SP – CESC e a Faculdade de Administração de Empresa do Estado de São Paulo – FAESP. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Contabilidade “Análise e Gerenciamento”, na Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1988; Graduação em Ciência Econômica, na Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1985; **Cursos de Aperfeiçoamento:** Liderança e Análise Transacional; A grande transformação do CPD; Relações Humanas; Administração Hospitalar; Gerência de Recursos de Processamento de Dados. **Formação Complementar:** Linguagem de Programação FORTRAN; Língua Inglesa; Informática. **Trajetória Profissional não Acadêmica:** Coordenador do Desenvolvimento e Implantação do Sistema de Orçamento Público; Coordenador do Desenvolvimento e Implantação do Sistema de Contabilidade Pública e Privada; Coordenador do Desenvolvimento e Implantação de Sistemas; Gerência da Divisão de Informática da Prefeitura Municipal de Uberlândia; Coordenação da Equipe Técnica.

Turma de 1998, Por Aluno

1 - Adriano Gargalhoni Novaes – (Última atualização do currículo em 4/10/2006). Defendeu Dissertação intitulada *Estratégias para sobrevivência de micro e pequenas empresas em Uberlândia – MG.* Constituída frente a banca examinadora em 24/5/2001, composta pela Doutora Aracy Mendes Da Costa, Doutora em Ciência Espacial, Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE; Doutor Luciel Henrique de Oliveira, Doutor em Administração de Empresas, Fundação Getulio Vargas - SP, FGV-SP e Doutor Walter Buiati, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo, USP. Respectivamente vinculados a Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE, Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino - FAE/UNIFAE, e Administrativas e Instituto de Pós-Graduação, IPG. **Trajetória Acadêmica:** Extensão universitária em Academia Orientação de Projetos, pela ESAMC; Como agradares gregos e troianos (palestra); Técnicas para elaboração de provas; 1º Curso de Alfabetização e Negócios; Ac Complementação de Professores: condução de grupos e jogos; MBA em MBA Executivo em Marketing; Direção estratégica e planejamento empresarial; E-Commerce; Marketing de relacionamento; Marketing de serviços; Administração de capital de giro e fluxo de caixa; Desenvolvimento de equipe; Sistema de Controle financeiro das concessionárias; Clientes para Sempre atendimento diferenciado; Analista Predictive index - PI; IAE Informática para altos executivos; Gerência de recursos financeiros; Curso Intensivo de Administração de Empresas; Como atender e vender por telefone; Matemática financeira e análise de investimento; Técnicas de Administração; Relações Humanas; Treinamento Gerencial em Administração pelo Centro Universitário do Triângulo, 1997. **Formação Complementar:** Língua Inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Palestrante na Mostra Nacional de Profissões, Colégio Nacional., 2006; Membro da Mesa Redonda do 3º Meeting de Negócios Marketing e Direito. Esamc. Center Convention, 2005; Membro da Mesa Redonda Ética na Comunicação, pela Associação dos Profissionais de Propaganda (APP). Center Convention, 2005; Membro da Mesa Redonda do 5º Seminário de Responsabilidade Social Empresarial. Esamc, 2004; Palestrante na Palestra para os pais, com o tema Conheça melhor a faculdade do seu filho Esamc, 2004; Diretor Acadêmico e docente na Esamc; Ministrante da disciplina Planejamento de Marketing, no Curso de Pós-graduação Lato Sensu em Gestão de Pessoas e Marketing, pelo IPECON/Universidade Católica de Goiás. Goiânia (GO), 2006. **Trajetória Profissional não**

acadêmica: Colunista da revista Meio&Mídia Mercado, 2005; Diretor e administrador da Autominas. **Produção Acadêmica :** 9 (nove) Produção Bibliográfica; 52 (cinquenta e dois) Participações em Bancas Examinadoras; 1 (uma) Supervisão e Orientações Concluídas; 18 (dezoito) Participações em eventos.

2 - Alessandro Teixeira – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada SIG (Sistemas de Informações Gerenciais): sua eficácia na tomada de decisão de pequenas e médias empresas em Uberlândia. Constituída frente à banca examinadora em 25/5/2001, composta pelo Doutor Anísio Candido Pereira, Doutor em Controladoria e Contabilidade, Universidade de São Paulo – USP; Doutor Luciel Henrique de Oliveira, Doutor em Administração de Empresas, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ SP e Dr. Walter Buiati, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo, USP Respectivamente vinculados a Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino - FAE/UNIFAE, Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino - FAE/ UNIFAE, e Instituto de Pós-Graduação, IPG. **Trajatória Acadêmica:** Graduação em Ciências Econômicas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1997. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Programação Linguagem COBOL; Programação Linguagem COBOL AVANÇADO; Programação Linguagem DBASE II; Introdução Banco de Dados; Linguagem LINC II – Interativo; Linguagem LINC II – Report; Business Design; VM/CMS/XEDIT; Rexx; CSP. **Formação complementar:** Curso de Programação CLIPPER; Curso de Inglês; Aperfeiçoamento em Legislação e Rotinas Trabalhistas; Informática (Software e Hardware); Empresarial. **Trajatória Profissional não acadêmica:** Encarregado de Informática, Adm. Marketing Assessoria e Com. Ltda., 1993; Programador de Computador Júnior, no Prodaubi, 1991 – 1993; Agente Administrativo, na Prefeitura Municipal de Uberlândia no C.P.D. – Centro de Processamento de Triângulo.1990 – 1993. **Participação e eventos:** 1 (um) evento.

3 - Armando Esteves Rodrigues da Cunha – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Um estudo sobre a viabilidade de implementação de um hotel econômico em Uberlândia – MG.* Composta frente à banca examinadora em 16/12/2000, composta pela Doutora Aracy Mendes Doutora Costa, Doutora em Ciência Espacial, Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE; Doutor Mitsuru Higuchi Yanaze, Doutor em Ciências da Comunicação. Universidade de São Paulo, USP e a Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia Pontifícia Universidade Católica de Campinas, PUC-CAMPINAS. Respectivamente vinculados ao Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – INPE, Faculdade de Comunicação Social Casper Líbero - FCSCCL e Centro Universitário do Triângulo, UNIT. **Trajatória Acadêmica:** Graduação em Administração, Unit – Centro Universitário do Triângulo, 1997. **Trajatória Profissional não acadêmica:** Sócio Gerente, na Brasil Empreendimentos Ltda;

4 - Carlos Eduardo Ascoli Silva – (Última atualização do currículo em 18/12/2006). Defendeu dissertação intitulada *Estratégia competitiva e desempenho financeiro: um pesquisa em Shopiping Center de Goiânia – GO.* Composta frente à banca examinadora em 7/7/2001, composta pelo Doutor Anísio Candido Pereira, Doutor em Controladoria e Contabilidade, Universidade de São Paulo – USP, e Dr. Walter Buiati, Dr em Administração, Universidade de São Paulo, USP e Doutor João Bento de Oliveira Filho, Dr. em Administração de Empresas, Fundação Getulio Vargas - SP, FGV-SP. Respectivamente vinculados a Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado - FECAP, Instituto de Pós-Graduação, IPG e Universidade Federal de Uberlândia - UFU. **Trajatória Acadêmica:** Graduação em Ciências econômicas, Universidade Católica de Goiás, 1987. **Formação Complementar:** inglês e espanhol. **Trajatória Acadêmica Profissional:** Docente, na Universidade Estácio de Sá, UNESA; Docente no Centro Universitário de Goiás, Uni-anhangüera. **Trajatória**

Profissional não Acadêmica: Diretor Presidente, da Realiza Projetos e Assessoria Ltda. **Produção Bibliográfica:** 1 (um) Softwares sem registro de patente; 4 (quatro) Trabalhos técnicos; 9 (nove) Participações em Bancas Examinadoras; 13 (treze) Supervisão e Orientações Concluídas

5 - Eduardo Augusto da Silva – (Última atualização do currículo em 16/2/2007) Defendeu Dissertação intitulada *Marketing Cultural: uma revisão dos conceitos e práticas do mercado cultural no Brasil*. Constituída frente à banca examinadora em 16/12/2000, composta pela Doutora Vanda Cunha Albieri Nery, Doutora em Comunicação e Semiótica, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC/SP, Doutor Mário Jorge Pires, Doutor em Ciências da Comunicação, Universidade de São Paulo, USP e Doutor Mitsuru Higuchi Yanaze, Doutor em Ciência da Comunicação, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, Universidade de São Paulo, USP e Faculdade de Comunicação Social Casper Líbero - FCSCL. **Trajetória Acadêmica:** Mestrado em Relações Públicas e Propaganda pela Universidade de São Paulo 2006; Especialização em Gestão Estratégica de Marketing, Faculdades Integradas do Triângulo 1995; Graduação em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia, 1992. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, da Instituição Educacional Atibaiense. **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 13 (treze) Produção Bibliográfica; 4 (quatro) Participações em Bancas Examinadoras; 24 (vinte e quatro) Participações em eventos.

6 - Lilian Lemos - (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Fidelidade de cliente e marketing de relacionamento: uma pesquisa empírica*. Constituída frente à banca de examinadores em 10/2/2001, composta Doutora Vanda Cunha Albieri Nery, Dr. em Comunicação e Semiótica, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC/SP, Doutor João Marcos Alem, Dr. em Sociologia, Universidade de São Paulo - USP e o Doutor Auster Ruzante Doutorado em Matemática, Universidade de São Paulo. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNITRI. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração, Universidade de Uberaba – UNIUBE, 1996. **Cursos de aperfeiçoamento:** Introdução ao comércio exterior; Curso de Administração da Produção e Operações Competitivas; Participação no 1º FONAD – Fórum Nacional de Administradores. **Formação Complementar:** Conhecimentos gerais em softwares em ambiente Windows, software descritivos. **Trajetória Profissional não Acadêmica:** Superintendente de Produção, Empreendimentos Akel Ltda.

7 - Luçany Silva Bueno – (Última atualização do currículo em 4/3/2008). Defendeu Dissertação intitulada *Ecoturismo: Teoria e prática na vila de São Jorge, na Chapada dos Veadeiros, Goiás*. Constituída frente à banca examinadora em 7/7/2001, composta pela Doutora Vanda Cunha Albieri Nery, Doutora em Comunicação e Semiótica, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC/SP; Doutor. Walter Buiati, Doutor em Administração, Universidade de São Paulo, USP e Doutor. Milton Biage, Doutor em Engenharia Mecânica, Institute National Polytechnique de Grenoble-França. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, Instituto de Pós-Graduação – IPG e Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração Hoteleira - Universidade Federal de Juiz de Fora, 1996; Graduação em Administração - Universidade Católica de Goiás, 1990. **Formação Complementar:** Línguas: Inglês, espanhol, italiano, francês. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente no Instituto Brasileiro de Pós-Graduação e Extensão, IBPEX, Brasil; Coordenadora do Curso de Administração em Turismo na Universidade Católica de Goiás, UCG, Brasil; Docente na

Universidade Salgado de Oliveira, UNIVERSO, Brasil. **Trajetória Profissional não Acadêmica:** Diretora e administradora da Castro Park Hotel e Turismo LTDA; Bamerindus Cia de Seguros; Air Plan Turismo; Condor Viagens e Turismo Ltda; BBC Banco Brasileiro Comercial S/A. **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 14 (quatorze) Supervisão e Orientações concluídas.

8 - Magda Maria Fontes – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação Intitulada *Gerenciamento da cadeia de suprimentos: uma contribuição para o varejo farmacêutico de Pato de Minas*. Constituída frente à banca de examinadores em 25/5/2001, composta pelo Doutor José Carlos Nunes Barreto, Doutorado em Saúde Ambiental, Faculdade de Saúde Pública – USP; Doutor Luciel Henrique de Oliveira, Doutor em Administração de Empresas, Fundação Getúlio Vargas - SP, FGV- SP e a Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/CAMPINAS. Respectivamente vinculadas a Universidade Estadual de Minas Gerais – UEMG/ Ituiutaba, Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino - FAE/UNIFAE, e Centro Universitário do Triângulo, UNIT. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração, Faculdade de Ciências Administrativas de Patos de Minas – FEPAM, 1997. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Noções básicas de Contabilidade para não contadores; Treinamento Gerencial Básico: Pessoas Vencedoras- Empresas Triunfadoras módulo I, Domínio da Comunicação e Expressa,; Marketing Interpessoal, O poder e a força das equipes, Iniciação Empresarial. **Formação Complementar:** Informática básica. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Programadora de Produção, na Gessy Leves Ltda, 1997; Analista de Produção, na Gessy Leves Ltda, 1993 – 1996; Auxiliar de Escritório, na Drogaria Canaan. **Produção acadêmica de atividades relevantes:** 1 (um) evento

9 - Mercedes Vieira Giaretta - (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação Intitulada *Gerenciando pessoas : um estudo das características dos administradores de RH nas empresas de Rondonópolis, MT*. Constituída frente à banca examinadora em 6/4/2001, composta pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Doutor em Psicologia Social, Fundação Getúlio Vargas, FGV – RJ, Doutor Antônio Wilson Pagotti, Doutor em Educação (Psicologia da Educação), Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC/SP e Doutor Milton Biage, Doutorado em Engenharia Mecânica. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI e Universidade Federal de Uberlândia - UFU. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração, Faculdade de Ciência Jurídicas e Administrativas de Rondonópolis, 1997; **Cursos de aperfeiçoamento:** Semana do Administrador; Semana do Administrador na categoria de extensão- Atualização; Qualidade e Produtividade na categoria de extensão-Atualização; Internet Comercial. **Formação Complementar:** Língua inglesa. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, no Colégio Estadual Adolfo Augusto de Moraes; Docente, na Escola Estadual Major Otávio Pitaluga

10 - Milton Roberto de Castro – (Última atualização do currículo em 12/7/2007). Defendeu Dissertação intitulada *O setor de confecção pós-plano real: o caso de Pato de Minas – MG*. Composta frente a Banca examinadora em 24/5/2001, composta pela Doutora Aracy Mendes da Costa, Dr em Ciência Espacial - INPE, Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais, INPE; Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutorado em Manufacturing Management, Heriot Watt University, HW-UNIV, Escócia e Doutor Milton Biage, Doutorado em Engenharia Mecânica. Respectivamente vinculados ao Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE, UNIMINAS e Universidade Federal de Uberlândia - UFU. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração - Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, 1994; Doutorado em Administração de Empresas e Comércio Exterior - Universidade Extremadura,

2004; Graduação em Administração - Universidade Federal de Viçosa, 1981. **Formação Complementar:** Formação de Consultores de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Distrito Federal, SEBRAE/DF, Línguas: inglês e espanhol. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor e Diretor Executivo, do Centro Universitário de Patos de Minas, UNIPAM. **Produção acadêmica de atividades relevantes:** 17 (dezesete) Produção Bibliográfica; 12 (doze) Participação em Bancas Examinadoras; 107 (cento e sete) Supervisão e Orientações Concluídas; 32 (trinta e dois) Eventos.

11 - Viviane Rezende Azevedo – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Contribuições estratégicas do telemarketing em empresas de Uberlândia*. Constituída frente a banca examinadora em 25/5/2001, composta Doutora. Felicia Alejandrina Urbina Ponce, Doutorado em Administração, Universidade de São Paulo - USP; Doutor Luciel Henrique de Oliveira, Doutorado em Administração de Empresas, Fundação Getulio Vargas/SP - FGV-SP e Doutor João Marcos Alem, Doutorado em Sociologia, Universidade de São Paulo – USP. Respectivamente vinculados a Escola Superior de Propaganda e Marketing, ESPM-SP, Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino - FAE/UNIFAE e Universidade Federal de Uberlândia - UFU, **Trajetória Acadêmica:** Graduação Decoração, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1987; Educação Artística – Habilitação em Artes Plásticas e Licenciatura 1º Grau, Universidade Federal de Uberlândia – UFU, 1986. **Curso de Aperfeiçoamento:** Curso básico intensivo de marketing cultural – Arte Cultura SP, 1996. **Formação Complementar:** Línguas: inglês e espanhol; Informática básica e avançada. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Decoradora e supervisora de pesquisa na agência Jairo Silva Assessoria e Comunicação.

12 - Wagner de Barros Filho – (Última atualização do currículo em 1º/2/2008). Defendeu Dissertação intitulada *Integração da cadeia agroindustrial: uma análise de caso de projeto de investimento*. Constituída frente a banca examinadora em 12/8/2000, composta pela composta Doutor Anísio Cândido Pereira, Doutor em Controladoria e Contabilidade, Universidade de São Paulo – USP; Doutor Carlos Antônio Bueno Raymundo, Doutor em Engenharia Elétrica – POLI/USP e Doutora Aracy Mendes da Costa, Doutora em Ciência Espacial - INPE e Respectivamente vinculados a Fundação Escola de Comércio Alves Pentead, (sem informação) e Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração Empresarial pela Universidade Católica de Goiás, 1987; Especialização em Docência Universitária pela Universidade Salgado de Oliveira, 2006; graduação em Administração - Universidade Católica de Goiás, 1985; Especialização em Administração Empresarial pela Universidade Católica de Goiás (1987); Especialização em Docência Universitária pela Universidade Salgado de Oliveira (2006); Mestrado em Administração pelo Centro Universitário do Triângulo (2000). **Formação Complementar:** Línguas: inglês e espanhol. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente em administração na Universidade Salgado de Oliveira, Universo. **Trajetória Profissional não Acadêmica:** Gerente financeiro no Frigorífico Planalto Ltda.; Gerente financeiro, Mega Administração e Participação Ltda.; Diretor da Agripar Administração e Participação Ltda. e Diretor, na Realiza Consultoria e Treinamento Empresarial Ltda; Gerente da Tapuia Materiais de Construção Ltda; Gerente, na Sociedade de Armazéns Gerais Ltda, Assessor da Secretaria do Governo Municipal, SEGOV. **Produção acadêmica de atividades relevantes:** 6 (seis) Produção Bibliográfica; 3 (três) Participação em Bancas Examinadoras; 29 (vinte e nove) Supervisão e Orientações Concluídas; 35 (trinta e cinco) Eventos.

13 - Waltercides Jesus de Almeida – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Algumas características motivacionais dos trabalhadores da Caixa na região do Triângulo Mineiro e Alto Paranaíba: a busca do auto desenvolvimento e melhores*

performances profissionais. Constituída frente à banca examinadora em 30/04/2002, composta pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Doutor em Psicologia Social, Fundação Getúlio Vargas – FGV/ RJ, Doutor Otaviano José Pereira, Doutor em Filosofia e História da Educação, Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP/ SP e o Doutor Renan Billa, Doutor em Engenharia Mecânica, Université de Franche Comté-França. Respectivamente vinculados ao Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Universidade Estadual de Minas Gerais, ISEDI/UEMG. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Licenciatura curta em Ciências e Plena de Matemática, Faculdade de Filosofia, Ciências e letras de Bebedouro, 1997 **Cursos de Aperfeiçoamento:** Capacitação de equipes de atendimento bancário; Código de defesa do consumidor; Sistema de atendimento qualificado a clientes; fundamentos gerenciais; A CEF no mercado financeiro; Marketing e negociações; Gerencial básico da qualidade; microinformática; crédito – Administração e operações; Neg. e Administração de disputas internacionais; Processo seletivo para caixa executivo; Criando alianças internacionais de negócios; Processo decisório e tecnologia; Padrões de qualidade para a competitividade global; Curso gerencial para a prestação de serviços; Administração de Recursos Humanos; Holoprática; Administração do crédito. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Gerente Geral, na Caixa Econômica Federal.

14 - William Barsanulfo Gomide - (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Sustentabilidade e viabilidade econômica: contribuição ao estudo dos problemas na implantação e administração dos projetos de assentamento dirigido do prodecer: o caso Pedro Afonso*. Constituída frente à banca examinadora em 15/12/2000, composta pela Doutora Aracy Mendes da Costa, Doutora em Ciências Espaciais, Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – INPE; Doutor Sebastião Orlando da Silva, Doutorado em Educação, Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP/ SP e o Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculado a Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – INPE, Faculdade de Administração de Limeira, FAAL e Instituto de Pós-Graduação, IPG. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Gestão Estratégica em Marketing realizado pela FGV/FIT, 1998; Graduação em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia, 1983; Cursos de Aperfeiçoamento: Mercados de capitais e derivados (24 h/a). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Sócio Diretor, na Somar Cereais Ltda, 1980.

Turma de 1999, Por Aluno.

1 - Adimilson Araujo da Silva – (Última atualização do currículo em 2/2/2008). Defendeu Dissertação intitulada *Utilização de exercícios de raciocínio e dinâmicas de grupo no ensino de administração: a experiência da disciplina teoria das organizações*. Constituída frente à banca 3/4/2002, composta pela Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP; Doutor Fernando Antônio Leite de Oliveira, Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo -PUC/ SP e Doutor Almiro Schulz, Doutor em Educação, Universidade Metodista de Piracicaba UNIMEP/ SP. Respectivamente vinculados ao Centro Universitário do Triângulo - UNIT, Faculdade Católica de Uberlândia – CATOLICAUDI e Centro Universitário do Triângulo – UNIT. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba - ESCCAI, 1991. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, 2007; Docente, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial/MG - SENAI/MG, 2000. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretor e administrador, Centro de Resultado Comercial - Engenharia e Serviços de Telemática S/A, ENGESET, 1999; Diretor e administrador, Escola Municipal Prof.

Leôncio do Carmo Chaves - Prefeitura Municipal de Uberlândia, PMU, 1994; Diretor e administrador, Secretaria Geral - Prefeitura Municipal de Monte Alegre de Minas/MG, 1992. Participação em Banca Examinadora: 4 (quatro) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Eventos:** 1 (um) CONAD Congresso Nacional de Administração. 2004. (Participações em eventos/Congresso).

2 - Alexandre Barbosa de Sousa – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Motivação para o trabalho em amostras do interior do Brasil*. Constituída frente à banca examinadora em 30/4/2002, composta pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Doutor em Psicologia, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ; Doutor Antônio Wilson Pagotti, Doutor em Psicologia da Educação e a Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia Social, Universidade de Brasília - UNB/ DF. Respectivamente vinculados ao Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia - UFU. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Administração de Empresas, Faculdades Integradas do Triângulo – FIT, 1994. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretor Administrativo, Comércio Transporte Alvorada, Tucuruí-PA.

3 -Beatriz Carneiro – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *A influência da ergonomia na melhoria da qualidade*, Constituída frente à banca examinadora em 29/4/2002. Constituída pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Universidade de Brasília - UNB/ DF e o Doutor José Carlos Nunes Barreto, Doutor em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a Instituto de Pós-Graduação – IPG, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Universidade Estadual de Minas Gerais – UEMG/ Ituiutaba. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Saúde Pública (Lato Sensu), Instituto de Atualização Profissional – IAPA (1990); Especialização em Enfermagem na área de concentração: Enfermagem do trabalho, Sociedade Goiana de Cultura, Universo Católica de Goiás (1997); Graduação em Enfermagem e obstetrícia, Universidade Católica de Goiás (1987). **Formação complementar:** Conhecimento do curso básico de microinformática, SENAC, Jataí-GO (1995). **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente/Coordenadora do Departamento de Apoio e Extensão, Escola Técnica Federal de Goiás – Uned, Jataí-GO (1999); Professora do curso técnico e auxiliar de enfermagem, na Extensão do Colégio SENA/AIRES, em Jataí-GO (1998); Professora do Colégio Estadual Nestório Ribeiro (1991); Professora de 2º grau de Biologia e programa de Saúde da Escola Técnica Federal de Goiás-UNED/Jataí-GO. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Sociedade de Beneficência Albergue São Vicente de Paula, Jataí-GO (1995-1998); Enfermeira Supervisora, Conferência Vicentina do Divino Espírito Santos de Jataí, Jataí-GO (1991 – 1994). **Produção Acadêmica e Participações Relevantes:** 1 (um) Supervisão e orientações concluídas. **Eventos:** 4 (quatro) Participações de eventos.

4 - Claudio Luiz Correia de Freitas – (Última atualização do currículo em 21/6/2005). Defendeu Dissertação intitulada *O estilo de liderança dos gerentes e a motivação de seus seguidores: o caso das agências do banco do Brasil em Goiânia – GO*. Constituída frente à banca examinadora em 21/3/2002, composta pela Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP; Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP e a Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia Social, Universidade de Brasília - UNB/ DF. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo, UNIT, Instituto de Pós-Graduação – IPG e Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Ciências Econômicas, Associação de Ensino Unificado do Distrito Federal – AEUDF, 1981. **Formação complementar:** MBA em Formação Geral Para

Altos Executivos. Fundação Getúlio Vargas - SP, FGV-SP, Brasil. Ano de obtenção: 1999; Gerência de Marketing. (Carga horária: 40h). Fundação Getúlio Vargas - SP, FGV-SP, 1 (1997); Finanças para Gerência e Desenv. de Negócios. (Carga horária: 136h). IBMEC Educacional S.A., IBMEC-SP, Brasil (1996). **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor Adjunto, Faculdades Objetivo - IUESO, 2000; Docente e Coordenador de Curso, Universidade Paulista - UNIP, 2002; Docente, Universidade Católica de Goiás - UCG, 2000; Diretor, administrador e professor, Fundação Educacional de Jataí/Campus Avançado de Jataí - FEJ/CAJ, 1988. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Carreira Administrativa, Banco do Brasil S.A., 2000; Especialista e Controle e Defesa Aérea, Ministério da Aeronáutica - MAER, 1982. **Produção Acadêmica e Participações Relevantes:** 1 (um) Produção Bibliográfica. **Participação em Bancas Examinadora:** 5 (cinco) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Eventos:** 1 (um) Participação de Eventos.

5 - Clóvis de Souza Dias – (Última atualização do currículo em 30/1/2008). Defendeu Dissertação intitulada *Automação: uma questão de organização e investimento*. Constituída frente à banca examinadora em 29/4/2002, composta pelo Doutor Auster Ruzante, Doutor em Matemática, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor Milton Biage, Doutor em Engenharia Mecânica, Institute National Polytechnique de Grenoble-França e o Doutor Idalberto Ferreira de Ataídes, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNITRI. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Análise de Sistemas, Universidade de Franca - UNIFRAN, 1993; Graduação em Processamento de Dados, Universidade de Franca - UNIFRAN, 1988. **Formação Complementar:** Programa de Capacitação do Banco de Avaliadores, Ministério da Educação, MEC, 2005 – 2007; O Trabalho Docente no Atual Cenário do Ensino Superior, Aspectos da Didática no Ensino Superior, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 1999 – 2001; Preparação de Profs. Autores e Tutores para EaD, Universidade virtual Brasileira, UVB, 2000; Ciclo de Estudos de Política e Estratégia, Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra, ADESG, 1995; Auditoria da Qualidade, Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Minas Gerais, SEBRAE, 1995; Treinamento Qualidade Total Monza, Monza Veículos, MONZA VEÍCULOS, 1994. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Pesquisador Institucional, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, 2004 até a presente data; Professor titular, no Centro Universitário do Triângulo – Unitri, 2004 até a presente data; Docente, Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, 1996; Membro efetivo, Conselhos, Comissões e Consultoria, Reitoria, Ensino, CPA - Comissão Própria de Avaliação (1994 atual). **Participação Acadêmica e Participações Relevantes:** 98 (noventa e oito) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação; 60 (sessenta) Trabalho de conclusão de curso de graduação; 2 (duas) Participação de Eventos

6 - Darlene Dutra Pereira Nunes – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Estudo do desalinhamento entre estratégias empresariais e estratégias de tecnologia da informação: um estudo de caso*. Constituída frente à banca examinadora em 27/4/2002, composta pela Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia; Doutor Renan Billa, Doutor em Engenharia Mecânica, Université de Franche Comté-França e Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a UNIMINAS, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Instituto de Pós-Graduação – IPG. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Ciências Contábeis, Centro Universitário do Triângulo - Unit, 1998. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Coordenadora Interina Sistemas, CTBC Telecom, Uberlândia-MG (1999).

7 - Emídio Norberto – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *De técnico em telecomunicações a relações públicas: uma evolução no perfil profissional como estratégia de marketing*. Constituída frente à banca examinadora em 29/4/2002, composta pela Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP; Doutor Renan Billa, Doutor em Engenharia Mecânica, Université de Franche Comté-França e o Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo, UNIT, Instituto Superior de Educação de Ituiutaba, ISEDI/UEMG e Instituto de Pós-Graduação – IPG. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Marketing, Escola Superior de Propaganda e Marketing, São Paulo, 1985; Especialização em Economia de Empresas, Fundação Armando Álvares Penteado – CENAP, São Paulo, 1989; Graduação em Economia, Universidade Econômica e Financeira de Lisboa.

8 - Évora Mandim Ribeiro Naves – (Última atualização do currículo em 27/6/2007). Defendeu Dissertação intitulada *Cultura e comprometimento organizacional em empresas hoteleiras*. Constituída frente à banca examinadora em 26/4/2002, composta pela Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia Social, Universidade de Brasília - UNB/DF; Doutor Sinésio Gomide Júnior, Doutor em Psicologia, Universidade de Brasília - UNB/DF e a Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas PUC/ SP. Respectivamente vinculados a Universidade Federal de Uberlândia, UFU, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNIT. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Gestão Empresarial, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1998; Graduação em Administração, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1997. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, Universidade Presidente Antônio Carlos - UNIPAC, 2007; Docente, Fundação de Apoio Universitário - FAU, 2007; Docente, Universidade de Uberaba - UNIUBE, 2006; Docente, Universidade Luterana do Brasil - ULBRA, 2006; Docente, Fundação Educacional de Ituiutaba - FEI*, 2006; Docente, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, 2005; Coordenação da empresa Júnior de Administração EMJA, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, Campus Araguari, 2003; Docente, Centro Universitário do Planalto de Araxá - UNIARAXA, 2005. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Consultor autônomo, Câmara dos Diretores Lojista de Uberlândia - CDL, 2006; Consultor técnico, Câmara dos Diretores Lojistas de Araguari - CDL, 2006; Consultor, FRIGORÍFICO MATABOI S.A - MATABOI, 2001; Consultor, ELA ELETRO ARAGUARI, 1999; Diretor e Administrador, Departamento de Recursos Humanos, Analista de Recursos Humanos - MARTINS COMÉRCIO E SERVIÇO DE DISTRIBUIÇÃO S/A, 1998. **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 3 (três) Artigos completos publicados em periódicos; 1 (um) Apresentações de trabalho. **Supervisão e Orientações Concluídas:** 1 (um) Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização; 12 (doze). Trabalho de conclusão de curso de graduação; **Eventos:** 1 (uma) Participação de eventos.

9 - Iran de Macedo Cordeiro – (Última atualização do currículo em 19/4/2007). Defendeu dissertação intitulada *Aspectos da cultura organizacional em instituições de saúde de Goiânia*. Constituída frente à banca examinadora em 29/4/2002, composta pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Doutor em Psicologia, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ; Doutor Antônio Wilson Pagotti, Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP e a Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia Social, Universidade de Brasília - UNB/ DF. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP – CESC e Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Trajetória acadêmica:** Mestrado Administração e Desenv. Organizacional, Faculdade Cenecista de Varginha - CNEC, 2006; Especialização

em Docência Universitária, Universidade Salgado de Oliveira - UNIVERSO, 2003; Especialização em Gestão Estratégica de Marketing, Universidade Católica de Goiás - UCG, 1998; Graduação em Administração, Universidade Católica de Goiás - UCG, 1994. **Formação Complementar:** Extensão universitária em Métodos e técn. de pesquisa aplic. à disc. Estágio, Universidade Salgado de Oliveira - UNIVERSO, 2006; Preparação de Professores para o programa REUNE, Instituto Euvaldo Lodi de Goiás - IEL/GO, 2000; Orientação para crédito (Progr. Brasil Empreend), Serviço de Apoio às Micros e Pequenas Empresas em Goiás - SEBRAE-GO, 2000; Business Objects, The Object Working Group – OWG Brasil, 2000; Introdução ao Oracle do Brasil, 1998; Word for Windows 97 (Usuário), Simples Treinamento, SIMPLES TREIN, Brasil.- Administering and Supporting Micro.Front Page 97 Microsoft, MICROSOFT, Brasil - 5S - Bom Senso Para Qualidade Telecomunicações de Goiás S/A, TELEGOIAS, Brasil - Access 7.0 Básico Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI, 1997; Curso Básico de Comércio Exterior Ministério das Relações Exteriores - MRE, 1996; Curso Básico de Comércio Exterior Ministério das Relações Exteriores - MRE, Brasil – Marketing Instituto de Organização Racional do Trabalho, IDORT, Brasil - The Management Game Instituto de Organização Racional do Trabalho, IDORT, Brasil - Análise de Perfil de Excelência, Instituto de Organização Racional do Trabalho, IDORT, Brasil - Análise financeira de Balanços e demonstr. Financ. Serviço de Apoio às Micros e Pequenas Empresas em Goiás, SEBRAE-GO, Brasil - Sebrae Ideal Serviço de Apoio às Micros e Pequenas Empresas em Goiás – SEBRAE/GO, 1995; Formação de Instrutor Apoio Empresarial - AP, 1994; Monitoria de Elementos de Administração II e Monitoria de TGA I, Universidade Católica de Goiás – UCG, 1993. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, Universidade Salgado de Oliveira – UNIVERSO, 2007; Técnico-científicas, Monitor, Universidade Católica de Goiás - UCG, 1993. **Trajetória Profissional não acadêmico:** Presidência, Associação Comercial e Industrial do Estado de Goiás - ACIEG, 1997; Diretor, Ordem dos Advogados do Brasil - OAB, 1987. **Produção Acadêmica e Participações Relevantes:** 52 (cinquenta e dois) Supervisão e Orientações Concluídas. **Eventos:** 24 (vinte e quatro) Participações em Eventos.

10 - José Geraldo Romano – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Fluxo de caixa projetado: uma ferramenta de planejamento financeiro*. Constituída frente à banca examinadora em 25/4/2002, composta pelo Doutor Walter Buiatii, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor Júlio César Costa Campos, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG e o Doutor João Bento de Oliveira Filho, Doutor em Administração Financeira, Fundação Getúlio Vargas -FGV/ SP. Respectivamente vinculados ao Instituto de Pós-Graduação – IPG, Faculdade Politécnica de Uberlândia – FPU e Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Gestão Empresarial, Universidade Federal de Uberlândia – UFU; Graduação em Ciências Contábeis, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo/SP. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Executive Information and Control Courses, Centro de Treinamento da Price Waterhouse de New York – USA. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor de Administração Financeira e Controladoria, pós-graduação, na Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado de São Paulo – FECAP-SP; Professor de Orçamento e Controle nos cursos de Ciências Contábeis e Administração Unit – Centro Universitário do Triângulo; Palestrante no Congresso Nacional de Informática – CUCESU-SP, com tema “Integrando soluções no micro e mainframe para tomada de decisões”; Professor Substituto do Departamento de Administração na Área de Finanças Universidade Federal de Uberlândia, UFU-MG; Coordenador de Cursos e Seminários de “Controladoria” e “Orçamento Empresarial Integrado”, patrocinados pela Price Waterhouse em diversas capitais do Brasil. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretor da R&A – Romano e Associado, Uberlândia-MG; Coordenador de Planejamento Estratégico de empresas em São Paulo e

Uberlândia – MG; Superintendente Administrativo e Financeiro do Grupo Rodoban, Uberlândia-Mg; Consultor pela Price Waterhouse de São Paulo – 7 anos.

11 - José Roberto Flores Reche – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Gestão de processos - um estudo de caso no setor de telecomunicações*. Constituída frente à banca examinadora em 24/4/2002, composta pela Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia; Doutor Milton Biage, Doutor em Engenharia Mecânica, Institute National Polytechnique de Grenoble-França e o Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a UNIMINAS, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Instituto de Pós-Graduação – IPG. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Publicidade e Propaganda – Ênfase em Marketing, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1998. **Cursos de Aperfeiçoamento:** MBA Business – Amana Key/São Paulo; Brazilian Quality Management A.O.T.S. – Tokio/Osaka/Nagóia/Japão; 52º. American Society Quality – Philadelphia – EUA; Tour Mercadológico – sprint, Global One, Universidade Central da Flórida – Orlando/Washington – EUA; English Intensive Course – Berlitz – Irvine – Califórnia; Qualidade Total de Serviços – Fundação Cristiano Ottoni; IV, V, VI, VII – Seminário de Tecnologia da Informação – Grupo Algaar; MASP – Metodologia de Análise e Soluções de Problemas – Fundação Cristiano Ottoni. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Despachante Policial – Organização Anchieta de Despacho – São Paulo/SP (1974 – 1982); Gerente Sênior – Zanchi Fairbanks S/C Ltda – São Paulo/SP (1983 – 1993); Consultor de Qualidade/Assesor de Desenvolvimento Organizacional – CTBC Telecom/CTBC Celular (1993 – atual); Responsável pela Implantação do Sistema da Qualidade ISO 9002 – CTBC Telecom; Responsável pela elaboração, distribuição e controle de toda documentação da empresa no que tange a procedimentos, normas, práticas Telebrás e Instruções de trabalho; Gerente Sênior de vários projetos na área de Consultoria de Gestão Empresarial, Planejamento e Produtividade em mais de quarenta empresas renmadas do Brasil e Exterior.

12 - Lúcio Ismael de Alvarenga – (Última atualização do currículo em 3/12/2007). Defendeu Dissertação intitulada *A controvérsia atinente à relação entre encargos, custo do trabalho e ampliação do emprego formal num cenário de flexibilização das relações de trabalho: uma análise para a economia brasileira em distintas fases do ciclo econômico*. Constituída frente à banca examinadora em 27/4/2002, composta pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor Milton Biage, Doutor em Engenharia Mecânica; Institute National Polytechnique de Grenoble-França e a Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/ SP. Respectivamente vinculados ao Instituto de Pós-Graduação – IPG, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNIT. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Economia de Empresas, Faculdades Integradas Triângulo - FIT, 1996. Graduação em Ciências Econômicas, Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1994. **Formação Complementar:** Curso de Curta Duração, SEBRAE GOIÁS - SEBRAE, 2005. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Diretor e administrador, Centro de Ciências de Jussara - CCJ, 2007; Docente, Universidade Estadual de Goiás - UEG, 2005; Sócio-Diretor/Consultor e professor, Instituto de Educação Superior de Goiânia S/C Ltda - IESG, 2005; Professor e Coordenador de Curso, Associação de Ensino do Triângulo - UNITRI, 2000. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Economista, Saneamento de Goiás S/A, SANEAGO, 2007; Diretor Administrativo e Financeiro, Master Servic S/C Ltda, 2003; Diretor Administrativo, Aga & Aga Comercial Ltda – PHARMAKON, 2001; Analista Financeiro Sênior, Algar Call Center Service S/A, 2001; Escriturário e Auxiliar Administrativo, Banco do Estado de Minas Gerais S/A - BENGE, 1996; Auxiliar

Administrativo, Garinco Garcia S/A Ind. e Com., 1989. **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 1 (um) Resumos expandidos publicados em anais de congressos; 3 (três) Resumos publicados em anais de congressos. **Participação em Bancas Examinadoras;** 3 (três) Trabalho de conclusão de curso de graduação. **Supervisão e Orientações Concluídas:** Trabalho de conclusão de curso de graduação. **Eventos:** 6 (seis) Participações em eventos

13 - Luiz Carlos Coradini – (Última atualização do currículo em 12/10/2005). Defendeu Dissertação intitulada *Integração logística - desafios da reposição continua: "Just in Time" aplicado à logística do setor atacadista*. Constituída frente à banca examinadora em 26/04/2002, composta pela Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia; Doutor Luciel Henrique de Oliveira, Doutor em Administração, Fundação Getúlio Vargas -FGV/ SP e o Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a UNIMINAS, Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino -FAE/ UNIFAE e Instituto de Pós-Graduação, IPG. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Recursos Humanos, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI 1991; Graduação em Administração. Universidade Federal de Uberlândia - UFU, 1984. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, Instituto de Pós-Graduação - IPG, 2005; Docente, Universidade de Rio Verde - FESURV, 2005; Docente, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2004; Docente, Faculdade Politécnica de Uberlândia – FPU, 2003; Docente, Escola Superior de Administração, Marketing e Comunicação - ESAMC, 2003; Docente, Universidade da Distribuição - UND, 2003; Docente, Universidade de Franca - UNIFRAN, 2002; Docente, Centro Universitário do Triângulo - UNITRI, 2004. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Gerente do Proj. Transp. Próprio (Logística), Martins Comércio e Serviços de Distribuição S. A., 2005; Diretor e administrador, Papelaria e Livraria Mundial Ltda, Brasil, 2003; Diretor de Logística, Martins Comércio e Serviços de Distribuição S/A, 2002; Gerente de Organização & Métodos e Qualidade, Construtora Centro Oeste S/A - CCO, 1995; Diretor de Planejamento e Controle, Sistemas e Métodos - ABC Algar S.A., 1991; Agente Administrativo, Prefeitura Municipal de Uberlândia - PMU, 1985. **Produção Acadêmica Atividades Relevantes:** 2 (dois) Produção Bibliográfica.

14 - Maria Abadia de Morais – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Reciclagem de lixo: a viabilidade de implantação de uma usina de triagem e reciclagem para o Município de Araguari*. Constituída frente à banca examinadora em 25/4/2002, composta pela Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia; Doutor Milton Biage, Doutor em Engenharia Mecânica, Institute National Polytechnique de Grenoble-França e o Doutor Júlio César Costa Campos, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG. Respectivamente vinculados a UNIMINAS, Universidade Federal de Uberlândia, UFU Faculdade Politécnica de Uberlândia – FPU. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Didática “Teorias da Educação” – Faculdade Associação Cultural e Educacional de Barretos/SP, 1994; Graduação em Administração de Empresas, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1998; Pedagogia Licenciatura Plena, Faculdade de Educação Antônio Augusto Reis Neves – Barretos/SP, 1992; Bacharel em Instrumento “Piano”, Faculdade Mozarteum – São Paulo/SP (1989); Licenciatura de 1º grau em Educação Artística - Faculdade Mozarteum – São Paulo/SP (1988).

15 - Nadir de Castro Neves – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Comportamento das empresas de pequeno porte de Uberaba em relação ao endividamento*. Constituída frente à banca examinadora em 26/4/2002, composta pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor João

Bento de Oliveira Filho, Doutor em Administração Financeira, Fundação Getúlio Vargas -FGV/ SP e o Doutor Idalberto Ferreira de Ataídes, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG. Respectivamente vinculados a Instituto de Pós-Graduação - IPG, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNITRI. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Metodologia do Ensino da Matemática, Faculdade Clarentianas – Batatais/SP, 1996; Especialização em Gestão Econômica e Administração Financeira, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro – Uberaba/MH, 1996; Especialização em Administração Financeira, Universidade de Uberaba – UNIUBE – Uberaba/MG, 1994; Habilitação em Matemática – Licenciatura Plena, Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras de Bebedouro/SP, 1995; Licenciatura Plena em Ciências Exatas e Naturais, Universidade de Uberaba – UNIUBE – Uberaba/MG. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Correção Monetária do Balanço, FOSFÉRTIL-Fertilizantes Fosfatados S.A(1982), Banco do Brasil(caixa, matemática financeira, avaliação de rentabilidade, produtos e serviços bancários, negociação, cooperatividade, microinformática, análise de crédito), Conhecimento de Microinformática(programação em Clipper, Editores de texto, planilha eletrônica”EXCEL”, windows e outros). **Trajetória Acadêmica Profissional:** Ministrou Curso de Matemática Financeira, com duração de 12Hs, Sebrae – Uberlândia/MG,1995; Instrutor do Curso de Matemática Financeira Aplicada à HP-12C, com duração de 20Hs – Encol Engenharia e Construções S.A – Uberlândia/MG; Professor, nas disciplinas de Administração Financeira e Orçamentos e Análise das Demonstrações Financeiras, Faculdade de Ciências Econômicas do Triângulo Mineiro ACIU – Uberaba/MG, 1997. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Consultoria – Consultoria e Assessoria S/C Ltda. CONSULTEC, 1997; Assistente de Supervisão, Gerente de Expediente e Gerente de Atendimentos Especiais, Gerente de Contas – Banco do Brasil S.A, 1982; Controle de materiais e financeiro(contas a pagar) – Fertilizantes Fosfatados S.A, 1982; Fiscal e Contábil – Cia de Cimento Portland Ponte Alta, 1978.

16 - Regina Maria Faria Carvalho – (não possui Currículo Lattes) Defendeu Dissertação intitulada *Características e comportamentos da liderança carismática promovendo a eficácia e satisfação nas organizações*. Constituída frente à banca examinadora em 24/4/2002, composta pela Doutor Antônio Wilson Pagotti, Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP; Doutor João Marcos Alem, Doutor em Sociologia, Universidade de São Paulo - USP/SP e a Doutora Silvana Malusá, Doutora em Educação, Universidade Metodista de Piracicaba UNIMEP/SP. Respectivamente vinculados a Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia/SP – CESC e Universidade Federal de Uberlândia. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Psicologia da Educação, PUC/MG, 1992; Graduação em Psicologia, PUC/MG, 1984. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Estilística da Língua Portuguesa, FEPAM, 1987; Projeto falar I à IV, SEBRAE-MG, 1994; Aprendendo Administração R.H em Micro e Pequenas Empresas, SEBRAE-MG, 1993; Jogos de Empresa, Programa de Capacitação, SEBRAE-MG, 1995. **Formação Complementar:** Inglês, Number On/Belo Horizonte-MG, 1993; Word 7.0, Bit Company, 1998. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente Psicologia da Educação, FEPAM, (1988 – 1994); Docente de Psicologia, ETFG – SEBRAE/MG, (1997 – 1998); Docente Psicologia CTFG – SESI/MG, (1997 –1998). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Atendimento em Consultório, Psicologia Clínica, (1984 – 1998); Coordenadora da Área de Recursos Humanos, Ribeiral Sementes, (1993 – 1998); Coordenadora da Área de Recursos Humanos, Patureba Fertilizantes, 1995; Diretora-Proprietaria, Evoluz LTDA, (1994 – 1998).

17 - Tomaides Rosa – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *A fidelização de clientes como diferencial competitivo no varejo farmacêutico*. Constituída frente à banca examinadora em 24/4/2002, composta pela Doutora Sandra Augusta de Melo,

Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas - PUC/SP; Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP e a Doutora Stella Naomi Moriguchi, Doutora em Administração, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo, UNIT, Instituto de Pós-Graduação – IPG e Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração Hospitalar, Centro de Pós-graduação – Universidade de Ribeiro Preto-SP, 1997; Graduação em Farmácia, Escola de Farmácia e Odontologia de Alfenas-MG, 1991; Graduação em Farmácia Bioquímica, Escola de Farmácia e Odontologia de Alfenas-MG, 1992. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Curso em plantas Medicinais; Fundamentos de Esterioquímica, Homeopatia e Tinturas; Radiações Ionizantes; Fisiologia Renal; Primeiros Socorros; Marketing-Teoria e Prática; Farmácia Hospitalar; Qualidade Total para Profissionais de Saúde; Relações Interpessoais e Saúde Coletiva; Gerenciamento Moderno em Farmácia Hospitalar-Perspectiva para o Futuro. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Farmacêutica hospitalar, responsável pelo setor de compras de medicamentos, Hospital de Clínicas do Triângulo; Farmacêutica hospitalar e ambulatorial, presidente da comissão de padronização de medicamentos e material médico-hospitalar da Unidade de Atendimento Integrado – Pampulha; Farmacêutica de Vigilância Sanitária em Medicamentos da Seção de Vigilância Sanitária Municipal, Secretaria Municipal de Saúde, Uberlândia-MG.

18 - Wilson Marcelo Barbosa Prado – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Um diagnóstico da qualidade de gestão das empresas de distribuição de insumos agrícolas*. Constituída frente à banca examinadora em 10/4/2002, composta pelo Doutor Walter Buiatti, Doutor em Administração Financeira, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor João Bento de Oliveira, Doutor em Administração Financeira, Fundação Getúlio Vargas -FGV/ SP e a Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia. Respectivamente vinculados ao Instituto de Pós-Graduação – IPG, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e UNIMINAS. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Engenharia Agrônoma, UNESP – Jaboticabal/SP, 1978. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Vice-Presidente do Setor Agroalimentar, Algar S.A Empreendimentos e Participações; Diretor Superintendente, ABC Agricultura e Pecuária S.A, 1990; Diretor Técnico, ABC Agricultura e Pecuária S.A, 1986; Gerente Agrícola, ABC Agricultura e Pecuária S.A, 1984; Presidente da Câmara da Agroindustrial da FIEMG; Presidente da Associação Brasileira de Milho e Sorgo; Membro do Conselho da ABAG – Associação Brasileira de Agribusiness; Presidente do Conselho Consultivo da FUNAP – Fundação de Apoio à Pesquisa Agropecuária do Triângulo Mineiro.

Turma de 2000, por Aluno.

1 - Alexandre Rodrigues de Carvalho – (não possui Currículo Lattes). Defendeu dissertação intitulada *Contextualização da matemática no curso de Administração Unit*. Constituída frente à banca examinadora em 28/4/2003, Composta pelo Doutor Auster Ruzante, Doutor em Matemática, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor Fernando Antônio Leite de Oliveira, Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo PUC/ SP e o Doutor André Luis Beloni dos Santos, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia-UFU/ MG. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, Faculdade Católica de Uberlândia – CATOLICAUDI e Universidade Federal de Uberlândia. **Trajetória Acadêmica:** Mestrado em Inteligência Artificial, Universidade Federal de Uberlândia; Graduação em Administração de Empresas, Centro Universitário do Triângulo; 1998. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Auxiliar de Escritório, pelo SENAC – São Paulo/SP; Auxiliar de Contabilidade, pelo SENAC – Uberlândia/MG; Metodologia do Desenvolvimento Intelectual, pela INTELECTOM –

Uberlândia/MG; Programação COBOL, pela Universidade Federal de Uberlândia/MG; Administração de Micro e Pequenas Empresas, pelo SEBRAE – Uberlândia/MG. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Administrador, na UNIT – Centro Universitário do Triângulo, Uberlândia – MG, (1999); Administrativo, na Cia de Turismo Transmundial LTDA, (1998 – 1999); Análise e Desenvolvimento de Sistema e Gerência Administrativa, na Madeireira Arco Íris LTDA, (1997 – 1998); Gerente Administrativo/Gerente Comercial, na Toklak Comercio e Representante LTDA, (1996 – 1997); Gerente Administrativo, na Befá Distribuidora LTDA, (1994 – 1996); Serviços Gerais Administrativos, no Estágio na Caixa Econômica Federal, (1993 – 1994); Encarregado de CPD, no Supermercado Kolosso LTDA, (1988 – 1992).

2 - Anderson de Melo Valadão – (Última atualização do currículo em 6/2/2008). Defendeu dissertação intitulada Um diagnóstico do uso da tecnologia da informação na gestão da logística integrada dos atacadistas, varejistas e fabricantes do Triângulo Mineiro e Sudeste de Goiás. Constituída frente à banca examinadora em 29/4/2003, composta pela Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia; Doutora Stella Naomi Moriguchi, Doutora em Administração, Universidade de São Paulo - USP/SP e o Doutor Milton Biage, Doutor em Engenharia Mecânica, Institute National Polytechnique de Grenoble-França. Respectivamente vinculados a UNIMINAS, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Universidade Federal de Uberlândia, UFU. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Planejamento Estratégico e Sistemas de Informação, Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais, PUC, 1999; Mestrado em Administração de Empresas, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 2002; Mestrado em Ciência da Computação, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2005; Mestrado em Engenharia Elétrica, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2006; Graduação Análise de Sistemas, Pontifícia Universidade Católica de Campinas, PUC-CAMPINAS, 1991. **Formação Complementar:** Basic Course In English, Instituto Cultural Brasil Estados Unidos, ICBEU, (1981-1984); Special Course In Phonetics And Composition, Instituto Cultural Brasil Estados Unidos, ICBEU, (1984 – 1985); Introdução à Programação Orientada a Objetos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1989; SGBD Multimídia, Universidade Federal do Espírito Santo, UFES, 1990; Fundamentos de Sistemas Tolerantes a Falhas, Universidade Federal do Espírito Santo, UFES, 1990; Jad Joint Application Design, Insight Consultoria, INSIGHT, 1996; Linux 3, Metadata Consultoria e Sistemas Ltda, METADATA, 2000; Erp Sistemas Integrados de Gestão, Microsiga Software, MICROSIGA, 2003. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Colaborador, Pesquisa e desenvolvimento, Universidade da Distribuição, UND, 2002; Docente, Pesquisa e desenvolvimento, Universidade do Estado de Minas Gerais, UEMG, 1996; Docente, Pós Graduação em Gestão de TI, Centro Universitário do Planalto de Araxá, UNIARAXA, 2007; Professor, Administração de Empresas, (1996 – 2001); Instrutor, Ensino, Formação Técnica Gerencial, SESI, (1998 – 1999). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Proprietário, direção e administração, Dataplus Informática, DATAPLUS, (1997 – 2003); Analista de Suporte, Serviços técnicos especializados, Abc Algar S/A, 1998; Analista de Suporte, Atividades de Participação em Projeto, Rezende Alimentos S A, (1995 – 1996); Analista de Suporte, Serviços técnicos especializados, Cco Empreendimentos Imobiliários, 1995; Analista de Sistemas, Atividades de Participação em Projeto, Departamento de Sistemas, Engenharia e Serviços de Telemática S A, ENGESET, (1993 – 1994). **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 1 (um) Artigos completos publicados em periódicos; 3 (três) Resumos publicados em anais de congressos; 1 (um) Apresentações de Trabalho. **Participação em Bancas Examinadoras:** 7 (sete) Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização; 26 (vinte e seis) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Supervisão e Orientações Concluídas:** 26 (vinte e seis) Trabalho de conclusão de curso de graduação; 1 (um) Iniciação Científica. **Eventos:** 7 (sete) Participação em eventos

3 - Arnaldo Luiz Martins – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Uma contribuição dos programas de manutenção de equipamentos, para a redução dos custos operacionais e a melhoria da qualidade dos produtos: um estudo de caso*. Constituída frente à banca examinadora em 29/4/2003, Composta pela Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia; Doutora Karem Cristina de Sousa Ribeiro, Doutora em Administração, Universidade de São Paulo - USP/SP e o Doutor André Luis Beloni dos Santos, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG. Respectivamente vinculados a UNIMINAS, Universidade Federal de Uberlândia e Universidade Federal de Uberlândia. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Contabilidade, Análise e Gerenciamento, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba - ESCCAI, 1990; Bacharel em Administração de Empresas, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba – ESCCAI, 1988, Licenciatura Plena para a Graduação de Professores de Formação Especial do Currículo do Ensino do 2º Grau, Instituto Superior de Ensino e Pesquisa de Ituiutaba – ISEPI; 1991. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente no Curso de Administração de Empresas e Ciências Contábeis, na Escola Superior de Ciências Contábeis e Administrativas de Ituiutaba – ESCCAI, (1995 – 2000); Docente do Curso Técnico de Processamento de Dados, Escola Estadual Profª. Maria de Barros Iº e IIº grau, (1991 – 1996). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Escriturário, na Nestlé Brasil LTDA, (1987 - 2000).

4 - Clinio José Bernardi – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Informações gerenciais: sua importância em uma indústria cigarreira*. Constituída frente à banca examinadora em 25/10/2002, composta pelo Doutor José Carlos Nunes Barreto, Doutor em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor Renan Billa, Doutor em Engenharia Mecânica, Université de Franche Comté-França e a Doutora Ana Carolina Rocha Pessoa Temer, Doutora em Comunicação, Universidade Metodista Estado de São Paulo - UNESP/ SP. Respectivamente vinculados a Universidade Estadual de Minas Gerais - UEMG-Ituiutaba, Instituto Superior de Educação de Ituiutaba, ISEDI/UEMG e Universidade Federal de Goiás. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Ciências Contábeis, Fundação Educacional da Região de Blumenau, 1980; Ciências Contábeis, Fundação Educacional da Região de Blumenau, 1978; Técnicas Apresentação/Oratória, na Francês King School, 1995; Trabalho em equipe, na Francês King School, 1996; Criatividade, Negociação e Persuasão, na Francês King School, 1995; Business Program, na Fundação Getúlio Vargas, 1994; Administração de Estratégias e Mudanças Controladoria Finanças Empresariais, na Fundação Getúlio Vargas, 1993; Total Quality, na Fundação Getúlio Vargas, 1992; Programa Relações Industriais, na Fundação Getúlio Vargas, 1988. **Formação Complementar:** Inglês Avançado, na Francês King School, 1997. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente na disciplina Estrutura Análise Balanços, Contabilidade Superior, na Fundação Educacional da Região de Blumenau, (1980 – 1988); Docente na disciplina Análise de Investimento, Contabilidade Gerencial, Contabilidade Avançada, no Centro Universitário do Triângulo, (1994 – 1998).

5 – Gilberto Manoel de França Leite – (Última atualização do currículo em 8/6/2007). Defendeu Dissertação intitulada *Fatores de satisfação e insatisfação no trabalho em diversas categorias de trabalhadores*. Constituída frente à banca examinadora em 4/10/2002, composta pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Doutor em Psicologia, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ; Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia, Universidade de Brasília - UNB/ DF e o Doutor Antônio Wilson Pagotti, Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Faculdade de Ciências Gerenciais de Cotia – SP. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em marketing, comunicação e propaganda, Centro Universitário

de Votuporanga, CUV, 2000; Graduação em Administração de Empresas. União Pioneira de Integração Social, UPIS, 1998. **Formação Complementar:** Extensão universitária em Seminário de Avaliação: Experiências Internacionais, Escola Nacional de Administração Pública, ENAP, 2004; Extensão universitária em II Seminário de Ecoturismo, Universidade de Brasília, UNB, 2004; Congresso Nacional dos Profissionais de Administração, Conselho Regional de Administração/DF, CRA/DF, 2004; Extensão universitária em Fórum Nacional de Empresas e Responsabilidade Social, Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia do Distrito Federal, CREA, 2003; Ciclo de Palestra sobre Recursos Humanos, Centro de Integração Empresa-Escola/DF, CIEE, (2002 – 2003). **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor Administração, FACULDADES NDA, FACNET, 2007; Professor Administração FACULDADES JK, 2007; Professor Administração Faculdade UNIREAL, 2006; Professor de Pós Graduação Administração, Universidade do Estado de Goiás – Anápolis, (2000 – 2006); Professor Direção e administração, Faculdade de Ciências de Brasília, FACIBRA, (2004 – 2006); Professor Administração, Faculdade Projeção, FAPRO, (2000 – 2004). **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 2 (dois) Resumos publicados em anais de congressos; 1 (um) Qualificações de doutorado; 12 (doze) Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização. **Supervisão e Orientações Concluídas:** 7 (sete) Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização; 1 (um) Trabalho de conclusão de curso de graduação. **Eventos:** 6 (seis) Participação em eventos.

6 - Heloisa Vieira Andrade – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Impacto da implantação do sistema de segurança alimentar: estudo de caso*. Constituída frente à banca examinadora em 30/4/2003, composta pelo Doutor José Carlos Nunes Barreto, Doutor em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor Renan Billa, Doutor em Engenharia Mecânica, Université de Franche Comté-França e o Doutor José Divino Lopes Filho, Doutor em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a Universidade Estadual de Minas Gerais – UEMG/ Ituiutaba, Universidade Estadual de Minas Gerais, ISEDI/UEMG e Fundação Ezequiel Dias, FUNED. **Trajetória Acadêmica:** Graduação em Engenharia de Alimentos, Universidade Federal de Viçosa, 1983. **Formação Complementar:** Curso de Inglês, na Inglaterra – King’s School of English, 1981. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente em Inglês Básico em Treinamento, no Instituto Cultural Brasil Estados Unidos – ICBEU, 1982; Docente em Inglês, na Wizard Idiomas, (1991 – 1992); Docente no Curso de Nutrição, no Centro Universitário do Triângulo – UNIT, (1999 – 2000). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Departamento de Produção e laboratório, no Produtos Erlan, 1983; Departamento de Pesquisa e Novos Produtos, na Companhia Industrial de Conservas Alimentícios, 1981; Centro de Tecnologia de Alimentos, Engenheiro de Alimentos, no SENAI – CETAI, (1996 – 2000); Secretaria de Apoio, Engenheiro de Alimentos, Assessoria de Automação Industrial, na Rezende Alimentos S/A, (1992 – 1996); Gerente de Produção, no Produtos Tarumã, (1985 – 1988); Engenheiro de Alimentos, na Prolat, 1984. **Produção Acadêmica Atividades Relevantes:** 18 (dezoito) Participação em eventos.

7 - José Geraldo Fernandes Peres de Souza – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Impacto da lei de responsabilidade fiscal na Administração Pública: estudo de caso*. Constituída frente à banca examinadora em 25/4/2003, composta pelo Doutor José Carlos Nunes Barreto, Doutor em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração Financeira, Faculdade de Ciências Gerenciais – UMA, Belo Horizonte, 1986; Graduação em Ciências Contábeis, Faculdade de Ciências Gerenciais – UMA, Belo Horizonte, 1982. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Orçamento Programa, Belo Horizonte/MG; Projeto Nova Gestão Pública Regionalizada, Patrocínio/MG; Treinamento “Balanço de 1998 sistema CP Cetil, Belo Horizonte/MG; Treinamento

Elaboração de Orçamento, Belo Horizonte/MG; Formação de Preço e Venda, São Paulo/SP; Avaliação de Empresas para Concessão de Crédito, Belo Horizonte/MG; Gerência e Agilização de Créditos e Cobrança, Belo Horizonte/MG; Gerência de Planejamento Financeiro, Belo Horizonte/MG; Seminário Lucro Real, Belo Horizonte/MG; Imposto de Renda Pessoas Jurídicas, Patrocínio/MG; Treinamento sobre Atualização do IRPJ, Patrocínio/MG. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente em Curso de Capacitação Técnica Gerencial, FIEMG, 1996. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Assessor Contábil e Financeiro, na Prefeitura Municipal de Patrocínio, 1997; Sócio Proprietário, na Assessoria Contábil e Administrativa, 1997; Consultor, no Escritório Regional de Patos de Minas, 1992.

8 - José Wilson Rosa – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Gestão contábil e tributária nas pequenas e médias empresas de Uberlândia com atividade comercial, industrial e serviços*. Constituída frente à banca examinadora em 28/4/2003, composta pelo Doutor Anísio Candido Pereira, Doutor em Saúde Ambiental, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor João Bento de Oliveira Filho, Doutor em Administração Financeira, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ e o Doutor Idalberto Ferreira de Ataídes, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia - UFU/MG. Respectivamente vinculados a Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado – FECAP, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNITRI. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Contabilidade e Controladoria, Universidade Federal de Uberlândia, 1997; Especialização em Formação de Docentes, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1999. Graduação em Ciências Contábeis, Universidade Federal de Uberlândia, 1996. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Planejamento Tributário, no SEBRAE, 1995; Memorização & Leitura Dinâmica NASSO, no Cons. Treinamento S/C LTDA, 1995; Técnicas Gerenciais, no SENAC, 1996; Motivação & Comunicação: Nas Organizações, no SEBRAE, 1996; Qualidade Total, no SEBRAE, 1998. **Formação Complementar:** Inglês, Espanhol. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente no Curso de Ciência Contábeis e Administração, no Centro Universitário do Triângulo, (1998 – 1999), **Trajetória Profissional não acadêmica:** Encarregado Contábil, Agropecuária Califórnia LTDA, Goiânia-GO, (1989 – 1992); Gerente Contábil e Administrativo, Audicon Auditoria e Consultoria S/C LTDA, (1993 – 1997); Sócio Gerente, Audicon Auditoria e Consultoria S/C LTDA, 1997.

9 - Lúcio Marcos Cristaldo – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Estilo de liderança em empresas de Ituiutaba e região*. Constituída frente à banca examinadora em 10/10/2002, composta pela Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia, Universidade de Brasília - UNB/DF; Doutor José Augusto Dela Coleta, Doutor em Psicologia, Fundação Getúlio Vargas - FGV/RJ e o Doutor Antônio Wilson Pagotti, Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP. Respectivamente vinculados a Universidade Federal de Uberlândia – UFU, Centro Universitário do Triângulo – UNITRI e Centro Universitário do Triângulo, UNITRI. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Planejamento Regional, Universidade Federal de Uberlândia, 1988; Graduação em Ciências Econômicas, Faculdade São Judas Tadeu, São Paulo/SP, 1981. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Administração Básico da Produção, no Banco Lar Brasileiro, 1981; Dinâmica da Administração de Empresas, na Instituição Brasileiro de Desenvolvimento Pessoal, 1991. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente no Curso de Ciências Contábeis e Econômicas, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração – Ituiutaba/MG, 1982; Docente no Departamento de Ciências Humanas, Fundação Educacional da Ituiutaba – ISEPI/UEMG, Ituiutaba/MG, 1994; Docente no Curso Emergencial de História, Universidade do Estado de Minas Gerais – ISEPI, 1997; Coordenação de Cursos, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração Ituiutaba – MG, 1994. **Trajetória**

Profissional não acadêmica: Auxiliar de Produção, Banco Lar Brasileiro S/A, (1977 - 1982); Chefe de Departamentos Ciências Contábeis Econômicas, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração Ituiutaba – MG, (1984 – 1990); Presidente da Comissão de Vestibular, Escola Superior de Ciências Contábeis e Administração Ituiutaba – MG, (1994 – 1997); Diretor do Departamento de Indústria e Comércio, Prefeitura Municipal de Ituiutaba, (1991 – 1992). **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 5 (cinco) Participação de Eventos

10 - Maria Aparecida de Souza Melo – (Última atualização do currículo em 22/4/2007). Defendeu Dissertação intitulada Variáveis da cultura maior e da cultura menor em duas amostras de universitários de localidades com diferentes níveis de desenvolvimento. Constituída frente à banca examinadora em 18/10/2002, composta pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Doutor em Psicologia, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ, Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia, Universidade de Brasília - UNB/DF e a Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas-PUC/ SP. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia, UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNIT.. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração de Empresas Com Ênfase na Qualidade, Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP, 1997; Graduação em Administração. Universidade Católica de Goiás, UCG, 1986. **Formação Complementar:** Técnicas de Ensino da Aprendizagem, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial, SENAI, 1998; Gerenciando Pela Qualidade Total Em Serviços, Fundação Christiano Ottoni, QFCO, 1998; Marketing de Serviços, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1997; Metodologia do Ensino Superior, Universidade Estadual de Goiás, UEG, 1997; 5 S Bom Senso Para a Qualidade, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1997; Access Sistema de Gerenciamento de Banco de Dados, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial, SENAI, 1996; Básico de Rede Inteligente, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1995; Gestão Participativa, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1994; Desenvolvimento Pessoal, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1994; Engenharia Econômica, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1989; Gerência de Produtos e Serviços, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1987; Telemarketing Com Ênfase Em Vendas Por Telefone, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1987; Treinamento Técnico Para Elaboração de Projetos, Centro Brasileiro de Apoio à Pequena e Média Empresa, CEBRAE, 1987; Formação Geral Em Marketing, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1986; Instrumentos Financeiros Para Decisão Em Marketing, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1985; Atendimento Ao Público Sobre Listas Telefônicas, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1984; Telecomunicações Para Não Engenheiros; Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1982; Telecomunicações Para Não Engenheiros; Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1982; Promoção de Vendas e Merchandising, Telecomunicações Brasileiras S A, TELEBRÁS, 1980; Introdução Ao Marketing, Escola Superior de Propaganda e Marketing, ESPM, 1980. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor, Pesquisa e desenvolvimento, Universidade Estadual de Goiás, UEG, (1997 – 2000). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretora de Administração e Finanças, Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Goiás, FAPEG, 2006; Gerente de Programas Especiais da Educação, Secretaria Estadual Ciência e Tecnologia, SECTEC, (2005 – 2006); Secretaria Estadual Ciência e Tecnologia, SECTEC, Prefeitura Municipal de Anápolis, (2001 – 2002); Administrado, Gerente Regional de Listas Telefônicas, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, (1977 – 2000). **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 1 (um) Artigos completos publicados em periódicos 1 (um) Resumos publicados em anais de congressos ; 6 (seis) Demais tipos de produção bibliográfica; 1 (um) Trabalhos técnicos; 1 (um) Participação em

Bancas Examinadoras. **Supervisão e Orientações Concluídas:** 3 (três) Monografia de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização; 15 (quinze) Trabalho de conclusão de curso de graduação; 15 (quinze) Participação em eventos

11 - Maria Inez Cunha Vieira Gonçalves – (Última atualização do currículo em 24/8/2006). Defendeu Dissertação intitulada *A análise transacional como instrumento de mudança: a experiência de uma escola de língua estrangeira da cidade de Araxá-MG*. Constituída frente à banca de examinadores em 30/6/2003, composta pela Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas-PUC/ SP; Doutora Rosa Rosenberg Krausz, Doutora em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP e a Doutora Marilda de Oliveira Coelho, Doutora em Psicologia Clínica, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP. Respectivamente vinculados a Centro Universitário do Triângulo, UNIT, (sem informação) e Universidade Federal de Uberlândia. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Fundamentos Estéticos da Educação. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1982; Especialização em Especialização Em Administração Hospitalar. Universidade de Ribeirão Preto, UNAERP, 1997; Especialização em Orientação Sexual. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1998; Graduação em Comunicação Visual. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1978. **Formação Complementar:** Curso Planejamento Gestão de Projetos, Planejamento Gestão de Projetos, PGP, 2005; Learning Coach Development Program, Leadership In International Management, LIM, Estados Unidos, 2005; Certified Personal And Executive Coach, Integrated Coaching Institute, ICI*, 2004; Extensão universitária em Attended Lim`s Learning Coach Development, Leadership In International Management, LIM, México, 2002; Viabilidade de Negócios, Instituto Centro de Capacitação e Apoio Ao Empreendedor, ICCAPE, 2001; I Jornada Paulista de Análise Transacional, UCS Natureza, UNAT, 2001; O Profissional da Saúde Frente a Diversidade do At, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1999; Extensão universitária em Elaboração e Gerência de Projetos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1997; A Ira e o Ser Não Assumido, Treinamento Consultoria, IBAP, 1995; Análise Transacional, Treinamento Consultoria, IBAP, 1995; Curso de Estrutura e Dinâmica Desorganizações, Psicologia, KRAUZ, 1993. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professora, Ensino Fundamental, Colégio Anglo, (1987 – 1988). Trajetória Profissional não acadêmica: Consultora, Mprado Consultoria Empresarial e Associados Ltda, 1999. Produção Acadêmica e Atividades Relevantes: 2 (dois) Apresentações de Trabalho; 1 (um) Trabalhos técnicos; 3 (três) Demais tipos de produção técnica; 6 (seis) Produção artística/cultural; 7 (sete) Participações em eventos.

12 - Marta Marici Rimoli Ajeij Pinto – (Última atualização do currículo em 10/1/2008). Defendeu Dissertação intitulada *Liderança real e idealizada em empresas de médio e grande porte de Uberlândia –MG*. Constituída frente à banca examinadora em 4/10/2002, composta pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ; Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia Social, Universidade de Brasília - UNB/ DF e o Doutor Antônio Wilson Pagoti, Doutor em Psicologia da Educação, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo - PUC/ SP. Respectivamente vinculado ao Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Centro Universitário do Triângulo. **Trajetória Acadêmica:** Mestrado em Psicologia. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2004; Especialização em Gestão e Negócios. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1997; Licenciatura Em Psicologia. Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1989. **Formação Complementar:** 1º Encontro Regional Sobre Qualidade de Vida , Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2001; 8º Encontro de Rh, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 2000; Como Liderar e Motivar Pessoas, Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Distrito Federal, SEBRAE/DF, 2000; Primeira Jornada Intensiva Para

Pequenas Empresas, Organizações Globo, GLOBO, 1999; 25º Congresso Nacional de Administração de Recurso, ABRH, 1999; Avaliação e Promoção do Programa 5 s., Fundação de Desenvolvimento Gerencial, FDG, 1998; 24º Congresso Nacional de Administração de Recurso, ABRH, 1998; 4º Congresso de Recursos Humanos, Instituto Ser Humano, ISH, 1998; Programas Sebrae da Qualidade Total, Sebrae, 1998; Relações de Poder e Técnicas Motivacionais, Instituto Ser Humano, ISH, 1997; Sistema Avançado Para Gestão Empresarial., Fundação Christiano Ottoni, FCO, 1997; 23º Congresso Nacional de Administração de Recurso, ABRH, 1997; 5º Encontro de Recursos Humanos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1997; 3º Congresso de Rh, Instituto Ser Humano, ISH, 1997; Programme de Perfectionnement En Sciences de La Ge, Université Du Québec à Trois Rivières, UQTR, Canadá, 1997; Fórum de Sensibilização Humana, Instituto Ser Humano, ISH, 1996; 2º Congresso de Recursos Humanos, Instituto Ser Humano, ISH, 1996; Comunicação e Qualidade no Atendimento Ao Cliente, Modernise, MD, 1995; Estratégias Básicas de Recrutamento e Seleção, Icom Treinamento e Desenvolvimento, ICON, 1995; 1º Congresso de Recursos Humanos, Instituto Ser Humano, ISH, 1995; Como Desenvolver Um Plano de Cargo e Salário, Modernise, MD, 1994; 2º Encontro de Recursos Humanos, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1994; Recrutamento e Seleção de Pessoal, Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Distrito Federal, SEBRAE/DF, 1993; 9º Semana Científica, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1992; 7º Semana Científica, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1990; Chefia e Liderança, Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial, SENAC, 1989; Relações Humanas na Empresa, Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial, SENAC, 1988. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, Pesquisa e desenvolvimento, Faculdade Politécnica de Uberlândia, FPU, 2002; Docente Psicologia, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, (2000 – 2002). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Gerente de Recursos Humanos, Rádio e Televisão de Uberlândia Ltda, RTU, (1999 – 2000); Gerente de RH, Acd Sistema de Rádio e Televisão Ltda, ACD, (1999 – 2000); Coordenadora de RH, Brasfrigo S A, BSA, (1997 – 1999); Gerente de Recursos Humanos, Auto Minas Ltda, (1992 – 1997); Assistente de Recursos Humanos, Alerta Triângulo Vigilância e Segurança, (1990 – 1992). **Produção Acadêmica e Atividades relevantes:** 2 (dois) Textos em jornais de notícias/revistas; 1 (um) Resumos publicados em anais de congressos; 7 (sete) Apresentações de Trabalho; 4 (quatro) Demais tipos de produção técnica; 9 (nove) Produção artística/cultural. **Participação em Bancas Examinadoras:** 4 (quatro) Monografias de cursos de aperfeiçoamento/especialização; 5 (cinco) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Supervisão e Orientações Concluídas:** 25 (vinte e cinco) Orientações de outra natureza. **Eventos:** 12 (doze) Participação de eventos.

13 - Mauro Ruas Lacerda – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Planejamento e controle de resultados em empresas de engenharia: um modelo de informações para a construção civil*. Constituída frente à banca examinadora em 18/10/2002, composta pelo Doutor José Carlos Nunes Barreto; Doutor em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor Ernando Antônio dos Reis, Doutor em Ciências Contábeis, Universidade de São Paulo - USP/SP e o Doutor Idalberto Ferreira de Ataídes, Doutor em Engenharia Mecânica, Universidade Federal de Uberlândia - UFU/ MG. Respectivamente vinculados a Universidade Estadual de Minas Gerais/Ituiutaba - UEMG, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Centro Universitário do Triângulo, UNITRI. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Controladoria, Fundação Getulio Vargas, 1998; Graduação em Economia, Universidade Federal de Uberlândia, 1994. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Controladoria e Finanças, na Wutemberg, 1999; Negociação Eficaz, no Instituto M. Viana Costacurta, 1998; Planejamento de Negócios, JCA – Treinamento Empresarial SP, 1997. **Formação Complementar:** Curso Básico de Comunicação e Marketing, 1996. **Trajetória**

Acadêmica Profissional: Docente do Departamento de Economia, Faculdades Integrada do Triângulo, 1997; Docente de Matemática para o colegial, Escola Estadual Uberlândia, 1994. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Assistente de Gerência, Martins Com. Serv. Distribuição, 1999; Analista de Orçamento e custos, Engeset – Engenharia e Serviços de Telemática S.A – Grupo Algar, 1999; Encarregado Financeiro, Chocolates Imperial, (1994 – 1996); Escriturário, Caixa Executivo, Minascaixa, (1980 – 1991).

14 - Ney César de Melo – (Última atualização do currículo em 5/2/2006). Defendeu Dissertação intitulada Cultura organizacional de empresas de grandes e pequenas cidades Goianas - A percepção de sujeitos trabalhadores alunos universitários. Constituída frente à banca examinadora em 18/10/2002, composta pelo pelo Doutor José Augusto Dela Coleta, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ; Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia Social, Universidade de Brasília - UNB/ DF e a Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas-PUC/ SP. Respectivamente vinculados Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Universidade Federal de Uberlândia. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração de Empresas Com Ênfase na Qualidade, Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP, 1997; Graduação em Administração. Universidade Católica de Goiás, UCG, 1986. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Aperfeiçoamento em Administração de Distribuição de Veículos Automoto, Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP, 1997. **Formação Complementar:** Chefia e Liderança, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1998; Telemarketing Aplicado a Vendas, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1998; Implantação da Qualidade Total, Sistema de Apoio à Pequena e Micro Empresa, SEBRAE, 1997; Desenvolvimento Gerencial Para a Qualidade Total, Sistema de Apoio à Pequena e Micro Empresa, SEBRAE, 1996; Administração Empresarial Ps 001, Volkswagen do Brasil, VOLKSWAGEN, 1993; Negociação Em Vendas, Grupo Financeiro Autolatina, AUTOLATINA, 1992; Recepção e Atendimento Ao Público, Serv Nac Aprendizagem Industrial, SENAI - GO, 1992; Administração Financeira Em Consórcio, Mh Assessoria e Treinamento S C Ltda, MH, 1989; Desenvolvimento da Eficácia Gerencial, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1989; Vendas e Administração de Consórcios, Mh Assessoria e Treinamento S C Ltda, MH, 1988; Treinamento Para Treinadores, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Estratégias de Recrutamento Seleção e Acompanhamento, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Planejamento Financeiro, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Desenvolvimento de Equipes 1987; Liderança de Reuniões, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Venda de Serviços, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Como Negociar Com Bancos, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Noções Básicas Para Elaboração e Análise de Projeto, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Sistemas de Custeamento Formação do Preço de Venda, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987; Curso Básico de Consultoria, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG - GO, 1987. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Professor do Curso de Ciências Contábeis, Universidade Estadual de Goiás, UEG, 2001. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Diretor Presidente, Empresa Brasileira de Veículos Ltda, EMBRAVEL, 2000; Membro da Associação, Associação Brasileira dos Revendedores de Veículos Volkswagen, ASSOBRAV, 1993; Presidente, União dos Concessionários Volkswagen de Goiás, UNI-GO, (2004 – 2005); Diretor Comercial, A J Comércio e Derivados de Petróleo, FLORESTA, (2000 – 2004); Diretor Geral, Anápolis Veículos Ltda, NASA, (1993 – 2000); Conselheiro, Serv Nac Aprendizagem Industrial, SENAI – GO, (1999 – 2000); Presidente, Sindicato Patronal dos Metalúrgicos de Anápolis,

SINDPAT, (1997 – 1999); Consultor, Projetista e Instrutor, Centro de Apoio à Pequena e Média Empresa de Goiás, CEAG – GO, (1985 – 1988); Administração de Materiais, Telecomunicações de Goiás S A, TELEGOIÁS, 1984. **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 1 (um) Demais tipos de produção bibliográfica; 3 (três) Participação em eventos.

15 - Ricardo Freitas Martins da Costa – (não possui Currículo Lattes). Defendeu Dissertação intitulada *Fluxo do processo de orçamento empresarial, utilizando ferramentas da qualidade*. Constituída frente à banca examinadora em 30/4/2003, composta pelo Doutor José Carlos Nunes Barreto, Doutor em Saúde Pública, Universidade de São Paulo - USP/SP; Doutor João Bento de Oliveira Filho, Doutor em Administração Financeira, Fundação Getúlio Vargas - FGV/ RJ e o Doutor Milton Biage, Doutor em Engenharia Mecânica, Institute National Polytechnique de Grenoble-França. Respectivamente vinculados a Universidade Estadual de Minas Gerais/Ituiutaba - UEMG, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Universidade Federal de Uberlândia – UFU. **Trajetória Acadêmica:** Especialização em Administração Financeira, PUC/MG, 1997; Graduação em Ciências Contábeis, PUC/MG, 1988. **Cursos de Aperfeiçoamento:** Gestão através da Qualidade, Universidade Algar; Administração de Pequenas e Médias Empresas, IOB; Auditoria, IOB; Contabilidade Gerencial, IOB. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente, Centro Universitário do Triângulo – UNIT, 1999. **Trajetória Profissional não acadêmica:** Controller, Space Tecnologia em Serviços – Grupo Algar, 1999; Gerente de Consorcio, Gerente Administrativo Financeiro, CCO Construtora Centro Oeste LTDA, 1994 – 1999); Gerente Administrativo Financeiro, Fundação Mariana Resende Costa, (1993 – 1994); Gerente Administrativo Financeiro, Mondriam Trade Center, (1990 – 1993); Gerente Administrativo Financeiro, Sociedade Comercial Belo Horizonte LTDA, (1987 – 1990).

16 - Ronaldo Coletto da Silva – (Última atualização do currículo em 3/8/2007). Defendeu Dissertação intitulada *A utilização de um diagnóstico de tecnologia da informação para o apoio no realinhamento dos sistemas de informações gerenciais e contábeis em modelos de gestão de pequenas e médias empresas (PMEs): "um estudo de caso"*. Constituída frente à banca examinadora em 29/4/2003, composta pela Doutora Tânia Regina Belmiro, Doutora em Engenharia de Produção, Heriot-Watt University-Edinburgh-Escócia; Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas-PUC/ SP e a Doutora Sirlei Lemes, Doutora em Ciências Contábeis, Universidade de São Paulo - USP/SP. Respectivamente vinculados a UNIMINAS - UNIMINAS, Universidade Federal de Uberlândia - UFU e Universidade Federal de Uberlândia - UFU. **Trajetória Acadêmica:** Mestrado em Bioquímica, Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, 2007. Especialização em MBA Desenvolvimento de Executivos em Gestão e Econ, Universidade Federal do Rio de Janeiro, UFRJ, 1999; Graduação em Ciências Contábeis, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1990. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Docente do Curso de Ciências Contábeis, Universidade Presidente Antônio Carlos, UNIPAC, 2007; Professor titular das cadeiras Contabilidade 1 e 2, União Educacional Minas Gerais S/C Ltda, UNIMINAS, 2001; Professor titular nas cadeiras de Contabilidade Comercial, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, (1998 – 2001). **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 1 (um) Artigos completos publicados em periódicos; 2 (dois) Apresentações de Trabalho; 14 (quatorze) Demais tipos de produção técnica. **Participação em Bancas Examinadoras:** 25 (vinte e cinco) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação. **Supervisão e Orientações Concluídas:** 14 (quatorze) Monografias de conclusão de curso de aperfeiçoamento/especialização. **Eventos:** 1 (um) Participação em eventos.

17 - Sergio Luiz Hillesheim – (Última atualização do currículo em 30/4/2007). Defendeu dissertação intitulada *Turismo de eventos e negócios aliado a um Convention e Visitors*

Bureau - o caso de Uberlândia-MG. Constituída frente à banca examinadora em 29/8/2003, composta pela Doutora Vanda Cunha Albieri Nery, Doutora em Comunicação e Semiótica, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo PUC/ SP; Doutora Stella Naomi Moriguchi, Doutora em Administração, Universidade de São Paulo - USP/SP e a Doutora Ana Carolina Rocha Pessoa, Doutora em Comunicação, Universidade Metodista do Estado de São Paulo - UNESP/ SP. Respectivamente vinculados ao Centro Universitário do Triângulo – UNITI, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Universidade Federal de Goiás – UFG.

Trajetória Acadêmica: Especialização em Assessoria Organizacional com Gestão Empresarial, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2007; Graduação em Licenciatura Em Artes Práticas. Universidade do Estado de Santa Catarina, UDESC, 1989; Graduação em Secretariado Executivo. Universidade Estadual de Londrina, UEL, 1999.

Formação Complementar: Pós-Graduação em Assessoria Organizacional com Ênf., Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2006; Desenvolvimento de Habilidades de Comunicação Oral, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2006; Secretariado Executivo, Faculdade de Educação São Luís, SÃO LUÍS, 2004; Treinamento Em Planilhas Eletrônicas, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU*, 2002; Sobre Fala Em Público Desinibição Dicção e Oratória, Ordem dos Advogados do Brasil, OAB, 2001; Extensão universitária em Domínios Para a Produção e Política Cultural, Universidade Federal do Paraná, UFPR, 1999; Oratória, Treinamento Consultoria, T&C, 1999; Qualidade no Relacionamento Humano, Treinamento Consultoria, T&C, 1998; Treinamento Relacionamento Interpessoal, Instituto Norte Paranaense de Psicologia Aplicada, INPPA, 1995; Formação de Educadores Sociais Para Escola Oficina, Programa de Capacitação de Recursos Humanos, PROVOPAR, 1993; Debate Regional Sobre o Estatuto da Criança, Secretaria de Ação Social, SAS*, 1993; IIº Curso de Formação de Educador Social, Programa de Capacitação de Recursos Humanos, PROVOPAR, 1992.

Trajetória Acadêmica Profissional: Coordenador do Curso de Secretariado Executivo Bilíngüe, Faculdades Associadas de Uberaba, FAZU, 2001; Assessor de Coordenação do Curso de Secretariado Executivo, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, (2000 – 2001).

Trajetória Profissional não acadêmica: Superintendente, Fundação Uberlândia Turismo e Eventos, FUTE, (2001 – 2003); Diretor Presidente da Fundação Cultural, Prefeitura Municipal de Ibipora, (1996 – 2001).

Produção Acadêmica e Atividades Relevantes: 1 (um) Capítulos de livros publicados; 4 (quatro) Textos em jornais de notícias/revistas ; 18 (dezoito) Resumos expandidos publicados em anais de congressos; 1 (um) Trabalhos técnicos; 11 (onze) Demais tipos de produção técnica.

Participação em Bancas Examinadoras: 16 (dezesesseis) Trabalhos de Conclusão de Curso de graduação; 6 (seis) Professor titular; 1 (um) Concurso público; 6 (seis) Outras participações.

Supervisão e Orientações Concluídas: 23 (vinte e três) Trabalhos de conclusão de curso de graduação; 1 (um) Orientações de outra natureza.

Eventos: 19 (dezenove) Participação de eventos, 24 (vinte e quatro) Organização de eventos

18 - Vianeí Borges Guimarães Altafin – (Última atualização do currículo em 11/5/2007). Defendeu Dissertação intitulada *Liderança em gestão escolar na percepção de diretores de escolas públicas e privadas de Uberlândia – MG.* Constituída frente à banca examinadora em 2/7/2003, composta pela Doutora Sandra Augusta de Melo, Doutora em Psicologia, Pontifícia Universidade Católica de Campinas-PUC/ SP; Doutora Marília Ferreira Dela Coleta, Doutora em Psicologia Social, Universidade de Brasília - UNB/ DF e a Doutora Marilda de Oliveira Coelho, Doutora em Psicologia Clínica, Pontifícia Universidade Católica de São Paulo-PUC/ SP. Respectivamente vinculados a Universidade Federal de Uberlândia – UFU, Universidade Federal de Uberlândia – UFU e Universidade Federal de Uberlândia – UFU.

Trajetória Acadêmica: Especialização em Rh Especialização Em Diagnóstico e Gerenciamento, Universidade Federal de Uberlândia, UFU, 1999; Graduação em Licenciatura Pedagogia. Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 1998.

Formação Complementar: Extensão

universitária em Capacitação, Centro Universitário do Triângulo, UNITRI, 2006. **Trajetória Acadêmica Profissional:** Coordenadora Pedagógica, Secretaria Municipal de Educação, SMU, 2005; Coordenadora de Curso, Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial/MG, (1998 – 1999). **Trajetória Profissional não acadêmica:** Administração do setor de RH, Piel Peças Ltda, (2003 – 2004); Parceria em Empreendimento, Construtora Elenko, (1998 – 2000); Sócia-proprietária, Markas e Manias Ltda, (1995 – 1999); Sócia proprietária, Vi & Lori Complementos Ltda, (1989 – 1995). **Produção Acadêmica e Atividades Relevantes:** 1 (um) Apresentações de Trabalho; 2 (dois) Demais tipos de produção técnica Participação em Bancas Examinadoras: 2 (dois) Livre docência. Eventos : 14 (quatorze) Participação em Eventos; 4 (quatro) Organização de eventos.

Anexo IV – Jurisprudência sobre Convalidação de Programas³

1 – Decisões da CES/CP, homologadas, sobre convalidação.

Incorpo ao presente, de forma sumarizada, as manifestações da Câmara de Educação Superior já homologadas pelo Ministério da Educação:

Parecer CNE/CES nº 87/97, Relator: Éfrem de Aguiar Maranhão, aprovado em 31/1/97 (resultou na Portaria MEC nº 490/97):

Assunto: reconhecimento de mestrado e doutorados ofertados entre 1995/96

Voto do Relator:

Considerando que a sistemática de avaliação da pós-graduação conduzida pela CAPES adquiriu legitimidade e responsabilidade em seus vinte anos de experiência, oferecendo referências suficientes para o ajuizamento da pertinência e qualidade dos títulos conferidos por cursos de pós-graduação e tendo em vista os resultados da avaliação procedida no biênio 1995/96, manifesto-me favoravelmente ao reconhecimento dos cursos de pós-graduação de mestrado e doutorado que obtiveram A, B e C, conforme relação anexa.

Opino, também, no sentido de que sejam considerados válidos os estudos dos alunos que ingressaram em cursos com conceito inferior a C e que posteriormente hajam alcançado os conceitos A, B e C, bem como daqueles que ingressaram em cursos com conceitos A, B e C e que obtiveram na última avaliação conceito inferior a estes.

Parecer CNE/CES nº 930/1998, Relator: Hésio de Albuquerque Cordeiro, aprovado em 17/12/98 (resultou na Portaria MEC nº 132/1999).

Assunto: reconhecimento de mestrado e doutorados ofertados entre 1996/97

Voto do Relator:

Considerando que a sistemática de avaliação da pós-graduação conduzida pela CAPES adquiriu legitimidade e responsabilidade em seus vinte anos de experiência, oferecendo referências suficientes para o ajuizamento da pertinência e qualidade dos títulos conferidos por cursos de pós-graduação e considerando que as alterações na sistemática de avaliação implantadas neste ano conferiram maior capacidade de discriminação de excelência no sistema de pós-graduação *stricto sensu*, manifesto-me favoravelmente ao reconhecimento dos programas de pós-graduação de mestrado e doutorado que obtiveram graus “3” a “7”, conforme relação anexa.

Opino, também, no sentido de que sejam considerados válidos os títulos obtidos por alunos que ingressaram em cursos com conceito inferior a “C”, pela sistemática de avaliação

³ Cabe o registro de que este anexo integra todos os pareceres recentemente relatados sobre o tema convalidação de estudos, nível pós-graduação *stricto sensu*. Ex: Parecer CNE/CES nº 158/2007, Parecer CNE/CES nº 160/2007, Parecer CNE/CES nº 180/2007 e Parecer CNE/CES nº 274/2007, todos homologados pelo Sr. Ministro da Educação.

anterior, e que agora hajam alcançado os graus de “3” a “7”, bem como, daqueles que ingressaram em cursos com conceitos “A”, “B” e “C” e que obtiveram na última avaliação graus “1” ou “2”.

Parecer CNE/CES nº 84/2003, Relator: José Carlos Almeida da Silva, aprovado em 9/4/2003 (resultou na Portaria MEC nº 1.646/2003):

Assunto: registro de diploma de Mestrado em educação Matemática da Universidade Santa Ursula/RJ

Extrato do Mérito:

Conseqüentemente, o funcionamento dos cursos de pós-graduação guarda estreita responsabilização do Poder Público, também, não se podendo, simplesmente, dizer que os diplomas podem ser registrados ou não ou que os seus titulares a eles não fazem jus por alguma restrição, nos aspectos avaliativos, feita pelo órgão competente, se não foi adotada, tempestivamente, qualquer medida que obstasse a continuidade de seu funcionamento. De qualquer modo, remanesce o direito do consumidor em relação aos serviços legalmente prestados pela Instituição supervisionada oficialmente pelo poder público.

Ora, ou os cursos da Universidade Santa Úrsula, apesar desses conceitos, foram mantidos em funcionamento pelo MEC/CAPES, credenciados ou como se credenciados fossem (agora “reconhecidos”) e, nesse caso, estaria o Sistema Federal de Ensino assumindo a responsabilidade pelos diplomas emitidos por um curso de pós-graduação que não revelara padrão de qualidade, mas não tivera, por ato competente, encerradas suas atividades...

Convém salientar que os administrados não podem ser penalizados por ato omissivo (“in vigilando”) do Poder Público, uma vez que, como se enfocou anteriormente; mas convém frisar, nos termos do art. 209, inciso II, combinado com o art. 206, inciso VII, ambos da Constituição Federal, a avaliação de qualidade é ato de controle do Poder Público. Se este não avaliou o curso ou se, avaliando-o, manteve-o em funcionamento inobstante o regramento contido no art. 46 e seu § 1º da Lei 9.394/96, na forma também dos Decretos Regulamentares 2.207/97 e 3.860, de 9/7/2001, certamente que responde pelo resultado e, conseqüentemente, os diplomas devem ser registrados, para que os seus titulares não sejam punidos por situação a que não deram causa.”

Voto do Relator:

Diante do exposto, voto no sentido de que a consulta formulada pela Universidade Santa Úrsula seja respondida nos termos deste Parecer, mantendo-se o mesmo entendimento a respeito, expresso nos votos dos Pareceres CNE/CES 118/99 e 1.344/2001, favoravelmente ao reconhecimento do curso para efeito de emissão e registro dos diplomas de pós-graduação obtidos no curso de mestrado em Educação Matemática naquela Universidade, exclusivamente para os pós-graduados relacionados nominalmente no Processo 23001.000190/2002-21.

Voto também no sentido de que a implantação de novo curso ou de nova turma esteja condicionada à aprovação pela CAPES dos projetos respectivos, feita previamente a avaliação das condições de oferta, para resguardar o padrão de qualidade.

Parecer CNE/CES nº 447/2005, Relator: Edson de Oliveira Nunes, aprovado em 14/12/2005, (Despacho Ministerial, publicado no DOU de 1º/2/2006):

Assunto: convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação, oferecido entre 1996 e 1999 pelo Centro Universitário Franciscano – UNIFRA.

Extrato do Mérito:

“... há duas situações de garantia aos alunos sob tais circunstâncias:

A designação de ‘curso novo’ ou de ‘curso recomendado’ traduz os resultados da referida pré-avaliação. Tal designação representa, quanto ao potencial de qualidade de um curso, uma sinalização positiva aos que desejam ingressar em programas de pós-graduação stricto

sensu. Portanto, o princípio de resguardar direitos adquiridos pelos alunos que ingressam em cursos reconhecidos deve aplicar-se, mutatis mutandis, aos que começaram seus estudos em ‘cursos novos’ ou em ‘cursos recomendados’. (grifo nosso)

Voto do Relator:

Voto no sentido de que seja assegurada, na forma dos instrumentos legais arrolados no corpo deste Parecer, a convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação, do Centro Universitário Franciscano – UNIFRA, com periodicidade entre os anos de 1996 a 1999, bem como a validade nacional dos títulos obtidos, exclusivamente, aos 17 (dezesete) alunos, cuja documentação integra o processo nº 23001.000116/2005-57, conforme relação nominal anexa a este Parecer.

Parecer CNE/CES nº 470/2005, Relatores: Marilena Chauí e Edson de Oliveira Nunes, aprovado em 14/12/2005 (homologação publicada no DOU de 23/1/2006).

Assunto: convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação desenvolvido entre os anos de 1997 e 1999 pela Universidade de Cuiabá.

Extrato do Mérito:

“...O advento da condição “Curso Novo” pretendeu atenuar o risco aos alunos de não terem válidos seus títulos, como dispunha o parágrafo 1º do art. 5º da Resolução nº 5/83, já citado, diferenciando, dessa forma, o que seria prejuízo pelo não reconhecimento (exclusivo da Instituição) e a validade dos títulos nele obtidos (direito subjetivo dos alunos).” (grifo nosso)

Voto dos Relatores:

“Pelo exposto, votamos no sentido de que seja assegurada a convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação na Universidade de Cuiabá, mantida pela União das Escolas Superiores de Cuiabá, ambas sediadas na cidade de Cuiabá, no Estado do Mato Grosso, com periodicidade entre os anos de 1997 a 1999, bem como, a validade nacional dos títulos obtidos, exclusivamente, aos 19 (dezenove) alunos, cuja documentação integra o processo nº 23001.000117/2005-00, conforme relação nominal anexa a este Parecer.”

Parecer CNE/CES nº 222/2006. relator Arthur Roquete de Macedo. Homologado em 26/7/2007. **Assunto:** convalidação de estudos realizados no Mestrado em Medicina Interna da Universidade Federal do Rio Grande-RS, entre 1996 e 1997.

Voto do Relator:

“Levando em consideração o Ofício da CAPES (OF./CAA/Nº 481-02/2005), voto contrariamente ao reconhecimento do curso de Mestrado em Medicina Interna oferecido pela Fundação Universidade Federal do Rio Grande – FURG.”

Extrato do pedido de Vistas do Conselheiro Edson de Oliveira Nunes:

“A sistemática avaliativa das CAPES sofreu várias alterações ao longo dos anos, passando por constantes redefinições, tanto nos critérios avaliativos quanto nos modelos de aferição, o que gerou situações conturbadas para as IES e, conseqüentemente, para o alunado, bem como para os órgãos incumbidos de avaliá-las.”

A questão referente a estes Programas, avaliados no período de 1996/1997, guarda especial vínculo com outros iniciados no ano de 1995, em situação análoga. À época, vigia a Portaria MEC nº 1.092, de 1º de novembro de 1996, cujo comando determinava à CAPES que enviasse ao CNE os resultados periódicos de suas avaliações, como o faz atualmente. (fls 2)

(...)

Importa, ainda, considerar que o curso foi avaliado na vigência da Portaria CAPES nº 84/94, cujos termos estabeleceram que não seria atribuído conceito aos cursos declarados, dentre outros, como “CN” (Curso Novo)...” (fls 3)

(...)

“Dessa maneira, se o Programa da Instituição foi iniciado em 1996, na vigência da Portaria CAPES nº 84/94 e, avaliado em 1997, fica demonstrado que, uma vez compreendido nesse lapso temporal, deveria ser enquadrado como “CN”, com os desdobramentos legais daí decorrentes, ou seja, a recomendação do curso, bem como a validade dos títulos obtidos. Razão pela qual não há substância legal no entendimento da CAPES quando da aplicação de resultado desfavorável, haja vista que a sistemática de conceitos numéricos somente foi instituída no ano de 1998, por intermédio da Portaria MEC nº 1.418/98.

Cabe salientar, ainda, que a recomendação da CAPES quanto à emissão e registro de diplomas, exclusivamente, aos três mestrados indicados, também, não está em consonância com o aparato legal que trata da matéria e, por isso, a validade dos diplomas deverá ser estendida aos demais alunos em situação regular, naquele período, relacionados nominalmente no corpo deste Parecer. (fls 4)

Voto do Pedido de Vistas do Conselheiro Edson de Oliveira Nunes

Voto no sentido de que seja assegurada, na forma dos instrumentos legais arrolados no corpo deste Parecer, a convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Medicina Interna, da Fundação Universidade Federal do Rio Grande – FURG, avaliado no biênio 1996/1997, bem como a validade nacional dos títulos obtidos, exclusivamente, aos alunos, em situação regular naquele período, cuja documentação integra o Processo nº 23001.000008/2006-65, conforme relação nominal anexa a este Parecer. (fls 5)

Extrato das Considerações Finais do Pedido de Vistas do Conselheiro Paulo Barone:

(1) a Instituição cumpriu as normas pertinentes no que se refere à abertura do curso de Mestrado em Medicina Interna e à apresentação do projeto à CAPES para avaliação após o período experimental de funcionamento, e portanto o curso funcionou, inicialmente, em caráter regular:

(2) os estudantes foram matriculados durante este período experimental e cumpriram com aproveitamento todas as etapas curriculares;

(3) [...]

a eficácia máxima do que dispõe o § 1º do artigo 5º da Resolução CFE nº 5/1983 requer que o Ministério da Educação tenha realizado o acompanhamento permanente previsto no caput do referido artigo, o que não ocorreu; sendo regular a abertura do curso, os atos acadêmicos praticados durante o período experimental, em que o curso não estava “credenciado”, mas funcionava regularmente, em acordo com as normas vigentes à época, devem ser tratados de forma idêntica ao que ocorria com os atos praticados em cursos que estavam “credenciados” e deixaram de sê-lo, de modo a assegurar tratamento equitativo aos estudantes que cursaram programas regulares segundo o ordenamento legal vigente.

Voto do Pedido de Vistas do Conselheiro Paulo Barone:

Voto favoravelmente ao pleito dos interessados, nos mesmos termos do voto do conselheiro Edson de Oliveira Nunes em seu pedido de vistas...” (fls 7)

O que disse a CONJUR sobre o Parecer CNE/CES nº 222/2006: Informação nº 914/2006/CGEPD

Sobre o Parecer acima, a CONJUR editou a Informação nº 914/2006. Vale a leitura pelos motivos e fundamentos que seguem:

1. O Parecer CNE/CES nº 222/2006, que ora se submete aos exames dessa Consultoria Jurídica trata de matéria relativa à convalidação dos estudos realizados, e da validade nacional dos títulos de Mestre conferidos aos aprovados pela Universidade Federal do Rio Grande...”

2. *No que tange o assunto ora examinado, vale ressaltar que esta CONJUR manifestou-se anteriormente em situação análoga à apresentada por meio do **Parecer nº 857/2006 CGEPD** de 20 de novembro de 2006, que examinou o **Parecer CNE/CES nº 236/2006**, emitido acerca da convalidação de estudos realizados, bem como a validade nacional dos títulos de Mestre conferidos aos participantes aprovados pela Universidade de Cuiabá/MT...” (grifos no original)*

(...)

4. *Quanto ao mérito, como bem enfatizou o bem lançado Parecer nº 857/2006 CGEPD, há que se acompanhar o entendimento daquele Colegiado uma vez que a situação é análoga a que se verifica na Secretaria de Educação Superior com estudos oferecidos nos cursos autorizados e que posteriormente não são reconhecidos. Assim, o procedimento adotado no âmbito da SESu válida, de forma razoável e proporcional, os estudos realizados pelos alunos que ingressaram no período em que o curso estava autorizado, até porque na hipótese, referidos estudos não tiveram origem em situação irregular ou mesmo fraudulenta, como no caso em tela, uma vez que as considerações lançadas no voto do pedido de vista, revelam boa-fé e cumprimento da sistemática vigente à época, situação que evidencia a regularidade da abertura do curso.*(grifos nossos)

(...)

6. *De um modo geral a convalidação de estudos originados ou não em situação irregular, não se insere nas competências do CNE, devendo a mesma seguir a regra da proximidade, que no caso em pauta, sendo necessária, incumbiria à própria CAPES Proceder ou não as medidas para validar os estudos dos interessados, muito embora, a hipótese seria de atribuir validade nacional ao título em decorrência de realização de estudos com aproveitamento, em curso cuja abertura atendeu a sistemática vigente à época.*(grifos nossos)

7. *Naturalmente, nada impede que o CNE emita pronunciamento orientado às instituições ou aos alunos interessados sobre a possibilidade de convalidação (..) Tais pronunciamentos, entretanto, não demandam, necessariamente, homologação do senhor Ministro...*(grifos nossos)

8. *Pelo exposto, recomendo o encaminhamento dos autos, ,por intermédio do Gabinete do Sr. Ministro, a CAPES com a finalidade de que se examine a possibilidade de revisão do pleito, com fundamento nas razões contidas neste Parecer...*”

Mauro Thompson Guimarães Ferreira

Advogado da União

A resposta da CAPES: Parecer PGF/JT/005, 30/1/2007

No Parecer em destaque, o Procurador Chefe da CAPES registra que “o encaminhamento teve como premissa a afirmação que a matéria – convalidação dos estudos – transcenderia as atribuições do Conselho Nacional de Educação, devendo ser apreciada conclusivamente no âmbito da CAPES. No mérito sustentou o ilustre Advogado da União, que os estudos realizados em cursos superiores autorizados merecem a atribuição de validade nacional.” (grifos nossos)

E, na seqüência, faz as seguintes considerações:

3. *Não foi essa a motivação da deliberação da Câmara de Educação Superior do CNE, mas, este pronunciamento foi salientado pela Universidade e robustece a decisão do Colegiado.*(grifos nossos)

(...)

9. Ponderou a CONJUR que eventuais orientações emanadas do CNE, relativas à convalidação prescindiriam de homologação ministerial...

Todavia, com as vênias pertinentes dirirjo da tese que a homologação ministerial seria dispensável, devendo a CAPES decidir a matéria debatida nos autos [...]. O conteúdo decisório e da essência do ato de convalidação de estudo e a CAPES não possuía prerrogativa legal para outorgar reconhecimento ou garantir efeitos de equivalência.

(...)

15. O Mestrado em Medicina Interna foi regularmente instituído pela FURG, que além da autonomia didático-científica, conta com presunção de regularidade de seus atos, dada a condição de integrante da Administração Federal indireta, vinculada ao Ministério da Educação. O início das atividades foi comunicado à CAPES ainda em 1994...

(...)

17. Pronuncio-me, pois, pela necessidade de homologação ministerial e, no mérito, concordo com a manifestação da CONJUR que a conclusão da CES se conforma à legislação aplicável.

Recomendo o retorno dos autos ao Gabinete do Ministro.

José Tavares de Souza

Procurador Chefe.

Parecer CNE/CES nº 236/2006, Relatores: Edson de Oliveira Nunes e Paulo M. V. Braga Barone, aprovado em 21/9/2006 (homologação publicada no DOU de 7/3/2007).

Assunto: convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação desenvolvido entre os anos de 1997 e 1999 pela Universidade de Cuiabá.

Extrato do Mérito:

É verdade que a sistemática avaliativa passou por constantes redefinições, o que gerou situações conturbadas no âmbito, tanto das IES, quanto dos órgãos incumbidos de avaliá-las, e, como herança desse período, resulta um número significativo de recursos por validade de diplomas oriundos da oferta de programas *stricto sensu*. Diante dessa demanda, o Ministro de Estado da Educação editou a Portaria MEC nº 132, de 2 de fevereiro de 1999, com vistas ao reconhecimento de programas e validade de títulos obtidos no período de transição entre os sistemas de avaliação determinados.

Art. 2º Considerar válidos os títulos obtidos por alunos que ingressaram em cursos com conceito “A”, “B” e “C” ou com a designação “CN” (Curso Novo), pela sistemática de avaliação anterior, e tenham obtido graus “1” ou “2” na avaliação do biênio 1996/1997, bem como daqueles que ingressaram em cursos com conceito inferior a “C”, pela sistemática de avaliação anterior, e tenham alcançado os graus de “3” a “7” na avaliação correspondente ao biênio 1996/1997. (grifo nosso)

Identificam-se, no dispositivo acima, **duas situações que se distinguem pelo uso da conjunção “ou”**. Na primeira delas, são considerados válidos os títulos obtidos por alunos que ingressaram em cursos com conceito “A”, “B” e “C”. Na segunda, consideram, **também, válidos aqueles com a designação “CN” (Curso Novo), pela sistemática de avaliação anterior, independentemente da conceituação obtida.** (fls. 4)

Voto do Relator:

Pelo exposto, voto no sentido de que seja assegurada a convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação, da Universidade de

Cuiabá, mantida pela União das Escolas Superiores de Cuiabá, ambas sediadas na cidade de Cuiabá, no Estado do Mato Grosso, exclusivamente aos alunos que ingressaram entre os anos de 1997 a 1999 e que defenderam, com êxito, suas dissertações, bem como, a validade nacional dos títulos obtidos, exclusivamente, aos 8 (oito) alunos, cuja documentação integra o Processo nº 23001.000026/2006-47, conforme relação nominal anexa.

Voto do Pedido de Vistas do Conselheiro Paulo Barone:

Tendo o conselheiro-relator, Edson de Oliveira Nunes, concordado com as considerações apresentadas neste pedido de vistas, apresentamos relatoria conjunta no sentido de aprovar a convalidação dos estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação, da Universidade de Cuiabá, mantida pela União das Escolas Superiores de Cuiabá, ambas sediadas na cidade de Cuiabá, no Estado do Mato Grosso, exclusivamente aos interessados relacionados no anexo, que inclui os autores das solicitações apensadas ao presente processo. (fls. 7)

Manifestação da CAPES:

Parecer PGF-CAPES/JT/004/2007

Assunto: Consulta da CONJUR/MEC, por meio do Parecer nº 857/2006 e Informação nº 86/2007, por sustentar que a matéria – convalidação dos estudos – transcenderia as atribuições do CNE devendo ser decidida no âmbito da CAPES

Decisão:

5) *...Todavia, com as vênias pertinentes, dirirjo da tese que a homologação ministerial seria prescindível na hipótese. Entendo que, a delegação de competência operada pela Portaria 1.792, de 2006, não se aplicaria ao caso tratado nos processos em tela, porque o conteúdo decisório é da essência do ato de convalidação de estudos, para o qual a CAPES não está legalmente autorizada...*

6) *...Ocorre que o caput do artigo 48, da LDB, condiciona a validade nacional do diploma de pós-graduação ao reconhecimento e ao regimento e ao registro. Este procedido pelas universidades com fundamento naquele, o qual, na forma do Parágrafo único, do artigo 2º da Lei nº 9.131, de 24/11/1995, se exterioriza por ato do Ministro, vez que o caput enfeixe os atos do CNE submetidos à homologação ministerial, Sendo usual a edição de Portaria, a qual é referida no registro...*

(...)

8) *...Não foi, entretanto, editado Regulamento que modificasse o rito da autorização (1º reconhecimento) dos cursos de pós-graduação stricto sensu. A alínea “g”, do § 2º, do artigo 9º da Lei 4.024, de 20/12/1961, preservado pela LDB de 1996, parecer obstar a modificação, especialmente nos casos de renovação de reconhecimento. Logo, a homologação ministerial continua necessária para as deliberações sobre convalidação de estudos de mestrado e doutorado, pois a decisão implica no suprimento do requisito do reconhecimento exigido pelo artigo 48, da LDB, embora com alcance restrito aos alunos diplomados...*

(...)

10) *... Em face da legislação em vigor, para que a CAPES se pronuncie, em caráter terminativo, sobre a validade de um diploma de pós-graduação stricto sensu, deverá identificar o ato ministerial de reconhecimento ou equivalente. Não tenha ela a prerrogativa para suprir a carência de tal ato. Exemplo dessa situação, é verificado no Parágrafo único, do artigo 4º, da Portaria MEC nº 1.418, de 23/12/1998, que garantiu validade aos diplomas expedidos pelos cursos recomendados pela CAPES até a edição da aludida Portaria...*

11)... Sem prévio ato ministerial, não compete a CAPES declarar a validade nacional de diploma. Sendo necessária a homologação do Parecer do CNE para a produção dos efeitos jurídicos pleiteados. A legitimação do registro dos diplomas que então gozariam de validade nacional...

(...)

14) ...Deve-se esclarecer que a classificação “CN” curso novo, abordada pelos §§ 1º e 2º do artigo 3º, da Portaria CAPES nº 84, de 1994, implicava a deflagração do acompanhamento no âmbito do SNPG, como se vê na transcrição a seguir:

Art. 3º Os resultados da avaliação são sintetizados através dos conceitos “A”, “B”, “C”, “D” e “E”, os quais expressam, em ordem decrescente, a qualidade de cada caso.

§ 1º Não será atribuído conceito ao caso que for declarado em uma das seguintes situações:

- a) NOVO CN;
- b) EM REESTRUTURAÇÃO – CR, e,
- c) SEM AVALIAÇÃO – AS.

§ 2º o ingresso do caso no sistema de avaliação fica condicionado à recomendação fundada em pareceres de especialistas, sendo-lhe declarada a situação “CN” na primeira avaliação.

§ 3º ...

(...)

16) ...É sustentável afirmar-se que a classificação “CN”, experimentada na vigência da Portaria CAPES nº 84, de 1994, legitimada pelo Ministro da Educação, equivalia à autorização para o funcionamento do curso, contemplada no caput do artigo 46, da LDB, para as IES não universitárias, além de se constituir na forma de acesso ao sistema de avaliação, base técnica do reconhecimento.

“...Art. 46. A autorização e o reconhecimento de cursos, bem como o credenciamento de instituições de educação superior; terão prazos limitados, sendo renovados, periodicamente, após processo regular de avaliação

§ 1º Após um prazo para saneamento de deficiências eventualmente identificadas pela avaliação a que se refere este artigo haverá reavaliação, que poderá resultar, conforme o caso, em desativação e habilitações, em intervenção na instituição, em suspensão temporária de prerrogativas da autonomia, ou em desc credenciamento.”

(...)

19) ...Pronuncio-me, pois, pela necessidade de homologação ministerial e, no mérito, concordo com a manifestação da CONJUR que a conclusão da CES se conforma à legislação aplicável.

Encaminhamento do Processo à Chefia de Gabinete do MEC

OFÍCIO nº 38/2007/PR/CAPES/2007

De ordem do Presidente da CAPES, encaminho a V. Sa. para as providências cabíveis à homologação ministerial os processos nºs 23001.00059/2006-97, 23001.000114/2006-49 e 23001.000026-47, acerca da solicitação de validação de diplomas de mestrado em Educação expedidos pela Universidade de Cuiabá -UNIC.

A CAPES entende que, uma vez que o Conselho Nacional de Educação se pronunciou favoravelmente quanto à convalidação dos respectivos diplomas através do Parecer CNE/CES nº 236/2006, ratificado pelo Parecer da procuradoria Jurídica do MEC nº 857/2006 – CGPED, não há motivos que justifiquem o retorno da tramitação dos referidos processos para análise por esta agência, tendo, tendo em vista a matéria convalidação de diplomas não ser de competência desta fundação, conforme o Parecer PGF-CAPES/JT/004/2007, constante dos referidos processos.

Parecer CNE/CP nº 13/2006, Relator Clélia Brandão Alvarenga Craveiro e Pedido de Vistas dos Conselheiros Kuno Paulo Rhoden, Edson de Oliveira Nunes, Paulo Monteiro Vieira Braga Barone, Luiz Bevilacqua e Declaração de Votos Conselheiros Maria Beatriz Luce, Mozart Neves Ramos, Murílio de Avellar Hingel e Regina Vinhaes Gracindo. (homologação publicada no DOU de 20/4/2007)

Assunto: convalidação dos estudos realizados no Mestrado em Ciências Sociais Aplicadas e em Educação do Centro Pastoral, Educacional e Assistencial “Dom Carlos”.

Decisões:

(1 – Voto do Pedido de Vistas deste Relator)

Pelo exposto, e com base nos fundamentos apresentados neste Pedido de Vistas, que conduzem a um posicionamento contrário à decisão proferida pela conselheira-relatora, manifesto-me favoravelmente para que este Colegiado dê provimento ao recurso impetrado pela Requerente, no sentido de rever o voto do Parecer CNE/CES nº 221/2004. De forma convergente, acompanho, parcialmente, o voto do conselheiro Kuno Paulo Rhoden, para que seja assegurada a convalidação dos estudos realizados pelos alunos concluintes dos Programas de Mestrado, ministrado pelo Centro Pastoral, Educacional e Assistencial “Dom Carlos”, inclusive àqueles que concluíram com êxito o Programa iniciado no ano de 2000, constantes da relação anexa ao presente.

(2 – Voto do Pedido de Vistas do Conselheiro Paulo Barone)

Voto favoravelmente ao pleito dos interessados, nos mesmos termos do voto do conselheiro Edson de Oliveira Nunes em seu pedido de vistas.

(3 – Voto do Pedido de Vistas do Conselheiro Luiz Bevilacqua)

Voto pelo reconhecimento dos diplomas de Mestrado stricto sensu conferidos pela “Faculdades Integradas Católicas de Palmas” nas áreas de Ciências Sociais e Educação para todos os alunos matriculados até o ano 2000.

(4 – Declaração de Voto dos Conselheiros Maria Beatriz Luce, Mozart Neves Ramos, Murílio de Avellar Hingel e Regina Vinhaes Gracindo)

Acompanhamos os votos da Relatora e dos Conselheiros que realizaram vistas nesta fase de tramitação do processo em tela, considerando todos os elementos e esclarecimentos constantes no processo, no sentido de que seja reconhecida a validade dos diplomas - já expedidos e referentes a estudos realizados entre 1996 e a data em que cada curso restou não recomendado após a avaliação efetuada pela CAPES - de Mestre em Ciências Sociais Aplicadas – com áreas de concentração em Administração, Economia e Contabilidade - e de Mestre em Educação – com áreas de concentração em Educação e ensino de Professores, Educação Física e Saúde, Educação Matemática, e Educação e Linguagem, conferidos pelas Faculdades Integradas Católicas de Palmas, transformadas em Centro Universitário Diocesano do Sudoeste do Paraná. Outrossim, que os efeitos da presente decisão atingem tão somente os cidadãos e diplomas constantes nos anexos III e IV da petição recursal inicial.

***Contudo, nos manifestamos** no sentido de que a decisão ora adotada, que conclui o processo depois de uma longa tramitação no CNE, seja entendida exclusivamente para a situação específica, não se estendendo a situações eventualmente assemelhadas.*

Julgamos igualmente recomendável que instituições que pretendem oferecer cursos de pós-graduação stricto sensu – mestrado e/ou doutorado – zelem pelos padrões acadêmico-científicos e adotem medidas cautelosas no sentido do cumprimento, no devido tempo, da legislação e normas reguladoras, para evitar situações que possam assumir a forma de “fato consumado”; e que, além disso, considerem o número de vagas sempre compatível com a natureza da formação pós-graduada e, especialmente, quanto à qualificação e condições de trabalho docente e discente acadêmico-científico institucionalizado.

***Por fim, fica também o alerta** para os órgãos e instituições com responsabilidades de avaliação institucional e regulação, para que o caso sirva como mais um exemplo da importância de suas atividades e da atenção requerida ao longo de todos os processos de autorização e reconhecimento de cursos e programas de pós-graduação e de credenciamento de instituições, assim como de supervisão, controle e avaliação permanentes.*

(5 – Voto do Conselho Pleno)

Tendo a Conselheira-Relatora concordado com as considerações contidas nos pedidos de vistas dos conselheiros e revisto o seu voto, o Conselho Pleno aprova por unanimidade o voto contido no pedido de vistas do conselheiro Edson de Oliveira Nunes.

Manifestações da CONJUR e da CAPES sobre o Parecer CNE/CP nº 13/2006

O que disse a CONJUR: Parecer/MEC/CONJUR/RLMC nº 15/2007

2. A Instituição interessada não satisfeita com a deliberação do CNE maneja Recurso para ver modificado o entendimento, o que fez com que o CNE emitisse novo pronunciamento, Parecer CNE/CES nº 13/2006, o qual deliberou por rever a decisão exarada pelo CNE no Parecer CNE/CES nº. 221/2004, nos seguintes termos

(...)

3. Preliminarmente, cabe destacar que a matéria, ora em pauta, está afeta a competência da CAPES – Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, não se encontrando dentre as atribuições do CNE, previstas na Lei nº 9.131/95, o que não demanda a homologação do titular desta Pasta. (grifos nossos)

4. No entanto, sugerimos que este processo, a semelhança de outros, como os de nºs 23001.000059/2006-97, 23001000114/2006-49 e 23001.000026/2006-47, objetos do Parecer CONJUR nº 857/2006, seja encaminhado, por intermédio do Gabinete do Senhor Ministro, à CAPES, para que examine a possibilidade de revisão do pleito dos interessados, tendo em vista as razões contidas no Parecer CNE/CES nº 13/2006.

É o parecer sub censura

O que disse a CAPES: Parecer PGF-CAPES/JT/032, de 22/2/2007

O Conselho Nacional de Educação deliberou sem voto divergente pela reforma da decisão contida no Parecer CNE/CES nº 221/2004, que indeferira pedido

de convalidação para mais de 250 diplomas de pós-graduação stricto sensu, outorgados pelos mestrados em Ciências Sociais Aplicadas, com concentração em Administração, Economia e Contabilidade; e, Educação, com áreas de concentração em Educação e Ensino de Professores, Educação Física e Saúde, Educação Matemática e educação e Linguagem.

(...)

4. Avaliados pela CAPES, os cursos não demonstraram qualidade satisfatória, mas, não se verificou vedação à sua continuidade, para os alunos matriculados, antes do início do ano de 2000, e que sustasse formal e imperativamente a continuidade dessas atividades escolares. (Fls.162). Não foi aplicada, portanto a prescrição do §1º, do artigo 46, da LDB.

5. Na Consultoria Jurídica do MEC foi elaborado o Parecer de Fls. 255 e 256, sustentando a desnecessidade de homologação ministerial e proposta a análise da viabilidade de atendimento do pleito pela CAPES.

6. Sobre este aspecto suscitado pela CONJUR, já manifestamos nossa divergência, sem embargo do preceito contido no artigo 11, da Lei Complementar nº 73, de 10/02/93, a Lei Orgânica da Advocacia-Geral da União, segundo o qual a Consultoria Jurídica fixa a interpretação legal em matéria de educação, a ser uniformemente seguida pelos órgãos vinculados ao MEC quando não houver orientação normativa do Advogado-Geral da União.

7. A homologação ministerial é essencial. Meu sentimento é que a delegação de competência operada pela Portaria 1.792, de 2006, não se aplicava ao caso, porque o conteúdo decisório é de essência do ato de convalidação de estudo e a CAPES não possui a prerrogativa legal para outorgar reconhecimento ou garantir efeitos equivalentes.

(...)

12. Em face da legislação em vigor, para que a CAPES se pronuncie, em caráter terminativo, sobre a validade de um diploma de pós-graduação stricto sensu, deverá identificar o ato ministerial de reconhecimento ou equivalente. Não tem ela a prerrogativa para suprir a carência de ato. Exemplo dessa situação é verificado no Parágrafo único, do artigo 4º, da Portaria MEC nº 1.418, de 23/12/1998, que garantiu validade aos diplomas expedidos pelos cursos recomendados pela CAPES até a edição da aludida Portaria.

13. Sem prévio ato ministerial, não compete a CAPES declarar a validade nacional de diploma. Sendo necessária a homologação do Parecer do CNE para a produção dos efeitos jurídicos pleiteados. A legitimação do registro dos diplomas, certificando-lhes a validade nacional.

14. No mérito, não há o que se considerar, vez que o Processo inclui três manifestações desta Procuradoria.

15. Ademais, o Conselho Pleno é o órgão máximo de assessoramento ministerial nas questões educacionais. Tendo o processo tramitado antes pela CAPES, me parece descabida manifestação posterior à do Colegiado. (grifos nossos)

O que disse a CONJUR sobre o Parecer/CAPES: PARECER CGPED nº 184/2007

No retorno, ao receber o Parecer PGF-CAPES/JT/032, de 22/2/2007, sobretranscrito, a CONJUR, após consignar que a manifestação do CNE prescinde de homologação para que tenha eficácia, encaminha o processo à consideração do Ministro nos termos que segue:

Parecer 184/2007-CGEPD/CONJUR:

(...)

4 - ... Retornam os processos a esta CONJUR, devidamente instruídos com o Parecer PGF-CAPES/JT/032, 22/2/2007, da Procuradoria-Geral Federal junto à CAPES, sustentando a necessidade de homologação do Parecer CNE/CP nº 13/2006 para que produza os efeitos jurídicos pleiteados, uma vez que não compete àquela Fundação declarar a validade nacional de diploma...

(...)

7 - ...Feitas essas considerações, não existindo questão de natureza legal que recomende a devolução motivada, para reexame, e compartilhando do entendimento consubstanciado no Parecer PGF-CAPES/JT/032, 22/2/2007, opinamos no sentido de que o processo seja submetido à consideração do Senhor Ministro, visando a homologação do parecer objeto destes autos.

2 – A orientação da Procuradoria da CAPES sobre o tema

O Procurador Dr. José Tavares dos Santos, por meio do Parecer PJR/JT/25, 24/6/2002, analisando situação semelhante em 2002, apresentou os seguintes argumentos, acatados pelo Presidente da CAPES:

(...) para disciplinar a atribuição de conceitos aos cursos o Presidente da Fundação editou a Portaria nº 84, de 22/12/94, publicada no Boletim de Serviço de 31/1/95. A norma, hoje revogada, viria oferecer condições para que se atenuasse a insegurança causada pelo artigo 5º da Resolução de 1983 ao sugerir que o risco da eventual falta de qualidade do curso seria solidariamente cominado aos alunos do período experimental, reduzindo a responsabilidade da instituição promotora.

(...)

18. Sob os auspícios dessa norma, a condição de curso novo era, portanto, similar à do curso em período experimental, da Resolução nº 5, de 1983, pois, submetido à acompanhamento dos órgãos oficiais, mas, sem ostentar conceito indicador da qualidade.

19. Quando a Portaria MEC nº 2.264, de 19/12/97, ratificou os atos praticados pela CAPES durante a vigência da delegação de competência, ampliou para triênio a periodicidade das avaliações ordinárias e explicitou que curso novo seria todo aquele com menos de três anos de ingresso no sistema de avaliação da CAPES (art. 2º, § 1º). Alargava-se o prazo antes chamado experimental.

20. Na vigência da última norma mencionada, foram protocolados os projetos dos cursos da UNOPAR, que então deveriam ser enquadrados como CN – cursos novos no triênio 1998/2000, não fosse a publicação da Portaria CAPES nº 29, de 20/4/98, que somente ocorreu em 11/5/98, e que instituiu a avaliação de cursos novos, com atribuição de conceitos, a serem divulgados no semestre em que fossem protocolados os projetos. Foi um passo largo para a eliminação do período experimental, ou da classificação “CN” que viria a desaparecer quando modificados os conceitos atribuíveis.

21. A mudança de critérios, com a introdução de conceitos expressos em números inteiros do 1 ao 7, somente ocorreu em 24/12/98, com a publicação da Portaria MEC nº 1.418, do dia anterior, que garantiu validade nacional aos diplomas expedidos pelos programas que obtivessem conceito 3 ou superior.

(...)

22. É relevante observar que a Portaria MEC nº 132, de 2/2/99, conferiu validade aos diplomas outorgados pelos cursos classificados como “CN” e que não obtiveram conceito satisfatório na primeira avaliação que utilizou os conceitos numéricos (1996/1997), como expressa o artigo adiante transcrito, o que, pensamos,

configura uma mudança de postura que parece não foi assimilada pelo sistema e pela CAPES, em particular. Exterminou-se a condição de risco que envolvia o período experimental e garantiu-se a validade nacional aos estudos realizados sob acompanhamento do Poder Público, porque é inescandível a presunção de regularidade e qualidade que a situação inspira:

(...)

24. *Examinado esse ponto, temos que indagar se a publicação da Portaria [Portaria nº 29/1998, acrescentamos] divulgando critérios de atribuição de conceitos aos cursos novos seria aplicável aos dois cursos da UNOPAR, que, cautelosamente, interrompeu as matrículas, mesmo antes de uma manifestação negativa por parte do MEC. **Parece que não por dois motivos: primeiro**, deve-se atentar para o fato que os cursos foram visitados em fevereiro e o protocolamento oficial dos projetos se deu em março de 1998, mais de um mês antes da vigência da Portaria; e, **segundo**, somente em 2001, com a publicação da Resolução CNE/CES nº 1, de 3/4/2001, passou a ser exigida a “autorização” prévia para o funcionamento dos programas de mestrado e doutorado e, ainda assim, não se aplica tal exigência às Universidades, em reconhecimento à autonomia didático- científica que engloba a prerrogativa de criar cursos, e, em consequência, possuem prazo de doze meses para a comunicação oficial e deflagrar a avaliação.*

(...)

26. *Tudo sopesado impõe-se reconhecer que a aplicação de norma recém editada Portaria [Portaria CAPES nº 29/1998, acrescentou-se] (atribuição de conceito a curso novo) quando já iniciado o acompanhamento que viria a ser suficiente para a garantia da validade nacional, nos termos dos dispositivos da Portaria MEC nº 132, acima invocada, **traduziu-se em prejuízo para a instituição e seus alunos, que merece ser reparada, pois nosso Ordenamento Jurídico verbera a retroação dos efeitos da norma quando danosa aos direitos de terceiro.***

27. *O período experimental, também vivenciado sob a classificação CN deve ser considerado banido do Sistema Nacional de Pós-Graduação após a edição da Portaria MEC nº 1.418, de dezembro de 1998, **mas não é legítima a interrupção dos acompanhamentos iniciados na vigência dos conceitos instituídos pela Portaria CAPES nº 84, de 22/12/94, como é o caso dos cursos da UNOPAR.***

28. ***Recomendo, portanto, que a CAPES reconheça a condição de Curso Novo para os Mestrados em Administração e Contabilidade e Controladoria, vigente no triênio 1998/2000, o que assegurará validade nacional aos diplomas expedidos, em consonância com o disposto na Portaria MEC nº 132, de 1999, vez que houve matrículas exclusivamente no ano de 1998, o que não oportunizará aferição qualitativa no triênio subsequente.***

*É o Parecer que submetemos à elevada consideração da Presidência,
José Tavares dos Santos
Procurador Geral (grifos nossos)*

A Presidência da CAPES endossa o Parecer, nos termos seguintes:

Adoto os fundamentos e a recomendação constantes do Parecer PJR/JT 025/02.

Encaminhe-se à Diretoria de Avaliação para que proceda aos necessários registros e dê ciência à UNOPAR da legalidade do registro dos diplomas em referência para que gozem de validade nacional, na forma da Lei.

PR/G, 2/06/02

*Abílio Baeta Neves
Presidente (grifos nossos)*

Manifestação Adicional da CAPES em processo Similar: Parecer PGF-CAPES/RR/59, de 7/3/2007:

No Processo nº 23038.003377/2007-73, que tramita neste Colegiado, sobre pedido de convalidação de estudos de pós-graduação ofertado em situação semelhante, verifica-se expediente datado de 31/1/2007, submetido pela interessada à Diretoria de Avaliação da CAPES, solicitando “que lhes sejam asseguradas a validade nacional dos títulos obtidos nos programas de Mestrado”. O referido processo, encaminhado à Procuradoria da CAPES, resultou no Parecer PGF-CAPES/RR/59, de 7/3/2007:

Diversos Pareceres do CNE/CES, também, já trataram do assunto, tais como: CNE/CES nºs 123, de 2.7.2003; 466 de 18.12.2002; 576 de 4.4.2004 e outros escudados em Parecer desta PGF, como o de nº 025, de 24.6.2002, emitido no Processo 23038.0010002002/2002-7.

O trâmite do pedido em tela, “de regra”, deveria ter iniciado no próprio CNE, vez que se trata de curso que não mereceu recomendação favorável da CAPES, como atesta a ficha de Avaliação, fls. 57 a 59.

No entanto o artº 47 da Lei nº. 9.784/99, determina que “órgão de instrução que não for competente para emitir a decisão final elaborará relatório indicando o pedido inicial, o conteúdo das fases do procedimento e formulará proposta de decisão, objetivamente justificada, encaminhando o processo à autoridade competente.”

Esta PGF em caso semelhante recomendou através do Parecer PGF/RR/014 e JT/041/2005, a remessa da documentação diretamente ao CNE, órgão competente para analisar o pleito dos interessados.

Em face do exposto, recomendamos seja o Processo nº 23038.003377/2007-73 remetido ao CNE/CES, para pronunciamento e decisão, oficiando aos requerentes a data da remessa para seu acompanhamento.

É nosso entendimento

O Procurador Chefe da CAPES, Dr. José Tavares dos Santos, faz a seguinte recomendação à Diretoria de Avaliação da CAPES – DAV:

*Nos pedidos da espécie a DAV deve apresentar um histórico das avaliações ou atestar a inexistência da apresentação de processos de implantação. A ficha de avaliação do curso foi juntada (fls 57 a 59), logo, **os autos já reúnem condições de serem examinados pelo CNE**, onde poderão ser determinadas as diligências pertinentes. (grifo nosso)*

Em complemento ao trâmite, a Chefia de Gabinete da CAPES, no encaminhamento do processo ao CNE, por meio do Ofício nº 93/2007/PR/CAPES, informa que “**de ordem**, encaminho o processo nº 003377/2007-73, de interesse do Centro Universitário das Faculdades Associadas de Ensino – UNIFAE, que trata da convalidação de diplomas de pós-graduação *stricto sensu* outorgados pela Universidade de Marília – UNIMAR, **solicitando que sejam observados os termos do Parecer PGF-CAPES/RR/059, de 7/3/2007**”. (grifo nosso)

Parecer CNE/CES nº 183/2007. Relator Alex Bolonha Fiúza de Mello.
Homologado em 8/11/2007. Assunto: Validade nacional dos diplomas obtidos no

Programa de Mestrado em Educação, pelos ingressantes entre os anos 1998 e 2001, ofertado pelo Centro Universitário do Triângulo.

Extrato do Mérito:

*Seja do ponto de vista da legalidade, seja da **legitimidade** (acadêmica), em razão da aprovação do curso, pela CAPES (ainda que tardiamente), em 2006, não há razão, a meu juízo, para a não convalidação dos diplomas em causa, uma vez que o mérito do Projeto do Mestrado em Educação da UNITRI foi aprovado pelo órgão competente e homologado pelo*

Ministro da Educação.

II – VOTO DO RELATOR

*Favorável ao reconhecimento da validade nacional dos diplomas de **Mestre em Educação**, emitidos pelo Centro Universitário do Triângulo, aos ingressantes no Programa de Mestrado correspondente, entre os anos de 1998 e 2001, que obtiveram êxito em suas dissertações conforme lista em anexo.*

Parecer CNE/CES nº 271/2007. Relatora Marília Ancona-Lopez. Homologado em 18/1/2008. **Assunto:** Convalidação dos estudos e validação nacional dos títulos de Mestrado dos alunos ingressantes nos anos de 1998, 1999 e 2000, no curso de Mestrado em Direito da Universidade do Oeste Paulista – UNOESTE.

II – VOTO DA RELATORA

Favorável à convalidação dos estudos e à validação nacional dos títulos de Mestrado apenas para os alunos abaixo relacionados, ingressantes nos anos de 1998, 1999 e 2000, no curso de Mestrado em Direito da Universidade do Oeste Paulista – UNOESTE, mantida pela Associação Prudentina de Educação e Cultura, que concluíram todas as exigências do referido curso:

(...)

III – DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior aprova o voto da Relatora, com a abstenção do Conselheiro Alex Bolonha Fiúza de Mello.

Parecer CNE/CES nº 274/2007. Relatora Conselheira Anaci Bispo Paim, com Pedido de Vistas dos Conselheiros Edson de Oliveira Nunes, Paulo Monteiro Vieira Braga Barone, Marília Ancona-Lopez e Hélio Henrique Casses Trindade. Homologado em 18/1/2008. **Assunto:** Convalidação dos estudos e reconhecimento da validade nacional dos diplomas outorgados no Curso de Doutorado do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Federal da Paraíba.

II – VOTO DA RELATORA

Considerando a credibilidade acadêmica da UFPB, o nível de desempenho dos 17 egressos do Programa de Doutorado, a vasta experiência acadêmico-profissional, a dificuldade orçamentária restringindo os recursos necessários para atender as diligências requeridas pela CAPES, a conclusão dos estudos e o cumprimento das exigências acadêmicas estabelecidas na legislação em vigor, e o nível de excelência do quadro docente integrante do programa com vasta trajetória científica, voto favoravelmente à convalidação dos estudos e ao reconhecimento da validade

nacional dos diplomas outorgados pela UFPB, exclusivamente, para os 17 alunos egressos do Curso de Doutorado do Programa de Pós-Graduação em Administração conforme relação nominal anexa a este processo.

(...)

III – DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior aprova o voto da Relatora contido em suas Considerações Finais (p. 23 deste Parecer), com abstenção do Conselheiro Alex Bolonha Fiúza de Mello.

Parecer CNE/CES nº 279/2007. Relatora Conselheira Marilena Chaui. **Assunto:** Convalidação de estudos e validação de título de Mestre conferido aos alunos aprovados no programa de Mestrado em Direito, no período entre 1996 e 2006. Homologado em 18 de janeiro de 2008. Universidade Paulista (UNIP)

II – VOTO DA RELATORA

Considerando a documentação enviada pela IES e os precedentes estabelecidos pelo CNE/CES em casos semelhantes, voto favoravelmente à convalidação dos estudos para efeito

de validade nacional dos diplomas dos alunos abaixo relacionados, que concluíram o programa de Mestrado em Direito, no período entre 1996 e 2006, ministrado pela Universidade Paulista, mantida pela Associação Unificada Paulista de Ensino Renovado Objetivo – ASSUPERO, ambas com sede na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo.

Anexo V – O Parecer CNE/CES nº 183/2007

O Centro Universitário do Triângulo – UNITRI, mantido pela Associação Salgado de Oliveira Educação e Cultura – ASOEC, vem requerer ao CNE sejam convalidados os estudos realizados no Programa de Mestrado em Educação, pelos ingressantes entre os anos de 1998 e 2001, bem como tenham validade nacional os títulos de Mestre em Educação a eles conferidos.

A UNITRI mantém em sua sede, Uberlândia, dois cursos de pós-graduação stricto-sensu recomendados pela Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior – CAPES, vários cursos de especialização, 33 cursos de graduação, sendo 19 bacharelados, 6 licenciaturas e 7 superiores de tecnologia e, na Unidade de Araguari, 2 cursos de graduação.

Em 30/3/1998, em conformidade com as normas vigentes, à época, para o funcionamento e credenciamento de cursos de pós-graduação stricto sensu (Resolução CFE nº 5, de 10/3/83), a Instituição encaminhou à CAPES o comunicado do início das atividades do Programa de Pós-

Graduação em Educação, acompanhado de seu projeto de criação para apreciação junto ao Conselho Técnico e Científico (CTC).

Instalou-se, a partir desse momento, um processo de permanente interlocução entre a Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa, Extensão da Instituição e a CAPES.

*Em resposta ao APCN/2005, a UNITRI obteve, por meio do Ofício nº 464/2005/CTC/CAPES, de 19 de setembro de 2005, a **recomendação do Programa de Pós-Graduação em Educação, nível de Mestrado, reconhecido pela Portaria Ministerial nº 679, de 15 de março de 2006, publicada no Diário Oficial da União nº 52, de 16 de março de 2006, seção 1, p. 9.***

Importante notar que o reconhecimento do Programa envolvia o mesmo projeto, em sua essência, que aquele apresentado à CAPES quando do início de seu funcionamento, em 1998.

Durante o período de 1998 a 2001, em conformidade com a vigência da Resolução citada, 77 alunos defenderam suas dissertações, obtendo o grau de Mestre. Esses egressos, formados em Programa de Pós-Graduação hoje reconhecido pela CAPES, não obtiveram até hoje diploma de validade nacional, embora tenham defendido, com êxito, suas dissertações e cumprido todas as exigências curriculares.

- **Mérito**

A Resolução CFE nº 5/1983, que disciplinava a validade dos títulos obtidos nos Programas de Pós-Graduação no ano de 1998, assim estabelecia em seu art. 5º:

Art. 5º O pedido de credenciamento, encaminhado ao Presidente do CFE pela instituição interessada, somente será examinado quando houver sido precedido por um período de funcionamento experimental do curso, ...

§ 1º Os alunos admitidos durante este período experimental deverão ser formalmente informados de que a validade nacional de seus diplomas estará condicionada ao credenciamento do curso pelo CFE nos termos desta Resolução. (grifei)

*De forma mais específica, o assunto foi disciplinado cerca de uma década depois, mediante a Portaria CAPES nº 84/1994, que assim tratou os **Cursos Novos**, no parágrafo primeiro do art. 3º:*

§ 1º Não será atribuído conceito ao curso que for declarado em uma das seguintes situações:

- a) Novo – CN;*
- b) Em Reestruturação – CR; e*
- c) Sem Avaliação – SA.*

§ 2º O ingresso do curso no sistema de avaliação fica condicionado à recomendação fundada em pareceres de especialista, **sendo-lhe declarada a situação “CN”** na primeira avaliação.

§ 3º Serão considerados como “SA” os cursos que não remetam à CAPES os dados aludidos no art. 2º desta Portaria.

Assim, um programa iniciado sob a forma de **Período Experimental**, nos termos da Resolução CFE supracitada, condicionava à CAPES classifica-lo como “Curso Novo”. Decorre desse raciocínio que todos os Programas implementados até a edição da Resolução CNE/CES nº 1/2001 são passíveis de classificação como “CN”, haja vista que foi neste momento que se deu a revogação da Resolução CFE. Sob os preceitos da referida Portaria da CAPES, portanto, a **regra de concomitância** entre “Período Experimental” e “Curso Novo” está adequada aos Programas integrados ao sistema avaliativo da CAPES, seja bienalmente, seja trienalmente, respectivamente, antes e depois da edição da Portaria MEC nº 2.264/1997. Nesses mesmos termos, os Programas da Instituição, iniciados, respectivamente, em 1996 e 1998, encontram abrigo legal. Entendo que o que tem gerado, ultimamente, constrangimento à CES/CNE é a convalidação automática de diplomas de pós-graduação de cursos “experimentais” ou “novos”, iniciados antes de 2001, **que não vieram a merecer, a posteriori, recomendação da CAPES**. Isto não da perspectiva da legalidade – já que a maioria dos casos cumpria as determinações da Res. CFE nº 5/83, então vigente –, mas daquela dos fundamentos acadêmicos, vinculados à **qualidade** do curso e, portanto, à substância do diploma. Não é o caso em tela. Seja do ponto de vista da legalidade, seja da **legitimidade** (acadêmica), em razão da aprovação do curso, pela CAPES (ainda que tardiamente), em 2006, não há razão, a meu juízo, para a não convalidação dos diplomas em causa, uma vez que o mérito do Projeto do Mestrado em Educação da UNITRI foi aprovado pelo órgão competente e homologado pelo Ministro da Educação.

II – VOTO DO RELATOR

Favorável ao reconhecimento da validade nacional dos diplomas de **Mestre em Educação**, emitidos pelo Centro Universitário do Triângulo, aos ingressantes no Programa de Mestrado correspondente, entre os anos de 1998 e 2001, que obtiveram êxito em suas dissertações conforme lista em anexo.

(...)

III – DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior aprova por unanimidade o voto do Relator.