



# **I Encontro Nacional do Programa Nacional de Fortalecimento dos Conselhos Escolares**

*GRUPO DE TRABALHO*

**Municípios das regiões Centro-Oeste,  
Sudeste e Sul**



## Criação do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Definir quem é o grupo articulador	Para viabilizar o processo democrático de criação de um grupo representativo e atuante para instituir e fortalecer os conselhos escolares	Convidar, por meio da secretaria municipal de educação e/ou conselho municipal de educação, diferentes segmentos da sociedade civil organizada e comunidade escolar para um encontro municipal com o objetivo de debater sobre o conselho escolar e instituir o grupo articulador do município. Buscando parceria com representantes da secretaria de estado da educação e/ou superintendência regional de educação .
Plano de ação	Orientar as ações	Articulado com a secretaria
Buscar parceria com diferentes segmentos sociais	Buscar criar uma consciência política na criação e fortalecimento dos conselhos escolares visando uma gestão democrática participativa	Encontros, fóruns municipais, audiências públicas, material informativo de divulgação



## Criação do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Divulgar amplamente a importância da participação popular nos conselhos escolares	Consciência política	Realização de encontros, fóruns municipais, audiências públicas, material informativo de divulgação
Constituir um grupo articulador socialmente referenciado através de redes com: secretarias municipais de educação, conselhos municipais de educação, universidade, associação de professores, colegiado de diretores, associação de pais, associação de bairros, entidades estudantis	Referenciar a ação	Responsabilizando os atores sociais
Criar na SME uma estrutura interna (espaço físico, pessoal). Delegar autonomia ao técnico responsável		Formar profissionais que comporão o grupo articulador nas comunidades escolares e locais, garantindo os recursos necessários para a realização do trabalho



## Criação do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Articulação de diferentes setores e conselhos e sindicatos do município		Divulgação para a sociedade civil.
Criar uma divisão de articulação democrática dentro da SME	Para sensibilizar a sociedade quanto à gestão democrática	Através da sensibilização e/ou convencimento da SME sobre a importância de contar com um grupo articulador em prol da gestão democrática
Envolver os funcionários dispostas	Para estimular a cultura de participação	Identificar perfis para o grupo articulador e capacitá-los.
Organizar a rede de articuladores da gestão democrática, que poderá ser interna e/ou externa	Fortalecer os segmentos da comunidade escolar na co-gestão da escola	Defender a cultura de participação através de folders, informativos, jornais, mídias, afim de instigar o envolvimento nos conselhos escolares.
Reunião na Secretaria/ coordenadores	Sensibilização	Convocação da secretaria de educação
Estudo de formação da legislação e material do conselho	Conhecimento	Estudo do material do conselho.

Programa Nacional  
de Fortalecimento dos  
**Conselhos  
Escolares**



## Criação do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Sensibilização dos funcionários da secretaria de educação	Para que as pessoas saibam a importância do grupo articulador	Reuniões internas na secretaria de educação explicando o programa
Organizar grupos de estudo	Para que todos se apropriem do programa para posterior mobilização	Por diferentes setores da secretaria de educação
Mobilizar técnicos da secretaria com os supervisores de gestão escolar	Para formar um grupo que garanta a atuação dos conselhos escolares	Reunião técnico com supervisores de gestão escolar para estudar e compreender sua atuação
Apresentar a proposta para os gestores da rede, não necessariamente os lotados na secretaria	Para que haja legitimidade, não sendo apenas um grupo na SME	Reuniões para definir quais serão as metas do grupo e para que possam subsidiar as finalidades do mesmo
Convidar representantes das entidades da sociedade civil organizada relativa a cada segmento do conselho	Para a aproximação e mobilização para participação política	Fazer reuniões para planejamento de ações de formação visando a potencialização dos conselheiros e articulação das ações



## Criação do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Convidar líderes de comunidade escolar e local para um encontro	Atuar como agente integrador entre a escola e a comunidade	Contato pessoal
Estabelecer o dia de "Sensibilização para os conselhos escolares"	Para conscientizar a população sobre a importância dos conselhos escolares	Estabelecer tempo de reflexão em cada escola

Programa Nacional  
de Fortalecimento dos  
**Conselhos  
Escolares**



## Ações do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Reuniões periódicas	Para planejar as ações do grupo articulador	Estabelecer local e cronograma de reunião. Definir responsabilidades para realização das reuniões
Sensibilizar, articular e mobilizar os diversos segmentos da sociedade	Para criar e/ou fortalecer os conselhos escolares	Realizar plenárias por segmentos com representantes dos conselhos escolares de toda rede e assembléia geral;  Realizar audiências públicas e plenárias abertas do conselho municipal de educação;  Divulgar as ações através de panfletos, jornais, outdoors

Programa Nacional  
de Fortalecimento dos  
**Conselhos  
Escolares**



## Ações do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Articular a rede com vistas à implantação e/ou fortalecimento dos conselhos Escolares	Promover uma educação efetivamente participativa	Construindo momentos de discussão e escuta de todos os segmentos, capacitando e formando os sujeitos da ação
Promover capacitação de lideranças comunitárias	Necessidade de ter pessoas que se envolvam e se sintam habilitadas	Parcerias com setores e entidades
Municiar os multiplicadores com informações sobre o conselho escolar	Multiplicar o trabalho inicial	Ampliando o projeto
Formação da equipe diretiva	Conhecimento e sensibilização	Estudo do material
Reunião com o conselho municipal da educação	Conhecimento e apoio	Estudos e debate do material do MEC



Programa Nacional  
de Fortalecimento dos  
**Conselhos  
Escolares**



## Ações do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Reunião com membros do gabinete do prefeito e vereadores	Para conhecimento do conselho escolar	Apresentação do material e discussão do mesmo
Formação de diferentes segmentos e direção	Para garantir a ação efetiva do conselho escolar	Reuniões por segmento, visitas técnicas nas unidades de ensino
Construção do conceito de grupo	Para compreender a importância e institucionalizar	Estudo, pesquisa, diagnóstico, experiência
Constituir plenárias/ fóruns permanentes	Para legitimar e publicizar/ tornar público	Sensibilização, encantamentos, mobilização social, motivação
Ser agente referencial na participação da definição das políticas públicas da educação	Por ser este um instrumento político mediador e representativo da gestão	Articular com SME, CME, conselhos escolares definindo conjuntamente e representativamente reivindicações
Fortalecer a gestão democrática a partir dos conselhos escolares	Porque o conselho escolar é a maior tecnologia de participação cidadã	Possibilitando encontros sistemáticos, acompanhando as ações e monitorando a atuação
Promover conferências/ congressos com a cidade	Porque a educação é assunto da cidade/ cidadania	Campanha publicitária de apoderamento da escola como espaço público

Programa Nacional  
de Fortalecimento dos  
**Conselhos  
Escolares**



## Ações do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Criar/ rever legislação específica articulando os diversos segmentos da sociedade	Garantir legalmente o espaço democrático dos conselhos escolares	Discutir com os diferentes segmentos a elaboração de legislação específica, encaminhando, posteriormente, para autoridade competente
Mobilizar as comunidades escolares e locais	Conscientização da importância da participação efetiva nos conselhos escolares	Reuniões, encontros, audiência pública, divulgação na mídia
Buscar garantir a efetivação do processo nas unidades escolares	Garantir os direitos de todos os cidadãos	Acompanhando e assessorando o trabalho realizado
Mediar comunidade e escola		
Mapeamento da realidade das escolas		
Cadastro dos conselheiros e suplentes		
Levantamento/ regularidade das reuniões		

Programa Nacional  
de Fortalecimento dos  
**Conselhos  
Escolares**



## Ações do Grupo Articulador

O que fazer?	Por que fazer?	Como fazer?
Fórum anual para troca de experiências		
Auxiliar a elaboração do regimento do controle escolar		
Formação dos conselheiros		
Articular comunidades escolares para a formação de grupos com vistas a discussão do PPP, conselhos escolares, projeto político administrativo		
Criação de um conselho municipal dos conselhos escolares		



## **Estratégias para mobilização/ articulação**

### **Secretaria de Educação**

- Promover seminário interno com referenciais do I Encontro Nacional de Fortalecimento dos Conselhos Escolares
- Sensibilizar o secretário de educação e equipes
- Participar nas formações já organizadas pela secretaria de educação
- Mobilizar nas reuniões da equipe – envolver toda a secretaria na atividade
- Instrumentalizar os técnicos com legislação afim
- Sistematizar capacitações “comover para convencer”
- Atuar enquanto multiplicador criando espaços de discussão e escuta, mobilizando os segmentos no sentido de promover e fortalecer os sujeitos no atendimento às demandas que envolvem o espaço educacional através dos conselhos escolares
- Criar um grupo, departamento, coordenação para tratar da questão específica da gestão democrática
- Apresentação de todo o programa à equipe da secretaria de educação

Programa Nacional  
de Fortalecimento dos  
**Conselhos  
Escolares**



## **Estratégias para mobilização/ articulação**

### **Secretaria de Educação**

- Elaborar relatório sobre a participação a respeito do I Encontro de Fortalecimento dos Conselhos Escolares
- Sensibilização e conscientização dos secretários de educação e dos técnicos  
Incluir no plano de metas de governo
- Buscar pessoas capacitadas e/ou capacitar pessoas para trabalhar com conselhos escolares



## **Estratégias para mobilização/ articulação**

### **Comunidade Escolar**

- Propagandas audiovisuais, sonoras, rádio
- Trocar experiências entre os diretores e conselhos escolares
- Informativos, panfletos e carta aberta
- Conscientização, discussões jurídicas e atribuições dos conselhos escolares
- Realizar assembléias periódicas antecedidas por plenárias por segmento
- Ampliar a composição dos conselhos escolares com a representação da comunidade local
- Divulgar as ações dos conselhos escolares na mídia local
- A secretaria de educação publicar um jornal/ boletim informativo para distribuir para as famílias
- Através da sensibilização e formação continuada com a introdução gradual dos conceitos democráticos em momentos já existentes na escola, como: Reuniões de pais, entrega de boletins e outras reuniões a serem desenvolvidos pelo grupo articulador.
- Incentivar e fortalecer onde há os grêmios estudantis.
- Mostrar a seriedade do programa



## **Estratégias para mobilização/ articulação**

### **Comunidade Local**

- Articular com a comunidade escolar, pois essa dicotomia deveria ser minimizada
- Fortalecer parcerias
- Sensibilização de prefeitos e vereadores
- Estabelecer parceria com a sociedade civil organizada a fim de promover a participação de instituições como igrejas, sindicatos, associações de moradores...
- Sensibilizar os dirigentes destas instituições quanto a importância dos conselhos escolares e inteirá-los a respeito do programa de fortalecimento dos conselhos escolares/MEC, para que sejam facilitadores junto aos membros das instituições que representam.



## **Estratégias para mobilização/ articulação**

### **Cidade**

- Outdoor
- Audiência pública na câmara de vereadores
- Articulação com conselhos de cidade
- Representação no CONAE
- Sensibilizar o prefeito
- Realizar periodicamente audiências públicas regionalizadas dos conselhos escolares
- Solicitar aos conselhos municipais de educação a realização de plenárias abertas com a convocação de toda a população para discutir sobre os conselhos escolares
- Buscar parceria com o legislativo (comissão de educação) para ajudar na reprodução de materiais (cartilhas, folders, panfletos) para atividades de mobilização na cidade e formação e acompanhamento dos conselhos escolares
- Difundir a cultura da participação através de informativos, folders, jornais comunitários, jornais, revistas e reportagens a fim de instigar o envolvimento com os conselhos escolares via campanha institucional