

# **VII Seminário Nacional do REUNI**

---

## **A Universidade e as suas relações com o Meio Externo**

# **Desafios das Relações da Universidade com o Meio Externo (Sociedade)**

---

## **MESA 6**

### **Os Colegiados Acadêmicos e o seu papel de Identidade Institucional**

# Identidade Institucional

---

- **Missão**
- **Ideais**
- **Valores**
- **Objetivos**
- **Ações**

# Identidade Institucional

---

## ■ O Dispositivo Constitucional

- Art. 207. As universidades gozam de autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial, e obedecerão ao princípio de indissociabilidade entre **ensino, pesquisa e extensão**.

# Identidade Institucional

---

## ■ A Caracterização Essencial

- Ensino
- Pesquisa
- Extensão

# **Identidade Institucional**

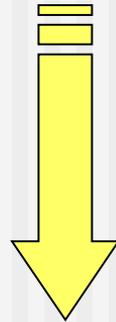
---

## **A Necessidade de Evolução**

# AS "NOVAS" FUNÇÕES DA UNIVERSIDADE

---

**E N S I N O**



**F O R M A Ç Ã O**

# Falso Conflito

---

Formação Profissional

X

Formação Humanista, Intelectual, Cidadã

Fazedor

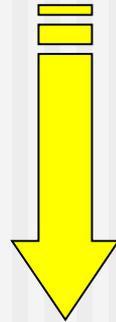
X

Pensador

# AS "NOVAS" FUNÇÕES DA UNIVERSIDADE

---

**P E S Q U I S A**

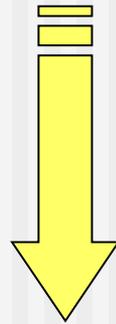


**GERAÇÃO E APLICAÇÃO  
DO CONHECIMENTO**

# AS "NOVAS" FUNÇÕES DA UNIVERSIDADE

---

**EXTENSÃO**

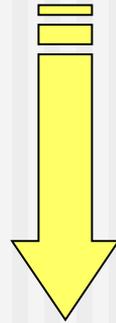


**RESPONSABILIDADE SOCIAL**

# AS "NOVAS" FUNÇÕES DA UNIVERSIDADE

---

??????????



**GESTÃO**

# Falso Conflito

---

Eficiência e Produtividade

X

Descaracterização das Funções  
Universitárias

# AS "NOVAS" FUNÇÕES DA UNIVERSIDADE

---

## **Gestão**

- Das Atividades
- Do Conhecimento
- Das Interações

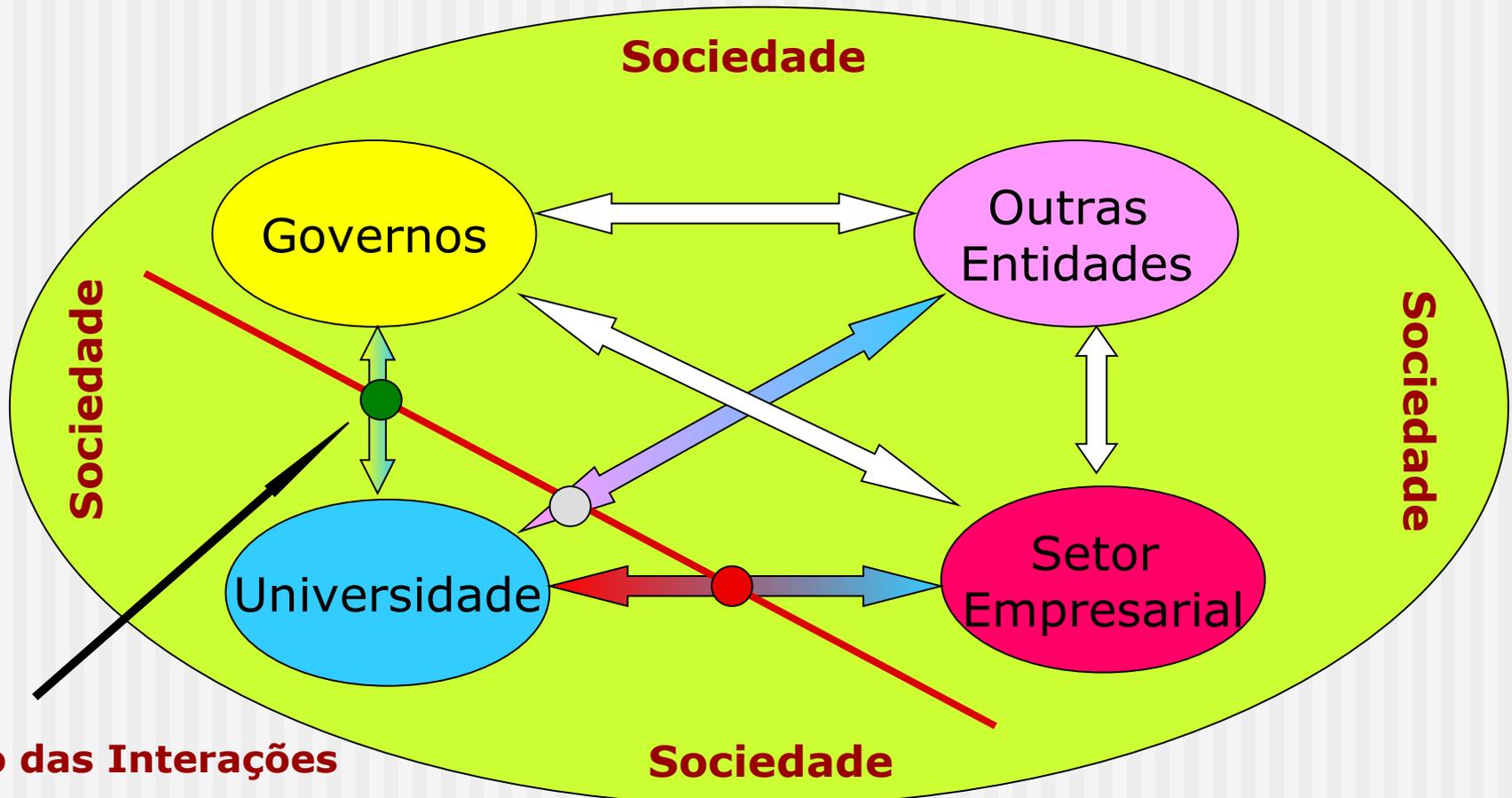
**Mudança, Evolução ...**

---

**Crise de Identidade ??**

# As Interações da Universidade

## Uma Visão Integradora

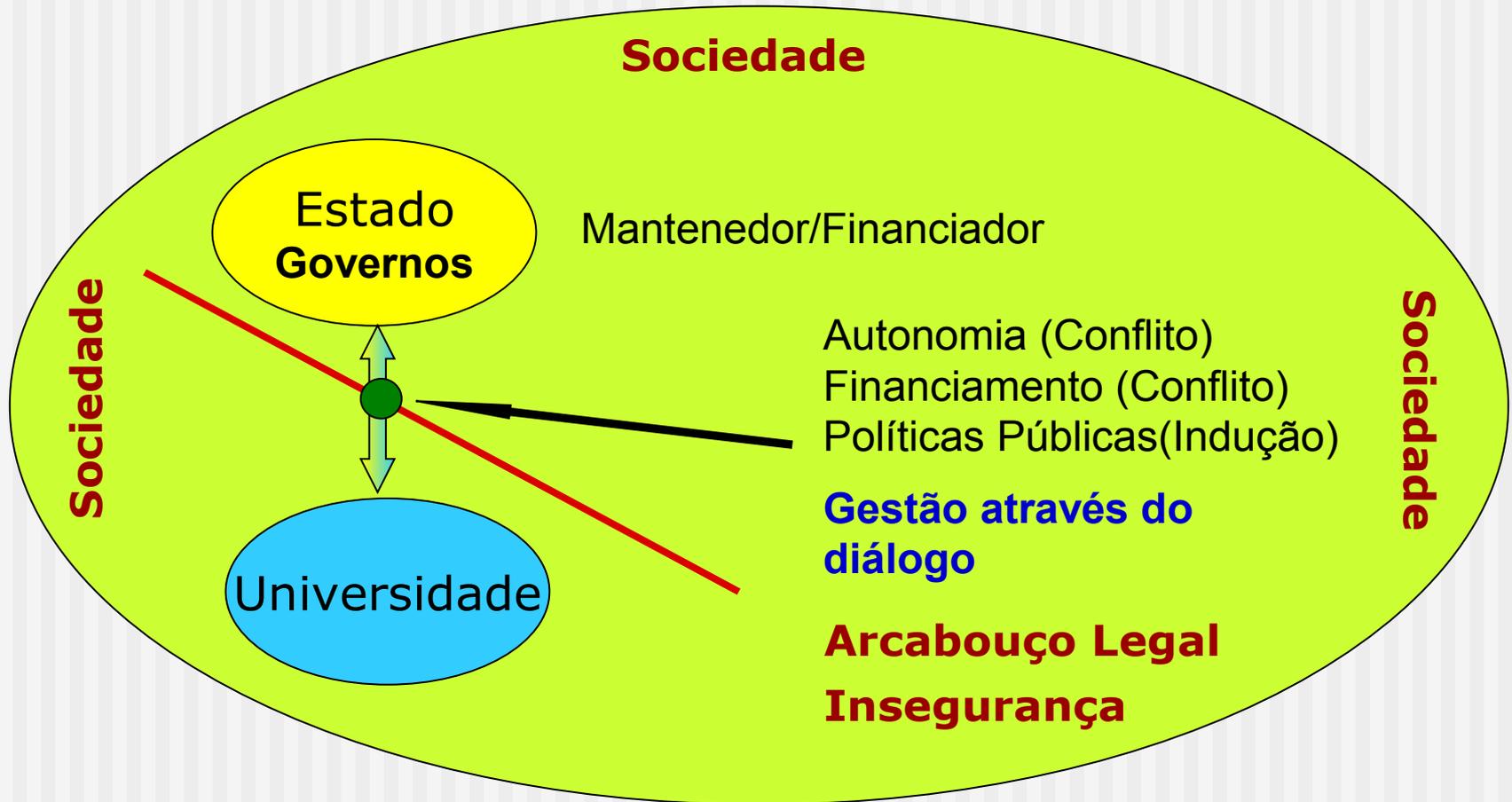


Gestão das Interações

Arcabouço Legal

# As Interações da Universidade

## Desafios



# Falso Conflito

---

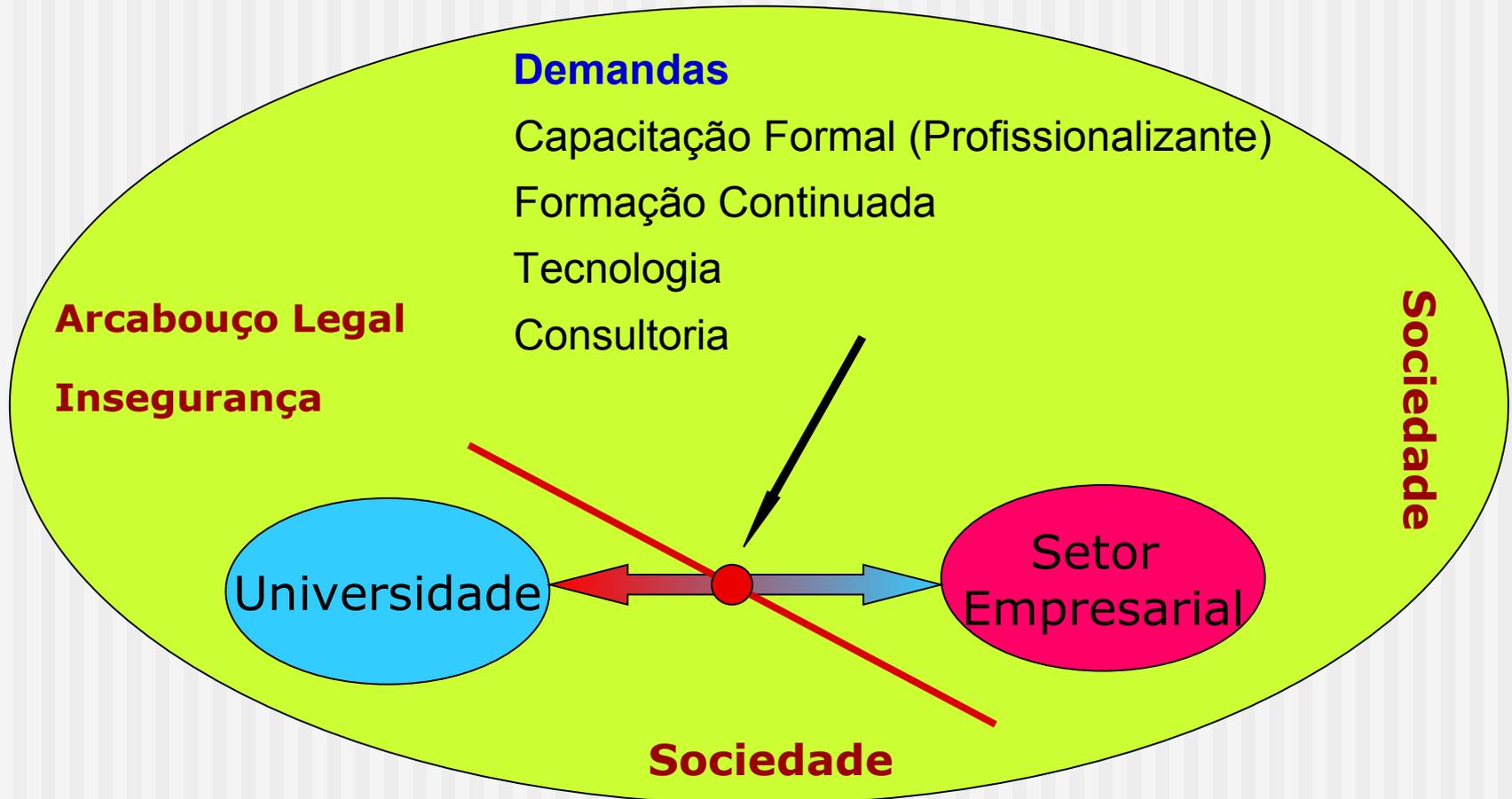
Indução para Áreas Prioritárias

X

Limitação da Autonomia

# As Interações da Universidade

## Desafios



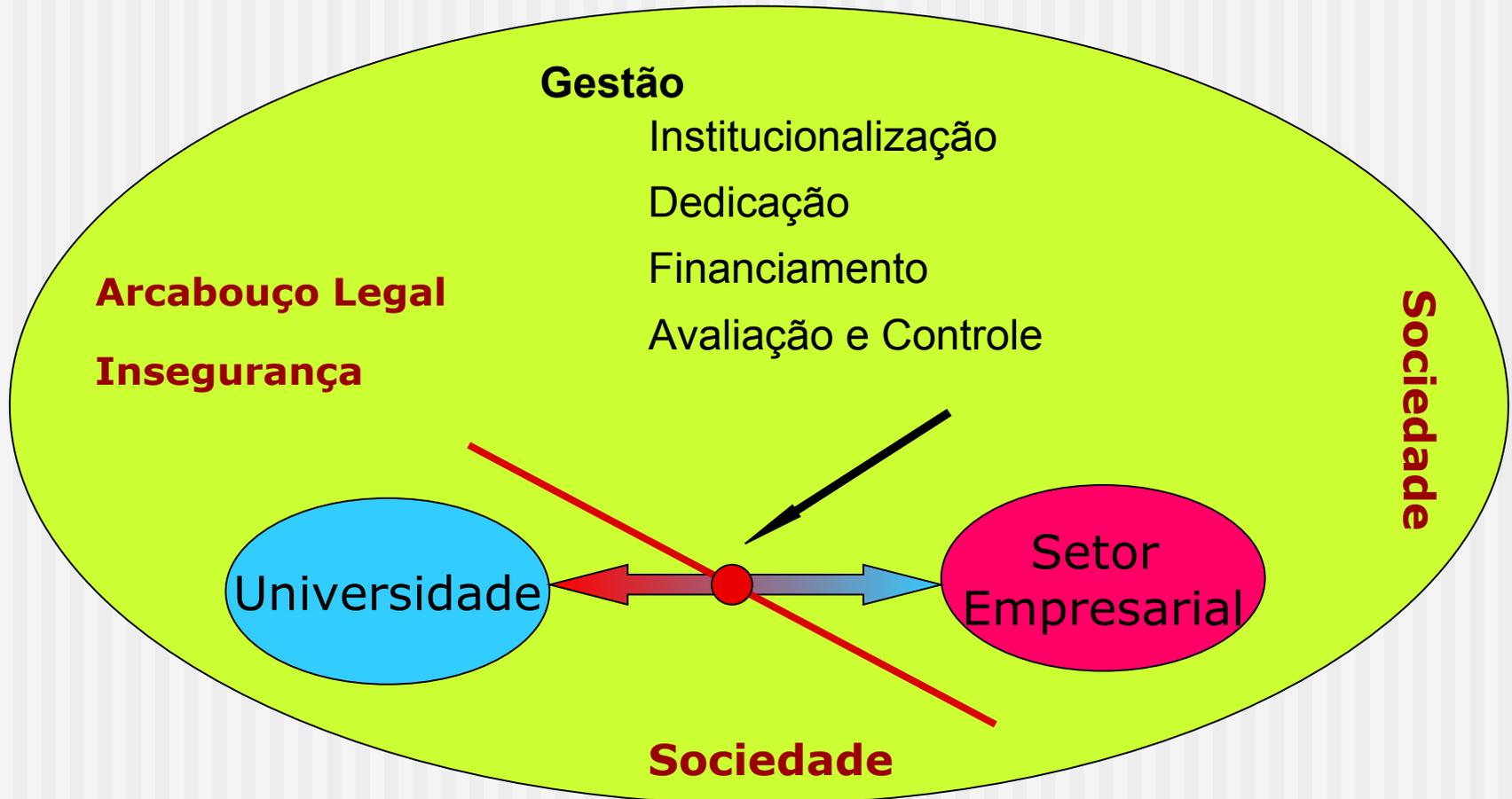
# **Demandas do Setor Empresarial**

---

- **A Universidade pode atendê-las?**
- **Se pertinentes, é Irresponsabilidade Social não fazê-lo!**

# As Interações da Universidade

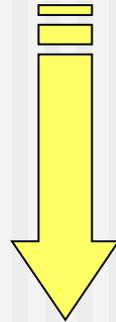
## Desafios



# UMA EVOLUÇÃO NECESSÁRIA

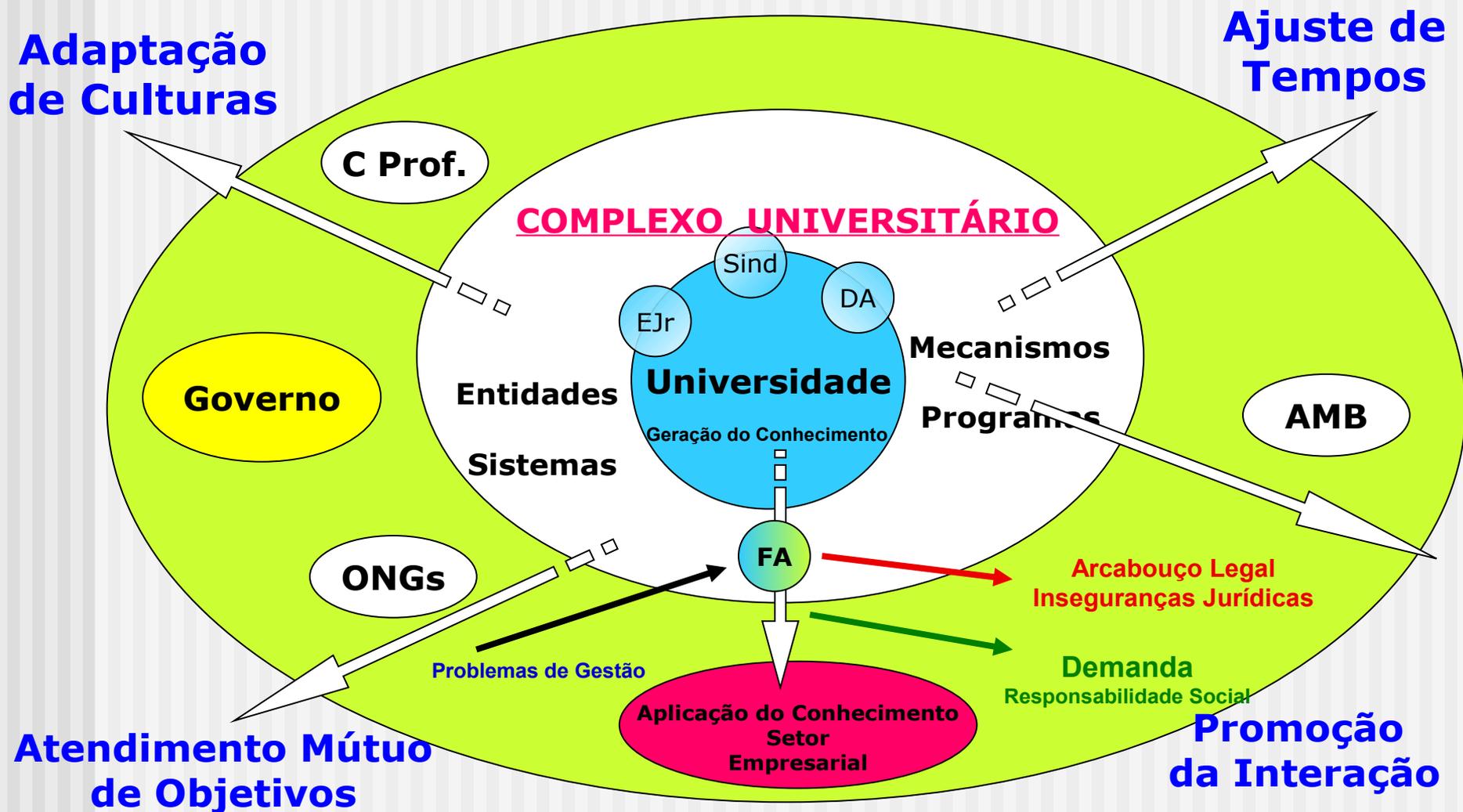
---

**UNIVERSIDADE**



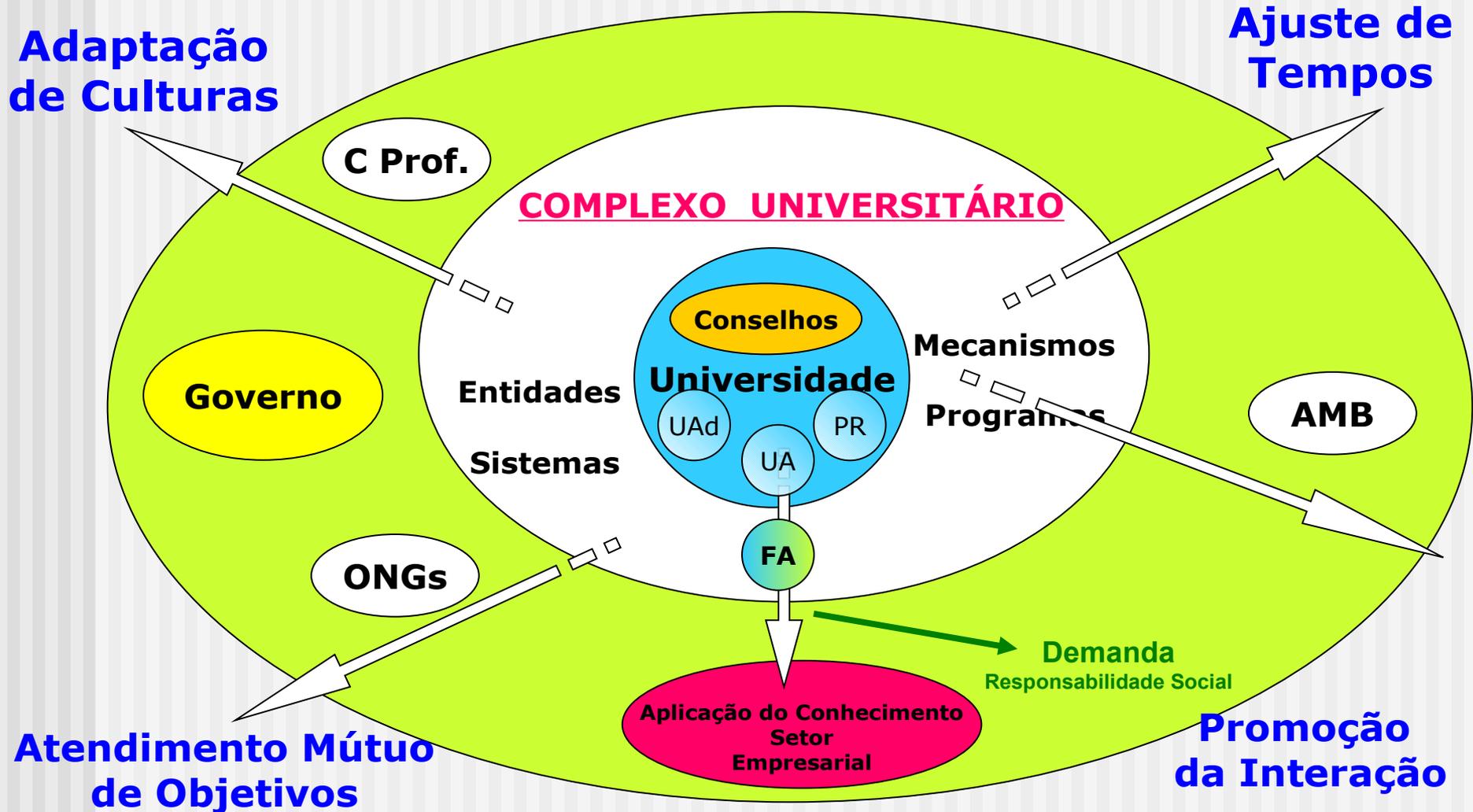
**COMPLEXO UNIVERSITÁRIO**

# O Complexo Universitário



# O Complexo Universitário

## A Gestão da Interação



# Gestão Universitária

---

- Gestão Democrática
- Gestão Colegiada

# Colegiados Acadêmicos

---

- **Conselho Universitário**
- Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão
- Conselho de Administração
- Congregações
- Assembléias de Departamento
- Conselho das Unidades Acadêmicas
- Assembléias de Programas
- Colegiados de Cursos

# Institucionalização

---

## ■ Conselho Universitário

- Definição de Políticas (Câmaras Setoriais).
- Ordenamento Interno (Regulamentos, Normas).
- **Avaliação e aprovação dos Relatórios de Gestão das Fundações de Apoio. Decisão sobre Recomendação ao MEC e MCT.**
- Corporativismo.
- Decisão colegiada, mas de decisões individuais!! (Nem sempre).

# Dedicação

---

- Esporádica???
- Decisão Própria (Colegiada)
  - Autonomia
- Dedicação Exclusiva

# Financiamento Externo

---

- A quem pertencem os recursos financeiros?
- Decisão sobre remuneração dos envolvidos.
- Viabilização dos pagamentos e outras execuções financeiras.
- Contratações temporárias.

# Falsos Conflictos

---

Financiamento externo

X

Perda de Autonomia.

Financiamento externo

X

Desobrigação do Estado

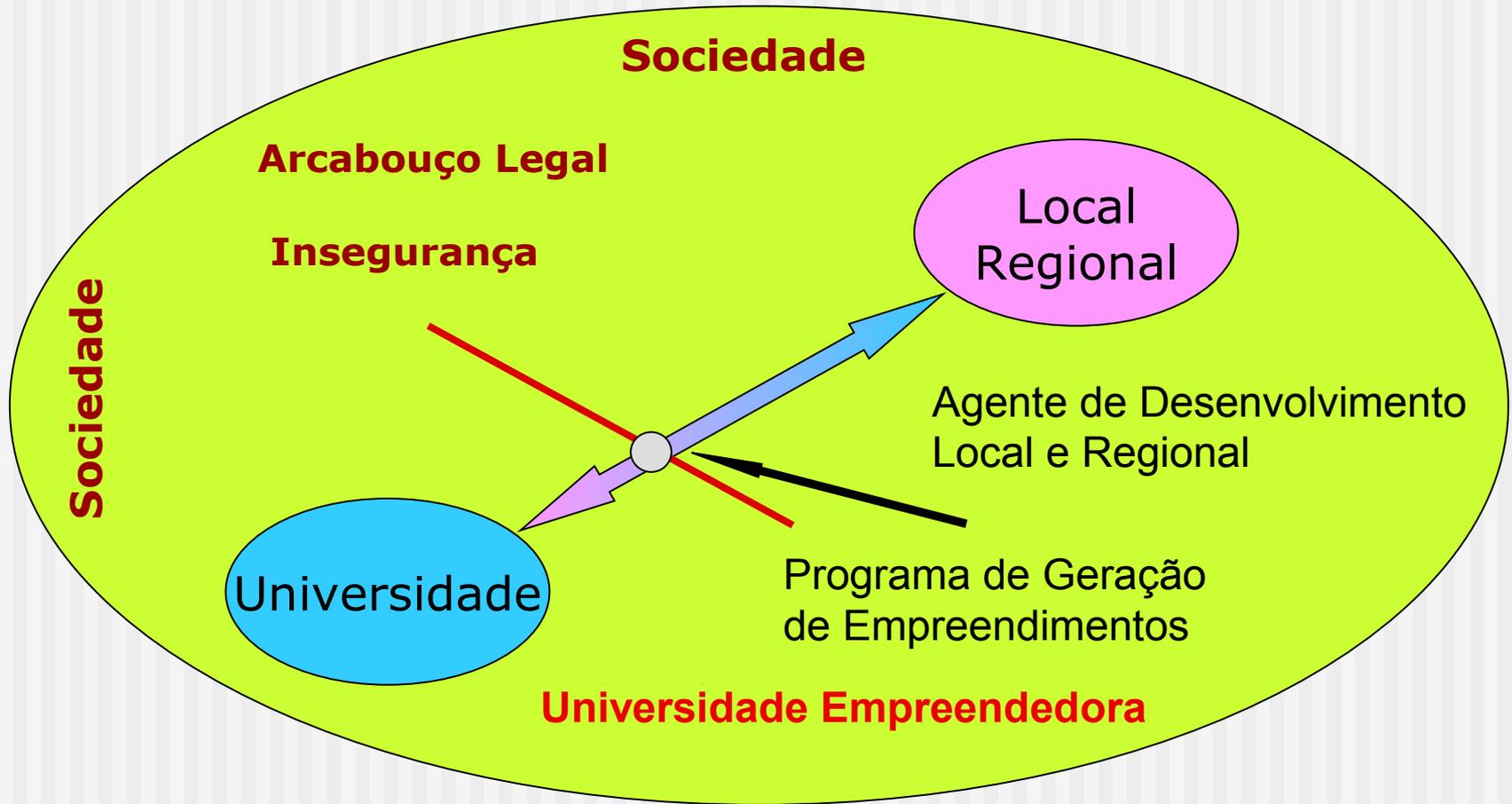
# Avaliação e Controle

---

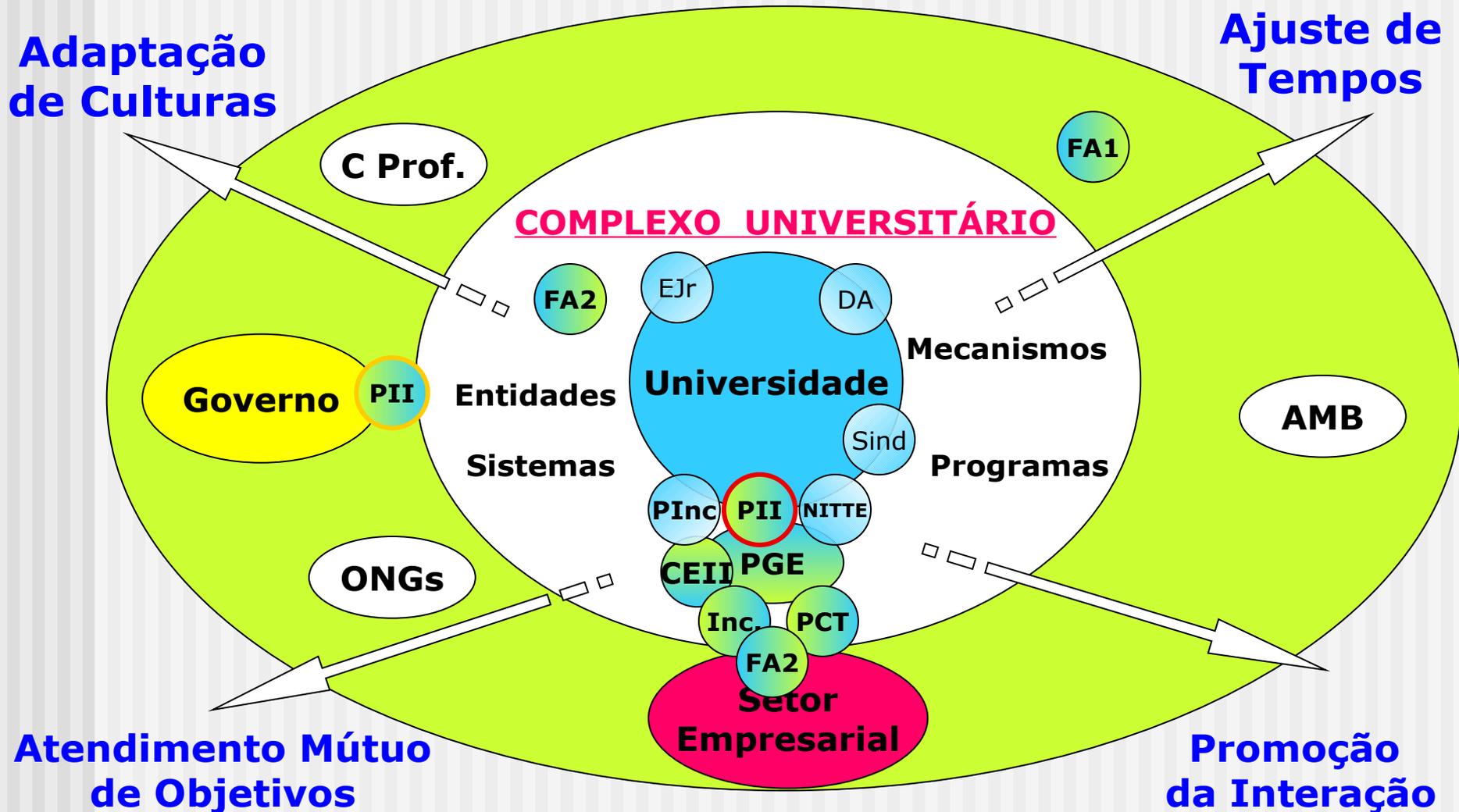
- Unidades Acadêmicas
  - Análises Colegiadas
- Pró-Reitorias
  - Análises Colegiadas
- CEPE e CONSUNI
  - Relatórios de Gestão
- Seminários de Apresentação de Resultados
- Avaliação Institucional
  - Interna
  - Externa
- Relatórios de Gestão

# As Interações da Universidade

## Desafios



# O Complexo Universitário



# Conclusões

---

- A Universidade e as novas demandas da Sociedade.
- As Transformações necessárias.
  - Os controles institucionais.
- O diálogo permanente entre as partes e o processo de aculturação mútua.

---

**OBRIGADO**