

PARECER HOMOLOGADO
Portaria nº 932, publicada no D.O.U. de 9/11/2020, Seção 1, Pág. 25.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO

INTERESSADA: Sociedade Educacional Vale do São Francisco Ltda. - ME		UF: BA
ASSUNTO: Recredenciamento da Faculdade São Francisco de Juazeiro, com sede no município de Juazeiro, no estado da Bahia.		
RELATOR: Joaquim José Soares Neto		
e-MEC Nº: 201101274		
PARECER CNE/CES Nº: 154/2019	COLEGIADO: CES	APROVADO EM: 13/3/2019

I – RELATÓRIO

1. Histórico

Trata-se da solicitação de recredenciamento da Faculdade São Francisco de Juazeiro. A Instituição de Educação Superior (IES) é sediada na Rua Paraíso, nº 800, bairro Santo Antônio, no município de Juazeiro, no estado da Bahia.

Do parecer final da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior (SERES), podem-se extrair algumas importantes informações acerca do processo em tela, estando a inteireza do documento à disposição para consulta no sistema informatizado do Ministério da Educação (e-MEC). Conforme mencionado previamente, segue a citação *ipsis litteris* do referido parecer:

[...]

1. DADOS GERAIS DO PROCESSO

Ato: Recredenciamento

Processo: 201101274

Mantida: Faculdade São Francisco de Juazeiro - FASJ

Código da IES: 3365

Endereço: Rua Paraíso, nº 800, Bairro Santo Antônio, Juazeiro - BA.

IGC: -

CI: 3 (2018)

Mantenedora: Sociedade Educacional Vale do São Francisco.

Código da Mantenedora: 16030

2. INFORMAÇÕES CADASTRAIS

A instituição foi credenciada pela Portaria nº 2.929, publicada em 26/8/2005.

Por meio da Portaria nº 609, de 28/8/2015, a IES teve sua manutenção transferida à atual mantenedora.

Conforme o Cadastro e-MEC, a IES ministra os seguintes cursos de graduação:

<i>Código Curso</i>	<i>Nome do Curso</i>	<i>Grau</i>	<i>Modalidade</i>	<i>CC</i>	<i>CPC</i>	<i>ENADE</i>	<i>IDD</i>	<i>Vagas Autorizadas</i>	<i>Situação</i>
<i>87508</i>	<i>Administração</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	<i>3</i>	<i>SC</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>200</i>	<i>Em Atividade</i>

87510	<i>Ciências Contábeis</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	3	-	-	-	80	<i>Em Atividade</i>
87512	<i>Comunicação Social</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	-	-	-	-	80	<i>Extinto</i>
87513	<i>Comunicação Social</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	-	-	-	-	80	<i>Extinto</i>
87514	<i>Comunicação Social - Publicidade e Propaganda</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	3	SC	2	-	80	<i>Em Atividade</i>
1322139	<i>Enfermagem</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	3	-	-	-	100	<i>Em Atividade</i>
1365262	<i>Engenharia Agrônômica</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	4	-	-	-	100	<i>Em Atividade</i>
1322141	<i>Engenharia Civil</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	3	-	-	-	100	<i>Em Atividade</i>
1117374	<i>Fisioterapia</i>	<i>Bacharelado</i>	<i>Presencial</i>	4	-	-	-	80	<i>Em Atividade</i>
1332360	<i>Gestão de Recursos Humanos</i>	<i>Tecnológico</i>	<i>Presencial</i>	4	-	-	-	100	<i>Em Atividade</i>
1332361	<i>Gestão Pública</i>	<i>Tecnológico</i>	<i>Presencial</i>	4	-	-	-	100	<i>Em Atividade</i>
1322142	<i>Pedagogia</i>	<i>Licenciatura</i>	<i>Presencial</i>	4	-	-	-	150	<i>Em Atividade</i>

3. CONSIDERAÇÕES SOBRE A AVALIAÇÃO IN LOCO (Reavaliação Protocolo de Compromisso)

A verificação in loco realizada na instituição, entre os dias 10 e 14 de abril de 2018, resultou na elaboração do Relatório de Avaliação nº 119116.

O relatório apresentou o seguinte quadro de conceitos às dimensões avaliadas:

<i>Dimensões</i>	<i>Conceitos</i>
<i>1. A Missão e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).</i>	3,0
<i>2. A política para o ensino (graduação e pós-graduação), a pesquisa, a extensão e as respectivas normas de operacionalização, incluídos os procedimentos para estímulo à produção acadêmica, para as bolsas de pesquisa, de monitoria e demais modalidades.</i>	3,0
<i>3. A responsabilidade social da instituição, considerada especialmente no que se refere à sua contribuição em relação à inclusão social, ao desenvolvimento econômico e social, à defesa do meio ambiente, da memória cultural, da produção artística e do patrimônio cultural.</i>	4,0
<i>4. A comunicação com a sociedade</i>	3,0
<i>5: As políticas de pessoal, de carreiras do corpo docente e corpo técnico administrativo, seu aperfeiçoamento, seu desenvolvimento profissional e suas condições de trabalho</i>	3,0
<i>6: Organização e gestão da instituição, especialmente o funcionamento e representatividade dos colegiados, sua independência e autonomia na relação com a mantenedora, e a participação dos segmentos da comunidade universitária nos processos decisórios</i>	3,0
<i>7. Infraestrutura física, especialmente a de ensino e de pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação.</i>	3,0
<i>8. Planejamento e avaliação, especialmente em relação aos processos, resultados e eficácia da autoavaliação institucional.</i>	3,0
<i>9. Políticas de atendimento aos estudantes</i>	3,0
<i>10. Sustentabilidade financeira, tendo em vista o significado social da continuidade dos compromissos na oferta da educação superior.</i>	3,0

4. ANÁLISE TÉCNICA

A avaliação objeto desta análise refere-se a uma verificação de cumprimento de protocolo de compromisso.

A avaliação anterior sobre a Faculdade São Francisco de Juazeiro, cujos resultados motivaram a celebração de protocolo de compromisso, apresentou conceitos insatisfatórios nas seguintes dimensões: Dimensão 4 (Comunicação com a Sociedade) e Dimensão 10 (Sustentabilidade Financeira).

Além disso, a IES não atendeu ao requisito legal referente ao plano de cargo e carreira.

A instituição apresentou o seguinte termo de cumprimento de protocolo de compromisso:

TERMO DE CUMPRIMENTO DE METAS DO PROTOCOLO DE COMPROMISSO DA FACULDADE SÃO FRANCISCO DE JUAZEIRO-FASJ.

A Faculdade São Francisco de Juazeiro - FASJ, foi credenciada pela portaria nº2929 de 24 de Agosto de 2005, publicada no Diário Oficial da União, de 26 de Agosto de 2005, com sede e foro na cidade de Barreiras, BA, é uma entidade de Ensino Superior, mantida pelo Instituto Avançado de Ensino Superior de Barreiras - IAESB, pessoa jurídica de Direito privado, sem fins lucrativos, inscrita no CNPJ sob nº 42.752.675/0002-18, sediada na BR 135, KM 01, nº 2341, Bairro Boa Sorte, CEP 47.805-270, em Barreiras- Bahia.

Atualmente a Faculdade São Francisco de Juazeiro-FASJ, encontra-se, em mudança de manutenção, Processo nº 201352822, protocolado em 16/08/2013. Tal dinâmica também gerou mudanças na composição da Comissão de Acompanhamento do Protocolo de Compromisso, sendo atualmente formada pelos seguintes membros:

Nome	CPF	Telefone	E-mail	Cargo
Alexandre José Martins da Silva	66577803472	74-36117672	martinslex12@bol.com.br	Representante dos funcionários
Felipe Cardoso Rodrigues Loiola	01992536503	74-36111771	felipecrloila@hotmail.com	Representante dos Discentes
Florisvaldo Cunha Cavalcante	00524777543	87-88275727	junior.ccavalcante@yahoo.com.br	Representante dos Docentes
Luciana Leite da Silva	91422051587	74-36117672	lu_leite3@hotmail.com	Representante CPA
Richard Douglas dos Santos (Coordenador)	25978974861	74-91481006	fesc2000@hotmail.com	Representante da Mantenedora
Ausinete França Santos	38667240559	74-91029404	neteface@hotmail.com	Representante da Direção Acadêmica

Ante o exposto, a Comissão de Acompanhamento do Protocolo de Compromisso da Faculdade São Francisco de Juazeiro-FASJ, no uso de suas atribuições vem através do presente termo de cumprimento de metas, apresentar as ações e encaminhamentos realizados:

OBJETIVOS DAS ATIVIDADES DE ENSINO DE GRADUAÇÃO, PESQUISA, EXTENSÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

OBJETIVO 1: Desenvolver programas de graduação e pós-graduação com qualidade para formar cidadãos profissionalmente e humanisticamente preparados. (Período:08 meses)

METAS:

Busca de universalização do acesso ao curso superior, através do PROUNI, FIES, Bolsas de Demandas Sociais. Em relação ao Programa de Bolsas de Monitoria, que a IES implantará (08 meses);

Promoção do desenvolvimento qualitativo dos cursos, garantindo a indissociabilidade do Ensino, Pesquisa e Extensão, mediante a implantação das diretrizes constantes PPI (11 meses e 20 dias);

Implementação de novas concepções e metodologias a partir do Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e dos Projetos Pedagógicos de Cursos (PPC) (11 meses- e 20 dias);

Promoção da Educação Continuada (11 meses- e 20 dias);

Política de Capacitação da Docência Universitária (05 meses);

Otimização da infraestrutura física e dos recursos humanos da FASJ (11 meses e 20 dias);

Ampliar o apoio a programas de inserção de alunos na sociedade e no mercado, em parceria com agências de intercâmbio, a exemplo do CIEE (07 meses);

Desenvolvimento de mecanismos de Autoavaliação Institucional e cronograma de atividades, sob acompanhamento direto da Comissão Própria de Avaliação (CPA) -11 meses e 20 dias).

AÇÕES REALIZADAS:

Objetivando a universalização do acesso ao curso superior, a instituição que a vários anos não participava ativamente do PROUNI e do FIES, no ano de 2014, recepcionou alunos bolsistas através do PROUNI e cerca de 260 (duzentos e sessenta) discentes que terão seu curso totalmente financiado pelo FIES.

Tal medida trouxe vários efeitos positivos, pois além de ampliar a acessibilidade ao ensino superior, o significativo aumento de alunos nos cursos beneficiados pelo FIES teve um importante papel no reequilíbrio financeiro institucional.

Foi ainda ofertado aos alunos que ingressaram no ensino superior, curso de nivelamento de língua portuguesa, tendo como meta principal o minimizar das deficiências em leitura, escrita e interpretação de texto por meio da revisão de conceitos, técnicas e informações que serão o suporte para o seu desenvolvimento nas disciplinas vindouras.

Entendendo que a identidade institucional deve ser estimulada continuamente, também são desenvolvidas estratégias para a manutenção do vínculo do aluno egresso com a instituição, dentre estas, convite para participarem de palestras, eventos culturais e seminários, bem como, o projeto de implantação de especializações voltadas às áreas de atuação destes.

A contínua Capacitação da Docência Universitária está sendo realizada através de cursos e encontros pedagógicos que envolveram temas pertinentes, como os Caminhos e descaminhos da profissão docente? e ?Reflexão / ação sobre o fazer pedagógico?.

A estrutura física da FASJ vem passando por um processo contínuo de melhoras, sendo reformando salas de aulas e áreas comuns, bem como, reestruturando e construindo novos espaços para os setores acadêmicos e administrativos.

Contratos foram firmados com o Centro de Integração Empresa Escola - CIEE e com o Instituto Euvaldo Lodi - IEL, sendo estas, organizações fomentadoras da inserção dos discentes no mercado. Vários alunos já estão se beneficiando destas

parcerias através de estágios e monitoria exercidos na própria instituição, bem como em empresas locais.

Devemos frisar que todo o processo de desenvolvimento institucional é monitorado por uma atuante Comissão Própria de Avaliação.

OBJETIVO 2: Promover a produção destacada em várias áreas de conhecimento.

METAS:

Ampliar e fortalecer o SIMPOFASJ como Fórum de discussão regional de novos problemas, caracterizando-o notadamente como um evento de extensão (08 meses);

Desenvolver ou aprimorar sistemáticas de avaliação para os eventos realizados pela IES (06 meses);

Fomentar iniciativas inovadoras em Pesquisa, Extensão e Pós-graduação (06 meses);

Desenvolver atividades interdisciplinares e interinstitucionais, em convergência com os princípios do PPI (08 meses);

Atrair parcerias com outras IES, prefeituras e órgãos públicos e privados (11 meses e 20 dias);

Implantar política cultural que integre artes, patrimônio cultural, memória, editoração e radiodifusão, a exemplo da futura Rádio Web (08 meses).

AÇÕES REALIZADAS:

Trata-se o SIMPOFASJ de um evento anual que envolve toda a comunidade acadêmica, tanto em sua organização, participação e realização que, ante a um determinado tema relevante, são ofertadas palestras, minicursos, oficinas e demais atividades, sempre culminando em uma grande confraternização. O grande diferencial de seu novo formato e que suas novas edições tem como parte integrante de seu público alvo, acadêmicos de outras instituições e a comunidade, pois o conhecimento deve ser disseminado, acrescido e renovado.

Os eventos realizados na instituição compõem o conjunto avaliativo, sendo obrigatório que todo projeto a ser desenvolvido na FASJ vir acompanhado de instrumento avaliativo, o qual é colocado à disposição dos alunos em sua apresentação.

O Núcleo de Pós Graduação e Extensão - NUPEX foi implantado no mês de agosto de 2014, tendo como principais metas fomentar cursos de extensão, eventos, oficinas, palestras bem como, oferecer cursos de pós-graduação nas áreas de atuação dos cursos de graduação já oferecidos.

Vale a pena frisar que todos os cursos de graduação ofertados pela FASJ estão inseridos em um projeto interdisciplinar, que consiste em síntese, do desenvolvimento de ações envolvendo todas as disciplinas do semestre no contexto da realidade profissional respeitando as bases metodológicas, permitindo ao estudante relacionar os conhecimentos das disciplinas a fim de estimular a ampliação de suas habilidades de análise e estimular o trabalho em equipe, evidenciando o senso de compromisso com o coletivo.

Entendendo a importância do transpor os muros institucionais, o curso de Fisioterapia vem desenvolvendo em parceria com o NHR-BRASIL e a Secretaria da Saúde do município de Juazeiro-Ba, um projeto de extensão intitulado: ?Intervenção em escolas da rede pública de Juazeiro-Bahia para empoderamento: educação em

saúde como medida de redução da carga de hanseníase em menores de 15 anos? tendo como principal enfoque promover envolvimento da comunidade escolar (acadêmicos e professores) na detecção precoce dos casos de hanseníase.

Neste mesmo intuito de adquirir conhecimento através do fazer em contato com a comunidade, os docentes e discentes do curso de Comunicação Social estão desenvolvendo um projeto intitulado ?Radio FASJ?, onde são criados programas de cunho acadêmico e cultural, possibilitando aos alunos a vivência da teoria aplicada na prática, realizando as atividades que ocorrem em um ambiente de estúdio, produzindo, gravando e editando a programação da rádio, programetes, spot comerciais e testemunhais, os quais são apresentados através de caixas acústicas estrategicamente instaladas na faculdade e em plataforma on-line que permite o acesso do conteúdo produzido através da internet.

OBJETIVO 3: Integrar a FASJ no esforço nacional de redução das desigualdades Socioambientais.

METAS:

Apoiar as ações de impacto social (11 meses e 20 dias);

Incentivar a pesquisa científica e a formação de recursos humanos em atenção às demandas sociais (08 meses).

Promover e apoiar ações que visem o desenvolvimento da cidadania (11 meses e 20 dias).

AÇÕES REALIZADAS:

Tendo como enfoque o estímulo ao exercício da cidadania, a iniciação a pesquisa científica através de ações sociais, a FASJ vem desenvolvendo junto ao NUPEX eventos institucionais e vinculados a colegiados específicos. Dentre estas, podemos citar o projeto intitulado Cine Debate, que através da utilização do meio cinematográfico, o debate e a construção de conhecimento interdisciplinar problematizam a abordagem artística do filme com a realidade de nossa sociedade em seus diferentes aspectos.

A busca da integração entre os conteúdos disciplinares é a força motriz do Projeto Interdisciplinar, que consiste em um evento anual, envolvendo toda a instituição, onde alunos vivenciam experiências mercadológicas, estimulando o desenvolvimento de habilidades de análise, organização e conceitos na construção do conhecimento, culminando em uma apresentação aberta dos trabalhos desenvolvidos a toda a sociedade, denominada Mostra Interdisciplinar.

Como exemplos de atuações dos colegiados nesta parceria, podemos citar o do curso de comunicação social, que realizou atividade junto a comunidade em parceria com a prefeitura local, denominada - Semana do Bebê de Juazeiro Bahia, tendo como proposta do projeto, estimular a amamentação as mães através de campanhas educativas, visitas técnicas e arrecadação de fraldas descartáveis para mães carentes.

Insta lembrar que curso de Fisioterapia vem desenvolvendo em parceria com a Secretaria da Saúde do município de Juazeiro-Ba, a campanha de combate à hanseníase nas escolas locais.

Os colegiados de curso vêm dando ainda importante enfoque as abordagens de cunho sócio ambiental, como ocorre na disciplina Responsabilidade Social e Meio Ambiente e na de Socioantropologia, contemplando esta em sua ementa questões como as organizações operacionais e o movimento sindical brasileiro, poder e política nas organizações, cultura e ideologia, participação e poder nas organizações,

mudança organizacional, Grupo e Liderança, ética e comportamento humano, movimentos sociais, relações étnico-raciais e cultura afro-brasileira e indígena, além da política de ações afirmativas.

Os processos seletivos da FASJ a partir do segundo semestre de 2014 passaram a ter suas inscrições convertidas em ações sociais, tendo sido arrecadado gêneros de primeira necessidade, os quais foram distribuídos a entidades filantrópicas com a maciça participação de alunos veteranos e ingressantes.

OBJETIVO 4: Explorar os recursos humanos existentes na FASJ para uma maior inserção da Pesquisa e Extensão.

METAS:

Motivar os coordenadores para que identifiquem fontes de financiamento compatíveis com a natureza jurídica da FASJ (06 meses);

Fomentar áreas temáticas interdisciplinares capazes de atrair recursos materiais e humanos (09 meses);

Aperfeiçoar sistemas de informação e de comunicação sobre as atividades de pesquisa e de extensão (10 meses-);

Dar ampla visibilidade às ações da FASJ para a comunidade interna e externa, como parte do aperfeiçoamento da política de comunicação institucional (07 meses).

AÇÕES REALIZADAS:

Com o advento do Núcleo de Pós Graduação e Extensão NUPEX, as coordenações viram ampliadas as possibilidades de novas fontes de renda, as quais tem parte significativa reinvestida no próprio curso. Sugestões de cursos, oficinas, palestras ou outros eventos diversos são levados pelas coordenações e colegiados ao NUPEX, que após de se inteirar do projeto, auxilia as coordenações no passo a passo, desde a gestão financeira dos recursos arrecadados, divulgação do evento, contratação de profissionais e aquisição de materiais até sua culminância.

Este trabalho vem fortalecendo as ações voltadas à iniciação a pesquisa científica e extensão, como no caso do curso de fisioterapia, que em parceria com o NUPEX, realizou cursos de extensão para acadêmicos de fisioterapia de nossa região, com significativa parte dos lucros convertidos para melhorias de laboratórios e equipamentos deste. Tal procedimento, além de oferecer uma estrutura organizacional mais robusta, apresentou resultados financeiros positivos para a instituição.

Outro importante trabalho que vem sendo desenvolvido na FASJ é o realizado pelo curso de comunicação social com habilitação em publicidade e propaganda que através do projeto de extensão intitulado ?Base - Agência Experimental?, onde os alunos vivenciam a experiência da atividade publicitária, bem como a constante visualização das teorias e disciplinas ofertadas durante o curso, possibilitando ao discente a interdisciplinaridade no contexto deste exercício. A agência experimental já vem produzindo panfletos, cartazes, banner impresso e para internet, spot de rádio, entre outras, e muito destes trabalhos já foram utilizados no site e campanhas institucionais, bem como, por empresas regionais.

A Radio FASJ, também vinculada ao curso de comunicação social, vem se apresentando como um importante instrumento no processo informativo institucional.

Apesar do aumento significativo de investimentos em campanhas publicitárias, utilizando os mais diversos meios de comunicação, temos convicção que a mais

eficiente forma de consolidarmos os trabalhos desenvolvidos na academia, é primando para que estes sejam realizados em consonância com a comunidade, tornando a aproximação e inteiração benéfica a todos os envolvidos.

OBJETIVO 5: Consolidar a Extensão com estreita relação entre o Ensino e a Pesquisa.

METAS:

Promover ações interdisciplinares nas várias áreas de conhecimento através de equipes multidisciplinares (06 meses-);

Desenvolver mecanismos e sistemáticas de avaliação das atividades de extensão e pesquisa (11 meses e 20 dias).

AÇÕES REALIZADAS:

Os projetos de extensão realizados na FASJ sob o hedge do NUPEX devem privilegiar a interdisciplinaridade, propiciando a interação entre alunos e professores de diferentes cursos, estimulando a iniciação à pesquisa científica e o contato contínuo com a comunidade que nos circunda, como ocorre em projetos como o SIMPOFASJ e o Interdisciplinar.

Tão importante como produzir tais eventos, se faz necessário mensurar seus resultados, por este motivo foi inserido na política institucional que todo projeto ou evento deve ser acompanhado de instrumento avaliativo.

OBJETIVO 6 - Gestão, Modernização Administrativa, Expansão e Parcerias.

METAS:

Implantar o Plano de Cargos e Salários dos profissionais técnico-administrativos e docentes (11 meses e 20 dias);

Promover o registro do Plano de Cargos e Salários nos órgãos competentes, em especial aqueles que estejam credenciados em nível estadual (11 meses e 20 dias);

Expandir e diversificar as fontes de financiamento (11 meses e 20 dias);

Incrementar a captação de recursos (11 meses e 20 dias);

Discutir a política de prestação de serviço vinculada à política de Extensão, assegurando o compromisso social da FASJ (11 meses e 20 dias).

AÇÕES REALIZADAS:

Os planos de cargos e salários dos professores e da esfera administrativa da FASJ foram submetidos a uma reanálise pela atual administração, a qual teve por objetivo trazer aos profissionais que compõe seus quadros uma maior valorização e a efetiva implantação da meritocracia.

Assim que concluído a lavratura dos referidos documentos em agosto de 2014, foram os mesmos protocolados junto a Delegacia Regional do Trabalho, localizada no município de Juazeiro-BA, sendo requerido o deferimento da homologação. Tal análise ainda encontra-se em tramite até a presente data.

A instituição atualmente possui linhas de créditos pré-aprovadas em instituições financeiras públicas e privadas e vivenciou um aumento na quantidade de alunos matriculados no patamar aproximado de 100% (cem por cento) entre o primeiro semestre de 2014 e o segundo semestre do mesmo ano, sendo este resultado alcançado através de um conjunto de fatores, muitos já citados neste documento, tais como, uma maior aproximação da instituição e da comunidade que a circunda, o

fortalecimento da comunicação interna e externa, a estruturação do Núcleo de Pós-graduação e Extensão, bem como, a realização de Simpósios, que passam a ser importantes fontes de captação de recursos. Merece ainda um especial destaque neste processo, o financiamento estudantil - FIES e o PROUNI, programas que vem tornando a educação superior acessível ao maior número de pessoas e de contrapartida auxilia na manutenção do equilíbrio financeiro institucional.

OBJETIVO 7 - Otimizar as relações entre os diferentes setores da FASJ e dar condições de melhoria das atividades desenvolvidas por estes setores.

METAS:

Investir em melhorias nas instalações gerais da IES (11 meses e 20 dias);

Realocação de todo setor administrativo para o bloco A (novo), como parte da política de melhoria dos serviços de atendimento à comunidade estudantil, docentes e sociedade civil (11 meses e 20 dias);

Reforma e adequação do bloco B, cuja infraestrutura encontra-se totalmente projetada para dispor de acessibilidade, climatização e mobília nos ambientes em que ocorrem atividades pedagógicas (11 meses e 20 dias);

Ampliar a rede de acesso à internet para a comunidade acadêmica em geral, com cobertura nos blocos A e B (06 meses);

Elaborar e implantar um projeto de gestão ambiental que contemple a educação ambiental, a coleta seletiva de lixo (11 meses e 20 dias);

Criar estrutura de informação em condições de dar suporte aos programas administrativos e de ensino, pesquisa e extensão (10 meses);

Dinamizar a interação com a região do vale do São Francisco, o Estado e o País, valorizando a política de comunicação institucional (08 meses).

AÇÕES REALIZADAS:

A instituição de ensino superior é uma prestadora de serviços e como tal, deve estar sempre se aperfeiçoando para que sua estrutura física ofereça os recursos necessários para que seus discentes tenham um ambiente de aprendizagem eficiente e confortável. As dependências da FASJ são amplas, arejadas e com luminosidade ideal, além de contarem com a racionalidade da disposição do espaço e facilidade em seu acesso. As salas de aula, salas administrativas, laboratórios e biblioteca são climatizadas com aparelhos de ar condicionados, dimensionados conforme o volume de ar a ser refrigerado, número de pessoas nas salas e clima local. O processo de manutenção e ampliação é contínuo, tendo sido realizadas varias obras, reformando salas de aulas e áreas comuns, bem como, reestruturando e construindo novos espaços para os setores acadêmicos e administrativos.

Com a ampliação dos espaços disponíveis, houve uma realocação de setores administrativos objetivando ofertar maior comodidade tanto aos funcionários e professores, quanto à comunidade estudantil, disponibilizando ainda internet através de sistema wifi para a comunidade acadêmica. Deve-se frisar que os novos ambientes também se encontram totalmente projetados para dispor de acessibilidade, climatização e mobília.

A FASJ possui atualmente um projeto institucional voltado não apenas a coleta seletiva de lixo, mas a importância do uso consciente de nossos recursos naturais, onde o aluno é estimulado a vivenciar o comportamento com enfoque na sustentabilidade.

OBJETIVO 8: Consolidar a política de recursos humanos.

METAS:

- 1. Adequar o quadro de pessoal docente e técnico-administrativo de forma compatível com as ações da FASJ (11 meses e 20 dias);*
- 2. Aprimorar projetos de treinamento para funcionários técnico-administrativos (atualização, motivação e produtividade) (11 meses e 20 dias);*
- 3. Capacitar e atualizar profissionais técnico-administrativos em tecnologias da informação (06 meses);*
- 4. Criar mecanismos que assegurem a promoção e cuidado com a saúde dos funcionários da IES, como parte dos programas do curso de Fisioterapia (11 meses e 20 dias);*
- 5. Apoiar a CPA da FASJ em seus fóruns permanente voltados aos debates dos temas pertinentes aos sistemas de ensino superior, aos caminhos da universidade brasileira e ao papel das IES no desenvolvimento local, regional e nacional (06 meses).*

AÇÕES REALIZADAS:

O corpo técnico administrativo da FASJ é composto por profissionais que atualmente estão sendo expostos a um contínuo processo de capacitação, tendo tais cursos e palestras os mais variados enfoques, entre estes, a análise do comportamento organizacional, atualização no uso dos sistemas acadêmicos, financeiro e da biblioteca, entre outros.

Da mesma forma, nossos professores são convocados a participarem de encontros acadêmicos e cursos pedagógicos que visam melhor prepara-los para a diversidade de situações e peculiaridades vivenciadas no exercício da docência.

Através destas ações estamos gradativamente adequando nosso corpo docente e técnico-administrativo aos desafios inerentes ao compromisso da FASJ com a excelência.

Faz-se importante citar que um bom ambiente laboral perpassa pelas condições de saúde de toda a equipe e em uma ação preventiva, está sendo ministrado pelos professores do curso de Fisioterapia e assistido pelos discentes, um programa de saúde, tendo como enfoque a melhoria da qualidade de vida no trabalho dos funcionários da FASJ.

Outra ação que merece destaque é a desenvolvida pela Comissão Própria de Avaliação - CPA, que, como ente institucional autônomo, vem se estabelecendo como importante ponte entre todos os setores, relacionando através de seus levantamentos nossos avanços e nossas fragilidades. Tendo tais dados a disposição, o planejamento estratégico se torna mais eficaz, gerando ainda um banco de informações que auxiliam a formar o perfil da educação em nosso país.

DIMENSÃO 4: A comunicação com a sociedade

Dimensão 4

A dimensão ?comunicação com a sociedade?, no âmbito da Faculdade São Francisco de Juazeiro - FASJ se traduz em participações espontâneas de docentes e gestores na mídia local (rádio, TV e sites noticiosos) para conceder entrevistas e promover orientações educativas sobre assuntos especializados de interesse da coletividade. Esta prática periódica fortalece a imagem institucional da IES, além de coadunar-se com as atividades de extensão universitária, desenvolvidas desde o

credenciamento da FASJ para promover educação superior no Vale do São Francisco, peculiarmente na cidade de Juazeiro-BA. O diagnóstico da Comissão de Avaliação reconhece tal prática como ?ações de extensão executadas? capazes de potencializar esta dimensão devido a sua legitimação e reconhecimento pela sociedade civil.

Entretanto, para suprir as insuficiências constantes no mencionado diagnóstico e com base no Planejamento Estratégico que foi deflagrado, simultânea e internamente, junto com este Protocolo de Compromisso, serão implantadas as seguintes ações saneadoras para a Dimensão 4:

METAS:

A. Jornal impresso semestral. Trata-se de publicação especial no formato de jornal, cujo lançamento da primeira edição será em novembro de 2014 e distribuição gratuita para a comunidade acadêmica e sociedade em geral. O cumprimento desta ação encontra-se vinculado à organização do trabalho do Curso de Comunicação Social com Habilitação em Publicidade e Propaganda.

B. Fortalecimento da Rádio web da FASJ. Este serviço de notícias será duplicado, pois além do acesso através de link específico, serão instaladas caixas de som permanentes em ambientes de convivência da Faculdade, respeitados os horários e a dinâmica de aulas da IES.

C. Implantação da rede de acesso wifi interna para uso exclusivo de todos os estudantes e docentes da FASJ. Trata-se de serviço dotado de segurança de rede e mobilidade para que os usuários devidamente cadastrados realizem pesquisas e atividades na Internet, de modo que este acesso corresponda a suporte tecnológico no processo ensino/aprendizagem.

D. Implantação do sistema fale conosco no site institucional da FASJ.

AÇÕES REALIZADAS:

Através de projeto desenvolvido pelo curso de comunicação social com habilitação em publicidade e propaganda, conforme cronograma foi publicado o Jornal Impresso de tiragem semestral da FASJ. A edição de distribuição gratuita teve a produção de 2000 (dois mil) exemplares, sendo os mesmos distribuídos no espaço acadêmico e na região do Vale do São Francisco, servindo como importante veículo de divulgação das produções, eventos realizados pela instituição e exercendo o papel de registro da história da faculdade.

Conforme já citado, a Radio FASJ tem desenvolvido programas de cunho acadêmico e cultural, possibilitando aos alunos a vivencia da teoria aplicada na pratica, realizando as atividades que ocorrem em um ambiente de estúdio, produzindo, gravando e editando a programação da radio, os quais são apresentados através de caixas acústicas estrategicamente instaladas na faculdade e em plataforma on-line, permitindo o acesso do conteúdo produzido através da internet, servindo como um canal de disseminação do conteúdo produzido pelos diversos cursos.

Foi instalada a rede de acesso wifi interna para uso da comunidade acadêmica da FASJ. Trata-se de serviço dotado de segurança de rede e mobilidade para que os usuários devidamente cadastrados realizem pesquisas e atividades na Internet, de modo que este acesso corresponda a suporte tecnológico no processo ensino/aprendizagem.

Devemos ainda citar a instauração da Ouvidoria, sendo este o canal responsável por receber sugestões, elogios, denúncias, criticas e/ou reclamações da comunidade acadêmica e da comunidade externa, podendo a mesma ser contatada

através do site institucional e e-mail, bem como, através de caixa de sugestões ou agendamento para atendimento presencial.

Dimensão 10

A dimensão 10 trata da sustentabilidade financeira, tendo em vista o significado social da continuidade dos compromissos na oferta da educação superior. No tocante a esta dimensão, a FASJ encontra-se numa fase crucial, pois seus dirigentes encontram-se empenhados em consolidar os cursos existentes e promover investimentos realistas no tocante aos novos cursos, observados os atos regulatórios e índices correspondentes à atual política de avaliação institucional no contexto do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES).

Considerando que a Comissão de Avaliadores do MEC, na efetivação do ato regulatório de credenciamento da IES e tendo em vista o atual diagnóstico para fins de celebração deste Protocolo de Compromisso, os prepostos da FASJ definem a seguintes ações saneadoras:

METAS:

A. Criação do Setor Administrativo-Financeiro. Trata-se de setor que funcionará no endereço sede da IES, cujos profissionais técnico-administrativos que farão parte do setor possuem graduação e/ou nível técnico nas áreas das ciências administrativas, contábil e financeira.

B. Elaboração e institucionalização de sistemática administrativo-contábil. Consiste num documento interno no qual constará a sistemática - em nível cartorial de segurança e confiabilidade de dados - para registro, arquivamento e controle de toda documentação fiscal e contábil da IES, ouvidos os demais setores vinculados e/ou assessorias correlatas.

C. Conforme mencionado no início deste protocolo de compromisso, da Faculdade São Francisco de Juazeiro-FASJ, que se refere ao credenciamento, em contexto de CPC 2012 : SC, encontra-se em tramite o processo de transferência de manutenção, do IAESB-Instituto de Educação Superior de Barreiras, para a nova mantenedora, a chamar-se, Sociedade Educacional do Vale do São Francisco Ltda., processo : Nº:201352822 ,protocolado em 16/08/2013 neste sentido acreditamos ser importante mencionar a síntese dos demonstrativos financeiros de 2013, quando novos mantenedores assumiram a IES, e uma projeção até 2017.

Demonstrativo Financeiro 2013

Receitas.....R\$ 765.141,36

Despesas.....R\$ 732.826,38

Total.....R\$ 32.314,98

Demonstrativo Financeiro 2014

Receitas.....R\$ 1.489.730,23

Despesas.....R\$ 1.133.844,59

Total.....R\$ 355.885,64

Demonstrativo Financeiro 2015

Receitas.....R\$ 2.324.038,00

Despesas.....R\$ 1.421.347,37

Total.....R\$ 902.690,63

Demonstrativo Financeiro 2016

Receitas.....R\$ 3.093.367,34
 Despesas.....R\$2.012.948,72
 Total.....R\$ 1.080.418,62

Demonstrativo Financeiro 2017

Receitas.....R\$ 3.832.651,00
 Despesas.....R\$2.232.948,00
 Total.....R\$1.599.703,00

AÇÕES REALIZADAS:

O processo de reestruturação institucional descrito no presente termo vem trazendo vários resultados positivos, dentre estes, a maior procura pelos cursos ofertados, culminando no preenchimento da totalidade das vagas na maioria dos cursos, projetos de extensão realizados com resultados acadêmicos positivos e se apresentando cada vez mais rentáveis e um ótimo relacionamento com as instituições financeiras públicas e privadas, o que vem abrindo novas possibilidades de linhas de crédito. Um dos setores que vem contribuindo ativamente no alcance destes bons resultados é o Setor Administrativo-Financeiro que atualmente que funciona no endereço sede da IES e vêm elaborando e institucionalizando uma sistemática administrativo-contábil. A implantação deste setor in loco, além de ter dado maior celeridade na tomada de decisões, trouxe ainda outro benefício, pois a proximidade da gestão financeira administrava da direção pedagógica em muito tem auxiliado em uma melhor comunicação e integração na realização das ações integradas.

Os resultados apresentados pelo Relatório de Avaliação nº 119116 indicam que a IES apresentou significativas melhorias. Grosso modo, as fragilidades que ensejaram a celebração do protocolo de compromisso foram superadas.

A IES obteve conceitos satisfatórios em todas as dimensões e atendeu a todos os requisitos legais constantes do instrumento de avaliação aplicado.

Dessa forma, compreende-se que o protocolo de compromisso foi satisfatoriamente atendido.

Por oportuno, cumpre registrar que não há ocorrências de supervisão vinculadas à instituição. Verificação realizada 18/2/19.

5. CONCLUSÃO

Tendo em vista o Relatório de Avaliação nº 119116 e as considerações técnicas apresentadas acima, recomenda-se o credenciamento da Faculdade São Francisco de Juazeiro.

Consoante o disposto na Portaria Normativa nº 1, de 3 de janeiro de 2017, o prazo de validade do ato de credenciamento da instituição será de 3 (três) anos.

2.Considerações do Relator

A IES assinou protocolo de compromisso com a SERES e teve processo de nova avaliação, entre os dias 10 e 14 de abril de 2018, que resultou no seguinte quadro de conceitos às dimensões avaliadas:

Dimensões	Conceitos
1. A Missão e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).	3,0
2. A política para o ensino (graduação e pós-graduação), a pesquisa, a extensão e as respectivas normas de operacionalização, incluídos os procedimentos para estímulo à produção acadêmica, para as bolsas de pesquisa, de monitoria e demais modalidades.	3,0
3. A responsabilidade social da instituição, considerada especialmente no que se refere à sua	4,0

contribuição em relação à inclusão social, ao desenvolvimento econômico e social, à defesa do meio ambiente, da memória cultural, da produção artística e do patrimônio cultural.	
4. A comunicação com a sociedade	3,0
5: As políticas de pessoal, de carreiras do corpo docente e corpo técnico administrativo, seu aperfeiçoamento, seu desenvolvimento profissional e suas condições de trabalho	3,0
6: Organização e gestão da instituição, especialmente o funcionamento e representatividade dos colegiados, sua independência e autonomia na relação com a mantenedora, e a participação dos segmentos da comunidade universitária nos processos decisórios	3,0
7. Infraestrutura física, especialmente a de ensino e de pesquisa, biblioteca, recursos de informação e comunicação.	3,0
8. Planejamento e avaliação, especialmente em relação aos processos, resultados e eficácia da autoavaliação institucional.	3,0
9. Políticas de atendimento aos estudantes	3,0
10. Sustentabilidade financeira, tendo em vista o significado social da continuidade dos compromissos na oferta da educação superior.	3,0

Sugiro fortemente que a IES estude criteriosamente as razões que levaram a comissão de avaliação, mesmo depois do protocolo de compromisso, a emitirem todos os conceitos de todas as dimensões avaliadas igual a 3 (três), que é o limite inferior aceito para o recredenciamento admitido pelas normas vigentes.

Neste processo, acatarei o encaminhamento da SERES que estabelece que *“tendo em vista o Relatório de Avaliação nº 119116 e as considerações técnicas apresentadas acima, recomenda-se o recredenciamento da Faculdade São Francisco de Juazeiro”*.

II-VOTO DO RELATOR

Voto favoravelmente ao recredenciamento da Faculdade São Francisco de Juazeiro, com sede na Rua Paraíso, nº 800, bairro Santo Antônio, no município de Juazeiro, no estado da Bahia, mantida pela Sociedade Educacional Vale do São Francisco Ltda. - ME, com sede no município de Juazeiro, no estado da Bahia, observando-se tanto o prazo de 3 (três) anos, conforme dispõe a Portaria Normativa MEC nº 1, de 3 de janeiro de 2017, quanto a exigência avaliativa prevista no Decreto 9.235/2017.

Brasília (DF), 13 de março de 2019.

Conselheiro Joaquim José Soares Neto – Relator

III – DECISÃO DA CÂMARA

A Câmara de Educação Superior aprova, por unanimidade, o voto do Relator.
Sala das Sessões, em 13 de março de 2019.

Conselheiro Antonio de Araujo Freitas Júnior – Presidente

Conselheiro Joaquim José Soares Neto – Vice-Presidente