

**HOMOLOGAÇÃO**D.M. 5 / 8 / 98  
D.O.U. 6 / 8 / 98 Seção I P. 3  
ATO: PM. 848 de 5/8/98  
D.O.U. 6 / 8 / 98 Seção I P. 2**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO  
CONSELHO NACIONAL DE EDUCAÇÃO**

<b>INTERESSADO/MANTENEDORA:</b> Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa/ Faculdade de Ciências Empresariais de São Paulo		<b>UF</b> SP
<b>ASSUNTO:</b> Autorização para funcionamento do Curso de Administração - Habilitação em Administração Hospitalar.		
<b>RELATOR(A) CONSELHEIRO(A):</b> Jacques Velloso		
<b>PROCESSO Nº:</b> 23033-011216/96-61		
<b>PARECER Nº:</b> CES 491 /98	<b>CÂMARA OU COMISSÃO:</b> CES	<b>APROVADO EM:</b> 16-7-98

**I - RELATÓRIO E VOTO DO RELATOR**

491/98

Trata o presente processo do pedido de autorização de funcionamento do curso de Administração – habilitação em Administração Hospitalar, a ser ministrado pela Faculdade de Ciências Empresariais de São Paulo, em Campinas – SP, do Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa. O projeto de autorização não foi originalmente recomendado pela Comissão de Especialistas, tendo o Relator baixado o processo em diligência. Satisfeitas as exigências o pedido recebeu autorização de continuidade de análise.

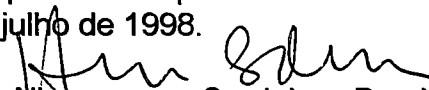
A Comissão Verificadora introduziu alterações na grade curricular proposta e manifestou-se a favor da autorização pedida. O relatório da SESu/MEC é favorável ao pleito, recomendando medidas para a melhoria das condições de oferta. A instituição que ministrará o curso possui curso autorizado pela CES/CNE. Tendo em vistas estes elementos, e outros constantes do processo, meu voto é favorável à autorização de funcionamento do curso de Administração – habilitação em Administração Hospitalar, a ser ministrado pela Faculdade de Ciências Empresariais de São Paulo, em Campinas – SP, do Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa, reduzindo o pleito original para 45 vagas totais anuais, no turno noturno, devendo a instituição observar as recomendações da Comissão Verificadora e da SESu/MEC.

Brasília (DF), 16 de julho de 1998.

Conselheiro Jacques Velloso - Relator

**II - DECISÃO DA CÂMARA**

A Câmara de Educação Superior acompanha o Voto do Relator.  
Sala das Sessões, 16 de julho de 1998.

  
Conselheiros Hésio de Albuquerque Cordeiro - Presidente

  
Roberto Cláudio Frota Bezerra - Vice-Presidente

492/98

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR  
COORDENAÇÃO GERAL DE ANÁLISE TÉCNICA**

**RELATÓRIO SESu/COTEC Nº 342 /98**

Processo nº : 23033.011216/96-61  
Interessado : INSTITUTO PAULISTA DE ENSINO E PESQUISA - IPEP  
CGC nº : 67.996.488/0001-20  
Assunto : Autorização para funcionamento do curso de Administração, Habilitação em Administração Hospitalar, a ser ministrado pela Faculdade de Ciências Empresariais, mantida pelo Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo.

**I - HISTÓRICO**

O Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa solicitou a este Ministério, nos termos da Portaria Ministerial 181/96, autorização para funcionamento do curso de Administração, com Habilitação em Administração Hospitalar, a ser ministrado pela Faculdade de Ciências Empresariais, com 120 (cento e vinte) vagas totais anuais, no turno noturno.

O projeto do curso foi analisado pela Comissão de Especialistas de Ensino de Administração, que se manifestou desfavorável à sua aprovação, mediante Parecer DEPEP/SESu nº 891/97, por não atender às exigências da Resolução 02/93 do CFE.

A Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação avaliou o projeto e determinou Diligência, para que fossem prestadas informações complementares, concernentes à caracterização da necessidade social, recursos bibliográficos, contratação de docentes com a titulação adequada e garantia de realização dos estágios no tempo apropriado, conforme Parecer nº 45 de 08 de julho de 1998.

Em cumprimento à Diligência, a Instituição encaminhou nova documentação, que foi aprovada pela Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação, Parecer nº 513 de 1º de setembro de 1997, determinando a continuidade da tramitação do projeto, com 120 (cento e vinte) vagas totais anuais.

Para verificar *in loco* a existência de condições para autorização do curso proposto, a SESu/MEC designou a Comissão Verificadora, mediante

Portaria nº 478 de 23 de abril de 1998, composta pelos professores Augusto Antônio Mezzomo das Faculdades Claretianas, João Luiz de Souza Lima da Universidade Cruzeiro do Sul, e a Técnica em Assuntos Educacionais, Helcy Fonseca Cezar, da Delegacia do Ministério da Educação e do Desporto no Estado de São Paulo. Os trabalhos de verificação foram realizados nos dias 03, 04 e 05 de junho de 1998.

A Comissão Verificadora apresentou relatório com Parecer favorável à autorização para funcionamento do curso proposto, com 120 (cento e vinte) vagas totais anuais.

## **II - MÉRITO**

A Comissão Verificadora realizou alterações na grade curricular do curso proposto, em acordo com a Instituição, que resultaram na inclusão de sete disciplinas específicas da Administração Hospitalar, em substituição às disciplinas relativas à Administração Geral, previstas na Resolução 02/93.

O acervo bibliográfico, atualmente disponível, atende apenas às necessidades básicas das atividades acadêmicas relativas aos primeiros períodos do curso. Futuramente, a Instituição deverá adquirir o acervo da Biblioteca Básica para Cursos de Administração, indicada pela CEE de Administração, incluindo um tópico especial para aquisição de fitas de vídeo e CD's com assuntos específicos à área da Administração Hospitalar.

Quanto aos laboratórios, a Instituição se comprometeu a estabelecer uma política de acesso aos equipamentos, compatível com os objetivos do curso, e os softwares escolhidos deverão estar relacionados às disciplinas oferecidas, para qualificar as práticas pedagógicas.

Esta Secretaria recomenda que a Instituição promova a ampliação do acervo bibliográfico e estabeleça a política de acesso aos equipamentos, conforme estabeleceu a Comissão Verificadora, no prazo máximo de um ano.

As informações contidas no processo e no relatório da Comissão Verificadora indicam a conformidade da solicitação com os requisitos previstos na legislação.

Esta Secretaria recomenda à DEMEC/SP que supervisione a implantação do curso proposto, a fim de assegurar que os aspectos necessários à qualidade de ensino sejam observados pela Instituição.

Acompanham este relatório os anexos:

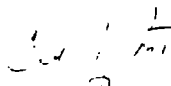
A - Síntese das informações do processo e do relatório da Comissão Verificadora; B - Organização curricular; C - Corpo docente.

### III - CONCLUSÃO

Encaminhe-se o presente processo à Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação com a indicação, expressa no relatório da Comissão Verificadora, favorável à autorização para funcionamento do curso de Administração, com Habilitação em Administração Hospitalar, a ser ministrado pela Faculdade de Ciências Empresariais, mantida pelo Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa, na cidade de Campinas, Estado de São Paulo, com 120 (cento e vinte) vagas totais anuais, distribuídas em duas turmas, no turno noturno.

À consideração superior.

Brasília, 03 de julho de 1998.



Cid Gesteira  
Gerente de Projetos  
DEPES/SESu



p/Luiz Roberto Liza Curi  
Diretor do Departamento de Política  
do Ensino Superior  
DEPES/SESu

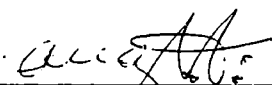
#### IV. PARECER CONCLUSIVO

A Comissão de Verificação, tendo feito a análise da Instituição *in loco*, tendo por base os Critérios de Qualidade do MEC, atribuiu o Conceito Global **B**, sendo assim emite parecer

#### FAVORÁVEL À AUTORIZAÇÃO

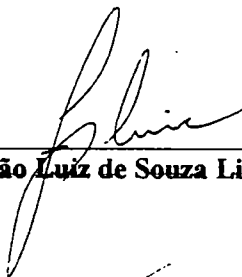
do Curso de Administração com Habilitação em Administração Hospitalar da Faculdade de Ciências Empresariais do Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa - IPEP.

Campinas, 05 de junho de 1998.



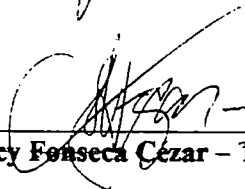
---

Prof. Doutor Pe. **Augusto Antonio Mezzomo** – Presidente



---

Prof. Mestre **João Luiz de Souza Lima** – Membro



---

Prof.<sup>a</sup> **Helcy Fonseca César** – TAE/ DEMEC-SP

## ANEXO A

### SÍNTESE DAS INFORMAÇÕES DO PROCESSO E DO RELATÓRIO DA COMISSÃO DE VERIFICAÇÃO

#### A.1 - DADOS DE IDENTIFICAÇÃO

Nº do Processo: 23033.011216/96-61

Instituição: Faculdade de Ciências Empresariais

Curso	Mantenedora	Total vagas/ anuais	Turno(s) funcionamento	Regime de matrícula	Carga horária total	Tempo mínimo de IC*	Tempo máximo de IC*
Administração, Habilitação em Administração Hospitalar	Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa	120	Noturno	Anual	3.000 h/a	04 anos	07 anos

\* Integralização Curricular.

#### A.2 - CORPO DOCENTE

QUALIFICAÇÃO		
Titulação	Área do Conhecimento	Totais
Doutores	Ciências Sociais.	01
Mestres	Administração de Empresas (doutorando em Engenharia), Sociologia, Filosofia, Economia, Aplicação de Computadores na Engenharia de Estruturas, Educação Física.	06
Graduados	Direito (mestrando em Direito Internacional Público e Privado).	01
<b>TOTAL</b>		<b>08</b>
REGIME DE TRABALHO		
O regime de trabalho adotado para a maioria dos profissionais é o horista. A IES demonstrou intenção em ampliar o regime de trabalho dos docentes, para utilização na pesquisa e na extensão.		
Observou-se compatibilidade entre a qualificação docente e as disciplinas que irão ministrar.		

### A.3 - INFRA-ESTRUTURA FÍSICA, INSTRUMENTAL TECNOLÓGICO E DIDÁTICO-PEDAGÓGICO

#### INSTALAÇÕES FÍSICAS

O espaço físico está distribuído entre 30 salas de aula, 16 sanitários, 04 auditórios, 02 salas para direção, 04 salas para coordenação e 02 salas para professores, entre outras dependências. A infra-estrutura da IES está compatível com as necessidades iniciais do novo curso.

#### LABORATÓRIOS (instalações e equipamentos)

A Instituição dispõe de três laboratórios de Informática, equipados com 36 microcomputadores Pentium 200MMX e 10 microcomputadores 486 DX4. Os equipamentos instalados e em funcionamento são em número suficiente, correspondendo a um equipamento para cada dois alunos. Os microcomputadores estão ligados à INTERNET e a Instituição possui *home page* no endereço "www.ipep.com.br".

#### BIBLIOTECA

(acervo disponível, modernização operacional, instalações e gestão administrativa)

A biblioteca está informatizada. Dispõe de microcomputador ligado à INTERNET. A biblioteca é administrada por uma bibliotecária, auxiliada por outra técnica, também graduada na área, e mais dois auxiliares. A área disponível para a biblioteca e sala de leitura anexa é de 100m<sup>2</sup>. O acervo bibliográfico dispõe de 891 títulos, com 1.278 exemplares, além da assinatura corrente de 09 periódicos, sendo 08 da área de Ciências Sociais e Humanas.





## Instituto Paulista de Ensino e Pesquisa

### CURSO DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

#### Habilitação em Administração Hospitalar

A tabela abaixo mostra a alocação básica do corpo docente às disciplinas componentes da estrutura curricular:

Disciplinas	Ano	Professor	Titulação
Teorias da Administração	1º	Andreas Roberto Hoffmann	Mestre e Doutorando
Sociologia	1º	Antonio Sérgio Spagnol	Mestre
Filosofia	1º	Natália Maruyama	Mestre
Economia	1º	Francisco Américo Cassano	Mestre
Informática	1º	João Alexandre Magri	Mestre
Direito	1º	Martin de Almeida Sampaio	Mestrando
Matemática	1º	Oswaldo Luiz Guimarães	Doutor
Educação Física	1º	Genny Aparecida Cavallaro	Mestre
Estatística	2º	Oswaldo Luiz Guimarães	Doutor
Contabilidade	2º	Roberto de Oliveira Sant'Anna	Mestre
Psicologia	2º	Jacyr Brito Salles	Mestre
Matemática Financeira	2º	José Nicolas Albuja Salazar	Doutor
Teoria Econômica	2º	Francisco Américo Cassano	Mestre
Organização, Sistemas e Métodos	2º	Andreas Roberto Hoffmann	Mestre e Doutorando
Administração de Sistemas de Informação	2º	Amando dos Santos Saraiva	Mestre
Administração de Recursos Humanos	3º	Paulo Ribeiro	Mestre
Análise e Administração de Projetos	3º	José Nicolas Albuja Salazar	Doutor
Programação e Avaliação de Serviços de Saúde	3º	José Cleber do Nascimento	Mestre
Arquitetura Hospitalar	3º	Hélio Borin Filho	Especialista
Gestão de Serviços Hospitalares	3º	Terezinha Covas Lisboa	Mestre
Ética nas Organizações Hospitalares	3º	José Cleber do Nascimento	Mestre
Política e Organização dos Serviços de Saúde	3º	José Cleber do Nascimento	Mestre
Administração de Produção	2º	Alceu Sales de Camargo Jr.	Mestre e Doutorando
Administração Mercadológica	3º	Ayton Antonio Vicente	Mestre
Administração Financeira e Orçamentária	4º	Sérgio Luiz dos Santos	Mestre
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	4º	José Nicolas Albuja Salazar	Doutor
Custos	4º	Sérgio Luiz dos Santos	Mestre
Planejamento Estratégico	4º	Antonio Mauro S.C. Bicalho	Mestre
Gestão da Qualidade	4º	Elzo Alves Aranha	Mestre
Gestão de Serviços Hospitalares II	4º	Terezinha Covas Lisboa	Mestre

Tendo em vista o período de implantação do curso, o corpo docente poderá sofrer alterações, ampliações e/ou realocações compatíveis tecnicamente para adequação dos horários, garantindo-se sempre a titulação mínima especificada na carreira docente. A qualificação sucinta do corpo docente é apresentada a seguir, salientando-se que o C.V. completo e a documentação correspondente encontra-se nos arquivos da Instituição.



**HÉLIO BORIN FILHO**

Curso de Especialização em Administração Hospitalar (1976), pelo Instituto Brasileiro de Pesquisas Hospitalares (IPH). Graduado em Administração de Empresa pela Universidade Mackenzie (1979). Professor Titular da Faculdade de Administração Hospitalar de São Paulo. Ex professor da Faculdade Integrada São Camilo. É professor de cursos de especialização e atualização profissional na área de Administração Hospitalar. Autor de diversas obras e Coordenador do Centro Nacional para o Desenvolvimento Hospitalar.

**JOSÉ CLEBER DO NASCIMENTO COSTA**

Mestre em Administração de Empresas pela Universidade Mackenzie (1996). Graduado em Administração Hospitalar. Cursos de especialização em Didática do Ensino Superior e Marketing Estratégico. Professor da Universidade de Mogi das Cruzes. Faculdades São Camilo e F H B. Participou e organizou inúmeros congressos da especialidade, com viagens de estudo à Europa, Estados Unidos e América do Sul. Ocupou cargos executivos em várias organizações médicas e hospitalares e atualmente é Diretor Administrativo do Hospital Universitário da Universidade de Mogi das Cruzes. Membro do Conselho Deliberado dos Hospitais do Estado de Santa Catarina.

**ARMANDO JOSÉ DOS SANTOS SARAIVA**

Mestre em Informática pela Universidade Mackenzie (1994); possui diversos cursos de extensão e especialização na área. Atualmente é Professor da FASP e consultor da Cimin Mineradora.

**ANTONIO MAURO SANTAMARIA CHAGAS BICALHO**

Pós-Graduado em Marketing pela Graduate School of Business - Columbia University-EUA (1983); graduado em Administração pela FGV. Foi gerente de produtos da CICA, Hüblein e Danone, atualmente é Professor do ESPM.

**MARTIN DE ALMEIDA SAMPAIO**

Advogado pela PUC-SP, em Direito Tributário (PUC/SP), Curso de Direito Internacional (Público e Privado) na The Haye Academy of International Law-Holand, autor de livros premiado com o prêmio Jabuti de Ouro da Câmara Brasileira do Livro. Diretor da Sampaio Consultoria Empresarial. Presidente da Câmara de Comércio Brasil-Uruguaí.

**ALCEU SALLES DE CAMARGO JUNIOR**

Doutorando em Engenharia de Produção pela Escola Politécnica da USP; Mestre em Engenharia Naval pela USP(1996); Graduado em Engenharia Naval pela mesma Instituição,(1988). Atua na área de Treinamento, Controle de Qualidade e Finanças, com trabalhos especiais junto as empresas, Togo do Brasil e Gradiente.

**JOSÉ NICOLAS ALBUJA SALAZAR**

Doutor em Administração Contábil e Financeira pela FGV/SP; Mestre em Administração (FGV/SP); Especialização em Marketing e Finanças pela University of Miami-EUA. Desenvolveu atividades no Banco Central del Ecuador e foi Presidente da Associação de Administradores Profissionais daquela Instituição. Atualmente é Consultor de empresas em São Paulo.



**ROBERTO OLIVEIRA SANT'ANNA**

Mestre em Contábeis pela PUC-SP, (1992) e graduado em Administração de Empresas pelo (ESAN). Professor em cursos de graduação e Pós-Graduação em administração nas cadeiras: Amplos conhecimentos de Matemática Financeira, Estatística, Estudos de Viabilidade Econômicas e de Investimentos e Análise de Relatórios Financeiras. Econômicas e de Investimentos e Análise de Relatórios Financeiros. Possui 35 anos de experiência nas áreas de contabilidade, orçamento e custos, dos quais 23 anos como gerente e controller geral em grandes empresas.

**JACYR BRITTO SALLES**

Mestre em Psicologia pela Universidade de São Paulo. Professor nos cursos de Pós-Graduação das Faculdades Anhembi-Morumbi e FMU. Coordenador de Cursos de Pós-Graduação da Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo. Coordenador dos Cursos de Pós-Graduação do IBE/FECAP.

**FRANCISCO AMÉRICO CASSANO**

Mestre em Economia pela PUC/SP 1980, Pós-Graduado em Administração de Empresas pela Faculdade de Administração e Estatística Paes de Barros-São Paulo (1976), Economista, formado em 1975 pela PUC/SP. Professor do curso de Pós-Graduação do IBE/FECAP, professor/coordenador do Centro de Pesquisas do IPEP. Faculdade Tabajara, coordenador do Centro de Pesquisas do IPEP.

**JOÃO ALEXANDRE MAGRI**

Mestre em Aplicação de Computadores na Engenharia de Estruturas (USP). Graduado em Engenharia Civil USP-S.Carlos, (1981). Especialização em Ciências da Computação pela Instituto de Ciências Matemáticas (USP-S.Carlos). Professor conferencista da disciplina "Cálculo Numérico e Processamento de Dados" da Academia da Força Aérea de Pirassununga. Professor de Pós-Graduação (Lato Sensu) da FECAP-IPEP, nas disciplinas de: Linguagens de Micros, Programação Estruturada, Sistemas de Informação, Modelagem de Dados, Análise Estruturada/Lógica e Linguagens de Programação. Autor dos seguintes livros: D-Base III Plus- Programação. Dbase III Plus - Interativo, Programação Básico e Computação e processamento de Dados.

**SÉRGIO LUIZ DOS SANTOS**

Mestre em Administração pela FEA-USP, (1992). Graduado em Engenharia de Produção. Coordenador de Planejamento Financeiro da Cummins Brasil Ltda. Exerceu cargos de supervisão financeira em empresa Embraer, Nec do Brasil e outras. Professor na área financeira na Universidade São Francisco, Faculdade Tibiricá e Faculdade Senador Flaquer.

**PAULO RIBEIRO**

Mestre em Administração de Pessoal pela USP; MBA pela Universidade de Georgetown-EUA; atuou em cargos de Gerência no Polyheard Plásticos Ltda, e Metalúrgica Matarazzo S.A. Atualmente é conferencista, palestrante e possui artigos publicados sobre a área administrativa.



**TEREZINHA COVAS LISBOA**

Administradora de Empresas. Mestre em Administração de Serviços de Saúde pelas Faculdades São Camilo. Curso de especialização em Administração Hospitalar e Didática do Ensino Superior. Professora de cursos de Pós-Graduação. Professora da Uniban; Coordenadora do curso de Administração Hospitalar das Faculdades São Camilo.

INDICADA PARA AS DISCIPLINAS: Gestão de Serviços Hospitalares I e II.

**ANDREAS ROBERTO HOFFMANN**

Doutorando em, ENGENHARIA pela EPUSP. Mestre em Administração de Empresas pela PUC-SP, 1984. Pós-Graduação em Administração Industrial pela Escola de Engenharia Mauá, Licenciado em Ciências Exatas, Graduado em Administração pela FIG, Eletrotécnico em nível médio pela ETFSP, consultor empresarial, palestrante, com diversos estágios no exterior. Experiência profissional em empresas tais como: Bayer do Brasil e Volkswagen do Brasil.

**ANTÔNIO SÉRGIO SPAGNOL**

Mestre em Sociologia pesquisador do IBGE, professor de Sociologia e História, graduado em Ciências Sociais - USP.

**NATÁLIA MARUYAMA**

Mestre em Filosofia PUC-SP (1996), graduada em Comunicação Social (PUC). Professora das cadeiras de Filosofia da Educação, Introdução à História da Filosofia.

**OSWALDO LUIZ GUIMARÃES**

Doutor em Ciências Sociais pela Escola Pós-Graduada de Ciências Sociais Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo, Mestre em Matemática pela PUC-SP, (1984) Bacharel em Ciências Contábeis pela Escola de Comércio de São Carlos, Licenciado Pleno em Matemática pela FFCL de Guaxupé- MG

- Regente/Coordenador de cursos de especialização, aperfeiçoamento e extensão universitária das seguintes instituições: FFCL de Guarulhos-SP, FFCL de Guaxupé -MG, e FCL de Bragança Paulista-SP, Regente de cursos universitários e de Pós-Graduação das seguintes instituições: FACTA-SP, AFA/Min. Aer. de Pirassununga-SP, FACESP/Santana de São Paulo, professor de Cálculo Numérico e Cálculo Dif. e Integral da FFCL de Guarulhos-SP e da UNIMESP/FIG de Guarulhos-SP, Chefe do Departamento de Matemática da FFCL de Guarulhos-SP.

**GENNY APARECIDA CAVALLARO**

Mestre em Educação Física USP, (1990) graduada em Pedagogia c/Licenciatura Plena e habilitação em Administração Escolar de 1º e 2º graus e Educação Física.

Pós-Graduada em curso Lato Sensu com especialização em Ciências do Esporte, Prática do Ensino Superior, Didática do Ensino Superior, Fisioterapia e Recursos Humanos.

Professora da Universidade Cruzeiro do Sul - SP na cadeira de Desenvolvimento e Aprendizagem Motora. Na UNIBAN - cadeira de Psicologia da Educação, na UNIFEC - cadeira de Educação Física.

Coordenadora do curso comunitário "Projeto Criança" - Programa de Educação Física para crianças e jovens ( USP).

3.2 - Quadro com nova grade curricular por série

DISCIPLINAS	CARGA HORÁRIA	PRÉ-REQUISITO
<b>1a Série</b>		
Teorias da Administração	180	
Sociologia Aplicada à Administração	60	
Filosofia e Princípios Éticos	60	
Introdução à Economia	120	
Informática	60	
Introdução ao Direito	60	
Matemática Aplicada	120	
Serviço de Pronto-socorro do Paciente (SPP)	60	
<b>Sub-Total</b>	<b>720</b>	
<b>2a Série</b>		
Estatística	60	
Contabilidade Geral	120	
Psicologia Aplicada à Administração	60	
Matemática Financeira	60	
Organização, Sistemas e Métodos	120	
Programação e Avaliação de Serviços de Saúde	60	
Serviço de Lavanderia Hospitalar	60	
Serviço de Limpeza e Higiene	60	
Administração de Serviço de Enfermagem	60	
Metodologia Científica	60	
<b>Sub-Total</b>	<b>720</b>	
<b>3a Série</b>		
Administração Mercadológica	120	
Administração de Recursos Humanos	120	
Gestão da Qualidade e Produtividade	120	
Centro Cirúrgico e Obstétrico, UTI e PS	60	
Arquitetura Hospitalar	60	
Ética Hospitalar e da Saúde	60	
Administração da Produção e Operações	60	
Administração de Sistemas de Informação	120	
<b>Sub-Total</b>	<b>720</b>	

<b>4a Serie</b>		
Administração Financeira e Orçamentária	180	
Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais	120	
Custos Hospitalares	60	
Serviços Gerais	60	
Política e Organização de Serviços de Saúde	60	
Serviço de Alimentação	60	
Estágio Supervisionado	300	
<b>Sub-Total</b>	<b>840</b>	

