

**PROJETOS PILOTO ESTADUAIS DE GESTÃO COMPARTILHADA
ESTADOS – AMAZONAS, DISTRITO FEDERAL E PERNAMBUCO**

1999 - 2000

ÍNDICE

1 – Projeto Piloto do Estado do Amazonas.....	3
2 – Projeto Piloto do Distrito Federal	9
3 – Projeto Piloto do Estado de Pernambuco	14



GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS
SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO E DESPORTO
CENTRO DE RECURSOS HUMANOS E TECNOLÓGICOS "PE. JOSÉ
DE ANCHIETA"

**Projeto Piloto de Gestão Compartilhada
para o Desenvolvimento do Programa**



MANAUS-AMAZONAS
-1999-

I. Apresentação

A testagem do Projeto Piloto de Gestão Compartilhada para o Desenvolvimento do Programa TV Escola visa levantar necessidades sobre a realidade de Gestão institucional e gerencial local em que o modelo será operacionalizado, conhecendo fatos que dificultarão a implantação de projetos desta natureza, validar estratégias e estabelecer uma sistemática de acompanhamento do Projeto na Rede Pública de Ensino dos municípios, Autazes e Coari.

II. Justificativa

A Educação vem sendo revista mundialmente em diferentes estágios de desenvolvimento, com a finalidade de tornar os sistemas educacionais mais eficientes. As grandes transformações, sobretudo tecnológicas no campo da Educação a Distância, vêm provocando mudanças na produção, nos serviços e nas relações sociais, requerendo o domínio de novos conhecimentos e de novas informações.

Com base nessas proposições, a Secretaria de Estado da Educação e Desporto através do Centro de Recursos Humanos e Tecnológicos “Pe. José de Anchieta” pretende implantar nos municípios de Manaus, Coari e Autazes o Projeto Piloto de Gestão Compartilhada para Desenvolvimento do **Programa TV Escola**, na tentativa de maximizar os seguintes aspectos: a apropriação e utilização dos recursos tecnológicos, a aplicação em capacitação continuada do profissional da Educação, o Monitoramento de uma Rede Comum de Comunicação, a articulação das ações entre SEDUC / PROINFO /TV CULTURA/ UNDIME e INSTITUIÇÕES EDUCACIONAIS, a viabilização de atendimento às necessidades e expectativas da comunidade escolar, a definição de diretrizes para um acompanhamento e avaliação do Programa visando com isso instrumentalizar o professor através do uso de metodologias compatíveis com os novos paradigmas educacionais, a fim de atender às diferentes necessidades dos alunos

e do próprio sistema de ensino que se pretende renovar , de forma descentralizada, articulada e democrática.

III. Objetivos

1. Levantar as informações necessárias sobre a realidade institucional e gerencial nos 03 (três) municípios onde o modelo de Gestão Compartilhada para TV Escola será implantado.
2. Conhecer os fatores que dificultarão a implantação de tal modelo;
3. Implementar ações de capacitação de diretores, coordenadores e professores da rede municipal e estadual de ensino para a utilização pedagógica do Programa e dos meios tecnológicos disponíveis.
4. Criar condições de sustentabilidade do Programa no Estado e nos municípios com a superação de problemas como a descontinuidade administrativa, alta rotatividade de responsáveis pelo programa na escola e dificuldades de comunicação.
5. Estabelecer , como rotina, o acompanhamento gerencial, pedagógico e técnico do Programa garantindo às escolas o apoio necessário ao desenvolvimento destes e a obtenção de resultados efetivos, traduzidos em melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem.
6. Instrumentalizar, a médio prazo, os professores para a leitura crítica dos meios, ensejando-lhes a possibilidade da construção autônoma do conhecimento.

IV. Metas

-  Promover levantamento de informações necessárias a avaliação das condições de implantação do Projeto de Gestão Compartilhada para o Desenvolvimento do Programa TV Escola, em 100% das escolas da Rede Pública dos municípios de Manaus, Coari e Autazes.
-  Difundir a utilização da novas tecnologias em 100% das escolas estaduais e municipais de Manaus, Coari e Autazes , como recurso didático-pedagógico e como meio de capacitar os profissionais da educação.
-  Garantir infra-estrutura em 100% das escolas beneficiadas pelo Projeto quanto a equipamentos, espaço físico e implementação do Sistema de Comunicação.

- 📖 Realizar acompanhamento, orientação e avaliação em 100% das escolas envolvidas no Projeto.

V. Ações Prioritárias

- 📖 Busca de novas parcerias para somar esforços na gerência do Programa.
- 📖 Levantamento de fatores que dificultarão a implantação do modelo de Gestão e da situação dos recursos tecnológicos disponíveis nas escolas de Manaus, Coari e Autazes.
- 📖 Levantamento das necessidades concernentes à capacitação e aperfeiçoamento para a utilização das novas tecnologias.
- 📖 Divulgação do Projeto TV Escola na mídia, informando sobre seus objetivos, características e vantagens como recursos instrucionais e educativos.
- 📖 Análise da Série: **Utilização da TV Escola** veiculada pelo **Projeto Salto para o Futuro**, para a conscientização e formação de hábitos e comportamentos em relação a utilização da tecnologia em sala de aula.
- 📖 Utilização dos videoprogramas veiculados na TV Escola para capacitar e atualizar professores em serviço e incentivar o auto-aperfeiçoamento.
- 📖 Garantia de recursos financeiros para capacitação de recursos humanos, reprodução e impressão do material de apoio, aquisição de equipamentos e fitas.
- 📖 Promoção de Oficinas Pedagógicas envolvendo Diretores, Técnicos, Professores e Comunidade.
- 📖 Definição e socialização das competências dos agentes e parceiros envolvidos no gerenciamento do Programa.
- 📖 Utilização da metodologia e de instrumentos de acompanhamento da TV Escola.

VI. Estratégias de Ação

- 📖 Elaboração de instrumentos para pesquisa/diagnóstico nos municípios de Manaus, Coari e Autazes.
- 📖 Aplicação dos instrumentos nas escolas dos 03 (três) municípios envolvidos no Projeto.

-  Tabulação e análise dos dados/informações relativos aos instrumentos de pesquisa aplicados nos 03 (três municípios)
-  Realização de reuniões técnicas.
-  Realização de Oficinas Pedagógicas, palestras e encontros sistemáticos nas escolas.
-  Realização de visitas de acompanhamento e avaliação da execução do Projeto.
-  Elaboração de Instrumentos adequados de avaliação do Projeto.
-  Edição de Boletim Informativo Trimestral.
-  Realização de campanha de divulgação , mobilização e informação junto à comunidade de Projeto TV Escola.
-  Criação de mecanismos que permitam o intercâmbio do sistema de atendimento telefônico entre a Videoteca Central e as Videotecas Escolares.
-  Disseminação de experiências realizadas com sucesso no âmbito do Projeto TV Escola.
-  Produção de vídeos, documentando os trabalhos significativos resultados da aplicabilidade do Projeto nas Escolas.
-  Criação de mecanismos de articulação e integração da TV Escola Capital e TV Escola Interior, objetivando um trabalho sistematizado e coordenador de planejamento, acompanhamento e avaliação das ações.
-  Realização de um trabalho junto aos diretores das escolas, visando um maior envolvimento e compromisso com a divulgação e execução do Projeto TV Escola.
-  Realização de curso de capacitação continuada de professores para o uso das tecnologias das comunicações aplicadas à educação e para replanejamento de suas atividades docentes.
-  Realização de visitas periódicas às Escolas para acompanhamento , orientação e avaliação das ações educativas e discussão das experiências com a TV Escola.
-  Estabelecimentos de parcerias com outros órgãos públicos e privados para ampliar e assegurar a política de valorização e qualificação do ensino em todos os níveis e modalidades.
-  Elaboração de planos que redimensionem e otimizem o Programa TV Escola viabilizando a sua utilização e apropriação pelas escolas.

VII. Parcerias / Atribuições e Competências

 **PROINFO**

 **UNDIME**

 SEMEDs

 ESCOLAS

 TV CULTURA

 FUA

VIII. Acompanhamento e Avaliação do Projeto

1. ACOMPANHAMENTO

O acompanhamento será efetuado através de:

- visitas periódicas às escolas;
- levantamento e coleta de dados;
- reuniões / palestras informativas com diretores, técnicos, professores e comunitários;
- painel integrado para troca de experiências entre videoeducadores / técnicos;
- propostas de medidas alternativas para solucionar problemas;
- relatórios sobre a evolução das atividades nos aspectos quantitativo e qualitativo.

2. AVALIAÇÃO

A Avaliação será feita através de:

- análises e considerações dos relatórios, planos de ação;
- computação e análise dos dados levantados;
- retroalimentação das atividades consideradas problemáticas.

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
DEPARTAMENTO DE EDUCAÇÃO BÁSICA**

CENTRO DE MULTIMÍDIA EDUCACIONAL

**PROJETO PILOTO
DE GESTÃO COMPARTILHADA
PARA O PROGRAMA TV ESCOLA**

1999 - 2000

I – APRESENTAÇÃO

Este Projeto Piloto visa a implantação do modelo de gestão compartilhada para o Programa TV Escola, no âmbito de três regiões administrativas do Distrito Federal: Plano Piloto, Samambaia e Sobradinho, envolvendo as 147 unidades escolares das respectivas Divisões Regionais de Ensino - DRE.

As ações concernentes a esse Projeto deverão privilegiar a utilização da infraestrutura tecnológica disponível que inclui unidades escolares que possuem o kit do TV Escola e laboratórios de Informática Educativa, apoiados pelas equipes dos Núcleos de Tecnologia Educacional, do Centro de Multimídia Educacional e da Escola de Aperfeiçoamento dos Profissionais da Educação.

Constitui prioridade a constante atualização dos educadores envolvidos a partir de ações coerentes com diretrizes do Ministério da Educação e da Secretaria de Educação do Distrito Federal.

II - JUSTIFICATIVA

O desafio constante de melhorar a qualidade e a produtividade da escola pública brasileira e em particular a do Distrito Federal, busca amparo nas ações desenvolvidas pela Coordenação do Programa TV Escola do MEC que apresenta alternativas pedagógicas às necessidades de educadores e alunos.

O Programa TV Escola constitui-se num aporte significativo para que a comunidade escolar se motive a familiarizar-se e a usufruir das tecnologias educacionais em seu próprio benefício, buscando o alcance de objetivos que vão desde a melhoria da gestão da escola pública até o estímulo ao uso de meios que estimulem a mantenham o interesse do aluno pelo aprendizado, passando pela atualização constante dos professores e técnicos em geral.

As metas previstas para 1998, referentes à primeira etapa do processo de construção de um modelo de gestão para a TV Escola foram consolidadas apenas parcialmente. Neste primeiro ano do governo atual a Secretaria de Educação, por entender a importância da integração das tecnologias, determinou que a coordenação do Programa TV Escola passasse para o Centro de Multimídia Educacional que imediatamente realizou atividades de divulgação, pesquisa diagnóstica e planejamento de capacitação.

Este Projeto Piloto de Gestão Compartilhada será implantado nas unidades escolares das Divisões Regionais de Ensino do Plano Piloto, Samambaia e Sobradinho e contém a proposta operacional que expressa o debate, a reflexão e a prática dos atores envolvidos, no sentido de realizar um trabalho de capacitação e formação continuada de educadores para uso das tecnologias educacionais disponíveis.

Para a sua efetivação serão realizadas ações integradas dos programas e projetos sob a responsabilidade do Centro de Multimídia Educacional que incluem o Programa de Informática Educativa do DF (PROINFO), a infraestrutura de Televisão Educativa - Canal E (canal de TV da Secretaria de Educação) e parceria com a Escola de Aperfeiçoamento dos Profissionais da Educação - EAPE. Serão disponibilizados também os recursos tecnológicos dos Núcleos de Tecnologia Educacional e das escolas que possuem laboratórios de informática existentes na Divisões Regionais de Ensino beneficiadas pelo referido projeto.

III - OBJETIVO GERAL

POSSIBILITAR AOS EDUCADORES DAS REGIONAIS DE ENSINO DO PLANO PILOTO, SAMAMBAIA E SOBRADINHO O ACESSO COM SUCESSO ÀS TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO PARA A MELHORIA DO ENSINO PÚBLICO DO DISTRITO FEDERAL.

OBJETIVO ESPECÍFICO - 1

Criar condições objetivas de desenvolvimento de cultura tecnológica nas comunidades escolares do Plano Piloto, Samambaia e Sobradinho.

META 1.1

Diagnosticar as condições de uso e situação dos recursos tecnológicos disponíveis nas 147 Unidades Escolares (78 Plano Piloto, 34 Samambaia e 35 Sobradinho) das 3 Divisões Regionais de Ensino envolvidas no Projeto Piloto.

AÇÕES

- elaborar instrumento de diagnóstico.
- aplicar o instrumento.
- analisar as informações coletadas.
- estabelecer prioridades de atendimento.

META 1.2

Realizar 3 encontros regionais para sensibilização das comunidades escolares das Regionais de Ensino em relação ao uso das tecnologias da informação.

AÇÕES

- Planejar os encontros regionais.
- Divulgar o horário e local do encontro.
- Selecionar os participantes.
- Discutir alternativas locais para o funcionamento pleno do Projeto.

META 1.3

Implementar ações para utilização dos recursos tecnológicos em 50% das Unidades escolares do Projeto Piloto.

AÇÕES

- Sensibilizar e orientar os diretores e professores das escolas selecionadas em relação à utilização das tecnologias disponíveis tendo em vista a melhoria qualitativa e quantitativa do processo de ensino e de aprendizagem.
- Utilizar instrumentos de acompanhamento, controle e avaliação das ações propostas.
- Estabelecer, dentro do horário de trabalho dos professores, tempo para assistir e selecionar programas já gravados do TV Escola.

- Disponibilizar informações necessárias para que as equipes das Unidades de Ensino selecionadas possam viabilizar os projetos e atividades propostas.
- Realizar reuniões pedagógicas para que os professores discutam e analisem os programas da TV Escola e formas de utilização dos mesmo aliados a outras mídias.

OBJETIVO ESPECÍFICO - 2

Instrumentalizar as 3 Divisões Regionais de Ensino para que tenham condições de viabilizar o uso pelo professores dos programas do TV Escola e de outros meios tecnológicos de informação.

META 2.1

Realizar 9 oficinas de capacitação dos professores para a leitura crítica e operação dos meios tecnológicos disponíveis possibilitando a construção autônoma do conhecimento.

AÇÕES

- Planejar as oficinas de capacitação em trabalho integrado com a EAPE.
- Providenciar o material necessário para a realização das oficinas.
- "Contratar" os instrutores e auxiliares.
- Divulgar o cronograma de realização.
- Inscrever os participantes.
- Realizar as oficinas.
- Avaliar o trabalho realizado.

META 2.2

Organizar 3 videotecas nas Divisões Regionais de Ensino objetivando a criação de acervo dos programas veiculados pelo TV Escola e complementares, para facilitar o acesso dos professores a esses meios.

AÇÕES

- Realizar levantamento dos recursos materiais necessários à criação de uma videoteca.
- Providenciar o material necessário.
- Treinar pessoal para dinamização da videoteca tendo em vista subsidiar o trabalho dos professores.
- Orientar a organização da videoteca de cada uma das 3 Regionais de Ensino.

META 2.3

Realizar 2 seminários para divulgação e trocas de experiências bem sucedidas de utilização dos programas do TV Escola e de outras mídias tendo em vista o estímulo aos demais professores da Rede Pública de Ensino.

AÇÕES

- Organizar seminários.

- Divulgar os seminários.
- Inscrever interessados.
- Selecionar trabalhos.
- Realizar os seminários.
- Avalizar os resultados.

OBJETIVO ESPECÍFICO 3

Utilizar tecnologias de Educação à Distância para a formação continuada dos profissionais da educação.

META 3.1

Promover a realização de um curso à distância - **Uso das Tecnologias da Informação no Contexto Escolar** - utilizando os recursos da TV Escola e dos Núcleos de Tecnologia Educacional.

AÇÕES

- Planejar o curso em parceria com a EAPE .
- Levantar os recursos humanos, financeiros e materiais necessários à realização do curso.
- Providenciar os recursos necessários.
- Divulgar o curso.
- Inscrever os interessados.
- Selecionar os interessados.
- Realizar o curso.
- Acompanhar, controlar e avaliar as ações.

**GOVERNO DO ESTADO DE PERNAMBUCO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
DIRETORIA DE POLÍTICA E PROGRAMAS EDUCACIONAIS
DIRETORIA EXECUTIVA DE TECNOLOGIA EDUCACIONAL**

**PROJETO PILOTO
DE GESTÃO COMPARTILHADA
PARA O PROGRAMA TV ESCOLA**

Plano de Trabalho

1999 - 2000



PLANO DE TRABALHO

2º SEMESTRE/1999 E 1º SEMESTRE/2000

Nº	ATIVIDADES O QUÊ?	PROCEDIMENTOS COMO?	RESPONSÁVEIS QUEM?	PRAZOS QUANDO?	PRODUTOS RESULTADOS
1.	Reuniões técnicas de planejamento de ações	Reuniões	Equipe central	• Out. e nov. / 1999	Organização do Seminário e Oficinas
2.	I Seminário e Workshop de Gestão Compartilhada da TV Escola/EAD.	Apresentação e socialização do Programa Gestão Compartilhada da TV Escola e Oficinas.	Equipe técnica da DETE7 DPPE/DDEE/ SE/PE.	• 20, 21 e 22/12/1999.	Mobilização de Gestores Secretários de Educação Municipal (13%); Diretores de DERE; Diretores de Diretoria; Diretores escolares; Professores . Técnicos: <ul style="list-style-type: none"> • equipe central • equipe regional • coordenadores de CTE • coordenadores de biblioteca escolar • multiplicador de NTE • coordenador de LIE • coordenador de CR

N°	ATTVIDADES O QUE?	PROCEDIMENTO S COMO?	RESPONSÁVEIS QUEM?	PRAZOS OUANDO?	PRODUTOS RESULTADOS
					Cont. Instituições: <ul style="list-style-type: none"> • UFPE • CEE Apresentações das políticas EAD MEC e SE/PE. Realização de Oficinas Pedagógicas articulando TV Escola c/PROINFO, PROFORMACAO, PDE e PPE e Temas Transversais
3.	Formação da Comissão Interinstitucional	Articulação com as instituições para constituição da comissão	Representantes do SINTEPE, CAEM, UNDIME, Secretarias de Educação dos Municípios de Recife, Caruaru e Petrolina, Técnicos das DERES, DPPE, DDEE, . DETE e DEMA.	<ul style="list-style-type: none"> • 26/1/2000. • 18/2/2000. • 14/03/2000. 	Discussão de: Competências Planejamento Compartilhado Criação de parcerias
4.	Reunião Técnica de Planejamento do Seminário em Caruaru	Visita ao município de Caruaru	Coordenador Estadual Técnico DETE, DERE, UNDIME, Secretaria de Educação, Caruaru	• 28/03/2000	Definição de datas e distribuição de responsabilidades.
5.	Reunião técnica de planejamento do Seminário em Petrolina	Encontro com professores/ técnicos de Caruaru parceiros nas oficinas	Capacitadores da equipe central, regional e municipal	• abril/2000.	Planejamento das oficinas

Nº	ATIVIDADES OQUE?	PROCEDCVIENTO S COMO?	RESPONSAVEIS QUEM?	PRAZOS OUANDO?	PRODUTOS RESULTADOS
6.	Reunião Técnica de planejamento das oficinas	Discussão sobre organização e metodologia das oficinas	Técnicos/ capacitadores, coordenac3o do projeto	• 04/04/2000.	Plano de trabalho
7.	Reunião técnica de planejamento das oficinas em Petrolina	Visita ao município de Petrolina	Coordenador estadual, Técnico DETE, DERE, Sec. Educ. Petrolina	• 13/04/2000.	Definição de atribuições dos gestores envolvidos.
8.	Reunião técnica de planejamento das oficinas em Petrolina	Encontro com professores/ técnicos de Petrolina parceiros nas oficinas.	Capacitação da equipe central, regional e municipal	• abril/2000.	Planejamento das oficinas
9.	Reunião tecnica de planejamento das oficinas pedagógicas em Recife	Encontro com técnicos das DEE da capital e Coordenadores do TV Escola da Sec. Educ. Cidade do Recife	Técnicos das 4 Diretorias Executivas de Educação da capital e técnico da Sec. Educ., Município de Recife, Coord. Estadual e Tecnicos da DETE e Multiplicador NTE.	• Abril/2000.	Planejamento das oficinas
10.	Seminário/ Workshop em Caruanu	Apresentação e socializacSo do Programa de Gestão Compartilhada da TV Escola. Definição de competências na esfera municipal Oficinas Construção de Projetos Pedagógicos	Gestores municipais, equipe central, regional, professores das redes estadual e municipal, coordenador estadual	• 04 e 05/05/2000.	Mobilização de Gestores municipais Capacitação de professores/ responsáveis pelas Tecnologias nas escolas, Técnicos das equipes regional e municipal.

PLANO DE TRABALHO

2º SEMESTRE/1999 E 1º SEMESTRE/2000

Nº	ATIVIDADES O QUÊ?	PROCEDIMENTOS COMO?	RESPONSÁVEIS QUEM?	PRAZOS QUANDO?	PRODUTOS RESULTADOS
11.	Seminário/ Workshop em Petrolina	Apresentação e socialização do Programa de Gestão Compartilhada da TV Escola. Definição de Competências na esfera municipal Oficinas Construção de Projetos Pedagógicos	Gestores municipais/ equipe central, regional e municipal, coordenadora estadual	<ul style="list-style-type: none">09 e 10/05/2000	Mobilização de gestores municipais capacitadores / responsáveis pelas tecnologias nas escolas/ técnicos das equipes central, regional e municipal

PROJETO PILOTO DE GESTÃO COMPARTILHADA

**I - COORDENAÇÃO DO PROJETO PILOTO NOS ESTADOS: Coordenação Estadual da TV
Escola**

AMAZONAS

Cecília Ferreira da Silva – Coordenadora 1998/2000

Maria Stela Brito Cyrino – Coordenadora 2000.

-

-

DISTRITO FEDERAL.

Osmar Nina Garcia Neto - Coordenador

PERNAMBUCO

Tereza Maria Barros C. Amaral - Coordenadora

II - COORDENAÇÃO DO PROJETO PILOTO EM NÍVEL NACIONAL

COPEAD/DEPLAN/SEED/MEC